

Årsrapport 2019

Godkendt på repræsentantskabsmøde d. 15. juni 2020



Jens Glavind, dirigent



INSERO HORSENS

Indhold

Indledning

Indledning fra formanden og direktøren	4
Koncernoverblik	6

Påtegninger

Ledelsespåtegning	8
Revisors erklæring	9

Årsberetning

Hoved- og nøgletal	12
Fakta om Insero Horsens	13
Bestyrelse og direktion	14
Bevillinger til lokale aktiviteter	15
Insero Horsens	19
- Best Green og TADAA!	21
- Insero Air Traffic Solutions og Insero A/S	22
- Tagarno og Trusted	23

- OpenTeleHealth og HYDRIVE	24
- Ejendomsinvesteringer	25
Risk Management	26
Samfundsansvar	27

Årsregnskab

Resultatopgørelse	29
Resultatdisponering	30
Koncern- og årsregnskab 1. jan – 31. dec	31
Egenkapitalopgørelse	35
Pengestrømsopgørelse	36
Noter	37



Naviger i årsrapporten

Bevæg dig gennem årsrapporten ved at klikke på punkterne i indholdsfortegnelsen eller ved hjælp af følgende navigationsfunktioner.



Gå til indholdsfortegnelse



Næste side



Forrige side

Insero Horsens

Vitus Bering Innovation Park
Chr. M. Østergaardsvej 4a
8700 Horsens

Telefon: 70 26 37 48
Hjemmeside: www.inserohorsens.dk
E-mail: kontakt@insero.com

CVR-nr.: 31 10 38 43
Stiftet: 1. januar 2008
Hjemsted: Horsens
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Science Camps: Hvert år deltager flere end 150 børn og unge på science camps, som arrangeres i samarbejde med de lokale ungdomsskoler

Indledning

Indledning fra formanden og direktøren

På sporet mod bæredygtig og lønsom vækst - til gavn for lokalområdet

Lige siden stiftelsen i 2008 har formålet med Insero Horsens været at skabe vækst og udvikling i området mellem Horsens, Hedensted, Vejle og Juelsminde. Vi er stolte af vores rødder og værner om vores ophav – det forpligter.

Derfor engagerer vi os dybt i at gøre vores lokalområde til et mere attraktivt sted at leve – med respekt for vores historie og med fokus på fremtidens udvikling.

Det gør vi blandt andet ved at bevilge midler til en lang række formål inden for uddannelse, sport og kultur. I

2019 modtog 45 lokale projekter en bevilling fra Insero Horsens.

Men Insero Horsens skal samtidig også være en evergreen, som langt ud i fremtiden kan gøre en forskel.

Det betød, at vi i midten af 2018 indledte en ny strategisk fase. Efter 10 år med udviklingsprojekter og investeringer i unge iværksættere og fremtidige forretningsmuligheder rettede vi fokus ind på at skabe bæredygtig, lønsom vækst og ikke mindst profitabilitet.

I 2019 er vi begyndt at se effekterne

af de strategiske beslutninger, som vi traf året før, hvor vi tilpassede porteføljen, afviklede selskaber og lukkede projekter.

Det har medført en række beslutninger, som har været vanskelige for organisationen - de er dog alle foretaget med kunderne i centrum og med fokus på kommerciel værdiskabelse.

Vi er fortsat i en turnaround proces, og der ligger endnu hårdt arbejde foran os. Udviklingen er dog positiv og vi er på sporet i forhold til den plan, som blev fastlagt i midten af 2018.

Økonomiske resultater overgik forventninger

Samlet set nåede vi de målsætninger, som vi opsatte da vi indledte 2019.

Resultatet for året blev 24,6 mio. DKK., hvilket er markant bedre end forventet. Resultatet før finansielle poster blev -22,4 mio. DKK., hvilket er det bedste resultat siden 2011.

I porteføljen af selskaber udmærkede Trusted sig ved at levere bedre end forventet. De forventes at fortsætte den positive udvikling i 2020. Best Green og TAGARNO leverede svagere end planlagt i første halvår. Begge selskaber havde dog et godt andet halvår i 2019, hvorfor vi har forventninger om fremgang i 2020.

Udviklingen i de økonomiske nøgletal er som forventet ved årets begyndelse.

” Vi er fortsat i en turnaround proces, og der ligger endnu hårdt arbejde foran os. Udviklingen er dog positiv og vi er på sporet i forhold til den fastlagte plan.

Kim Søgård Kristensen, administrerende direktør



Nyt tilbud til lokalområdets skoler

Det seneste årti har vi prioriteret at styrke den lokale undervisning inden for naturvidenskab - i tæt samarbejde med områdets lærere.

Vi har tidligere tilbudt grundskoleklasser adgang til teknologier via tre mobile lastbiltrailere, som rullede ud til de lokale skoler. Feedbacken fra lærerne var dog, at de i stigende grad havde mere behov for inspiration til, hvordan teknologierne praktisk kan anvendes i undervisningen.

Derfor introducerede vi i slutningen af 2019 et nyt tilbud til områdets skoler. Med STEAM Sprinter tilbyder vi en række undervisningsforløb, som faciliteres af uddannelseskonsulenter fra Insero Horsens.

Forløbene gennemføres i sprints i fællesskab med lærerne, som derved

får adgang til viden, materialer og nye teknologier, som de normalt ikke har til rådighed.

Det første forløb blev gennemført i slutningen af november på Juelsminde Skole. Målsætningen er at 7.000 elever og 300 lærere over de næste tre år oplever et STEAM Sprinter forløb.

Investering i lokal virksomhed i vækst

Vi kunne ligeledes i 2019 offentliggøre, at vi med en forholdsvis lille investering har opnået en betydelig ejerandel i selskabet HYDRIVE, som tilbyder rens af brændselsmotorer ved hjælp af brint.

HYDRIVE har på kort tid etableret sig som en betydende aktør på markedet for bæredygtig rens af motorer

“ Vores formål er at gøre vores lokalområde til et grønnere og mere attraktivt sted at bosætte sig, ved at bevilge midler til områdets tilbud inden for uddannelse, sport og kultur samt ved at sikre og forrente kapitalen. ”

Hanne Blume, bestyrelsesformand

i Danmark og oplever en voksende efterspørgsel efter deres service.

Selskabets service har en positiv effekt på klimaet, da den mindsker CO₂- og partikeludledning nu og her.

Med investeringen er HYDRIVE nu i højere grad rustet til at styrke og udvide deres markedsposition - både nationalt og internationalt.

HYDRIVE, der har kontor i Hedensted, har samtidig potentiale til at skabe flere lokale arbejdspladser.

Forventninger til fremtiden

Vi har i det forgange år taget vigtige skridt på vejen mod bæredygtig og lønsom vækst. I 2020 skal den positive udvikling derfor fastholdes gennem et fortsat fokus på kunder og marked i alle forretningsenheder.

Vi ser frem mod et 2020, hvor resultatet før finansielle poster fortsat udvikler sig i en positiv retning.

Yderligere forventninger til fremtiden i relation til COVID-19 kan findes på side 19.



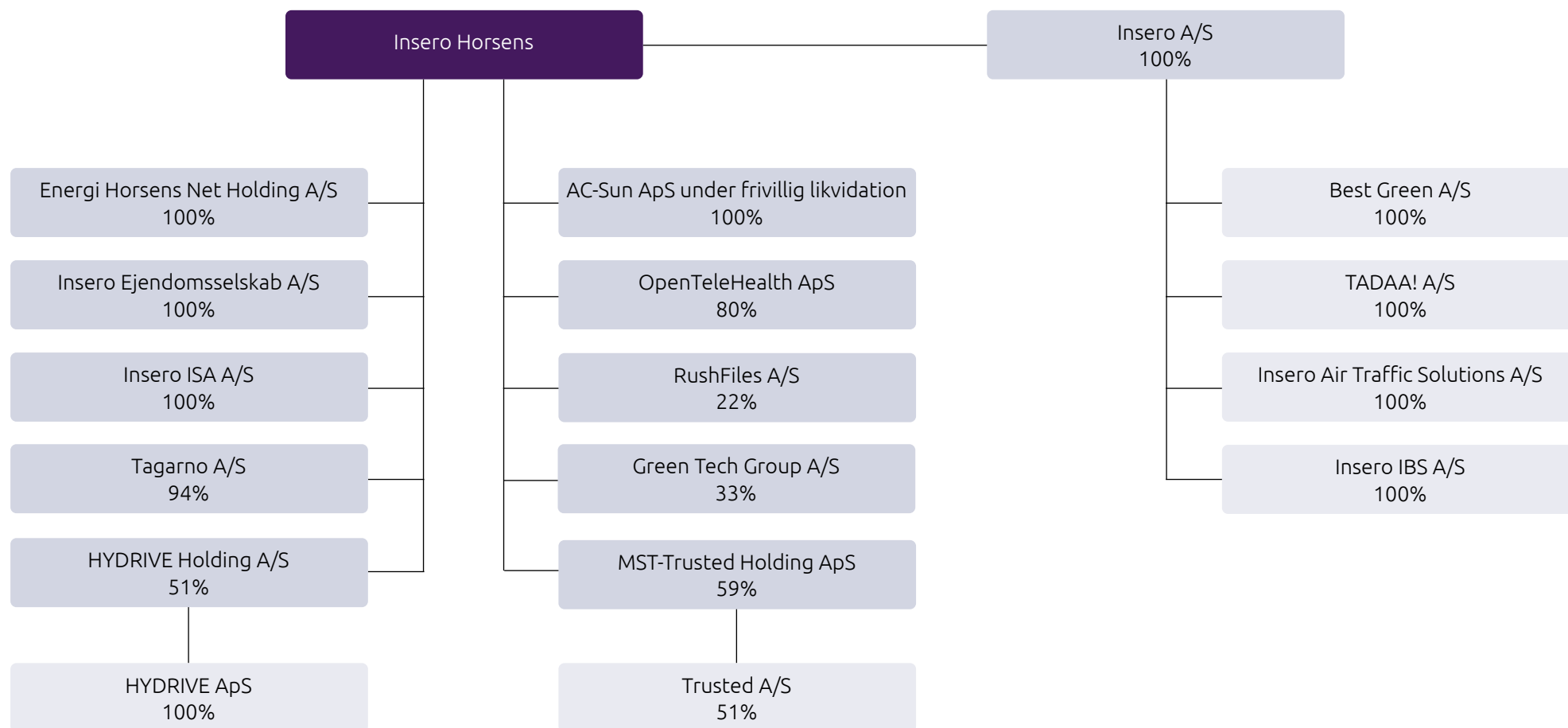
Hanne Blume,
bestyrelsesformand

Kim Søgård Kristensen,
administrerende direktør



Koncernoverblik

Her ses et samlet overblik over Insero Horsens og de selskaber, hvor Insero Horsens har ejerandele



TADAA!: Blev stiftet i 2015 og tilbyder delebiler på abonnement til private, virksomheder og det offentlige.



Påtegninger

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 for Insero Horsens.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019

samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Det er desuden vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen

i koncernens og foreningens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og foreningens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Horsens, den 23. marts 2020

Direktion:



Kim Søgård Kristensen

Bestyrelse:



Hanne Blume
formand



Ulrik Kragh
næstformand



Jørgen Brønd



Maiken Lorensen



Thomas Iversen



Assia Ingeborg Hybert Zouaoui



Carsten Jul Christensen

Revisors erklæring

Til bestyrelsen i Insero Horsens

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Insero Horsens for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som foreningen samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse

standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens

og foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige,

hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Revisors erklæring - fortsat

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke

er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte

omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtaalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 23.03.2020

Deloitte
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab



Henrik Vedel
statsaut. revisor
MNE NR. 10052



Lars Andersen
statsaut. revisor
MNE NR. 34506

CVR-nr: 33963556

Anne-Marie Rindom:

fra lokalt talent til verdens bedste kvindelige sejler i 2019 - og vi har bakket op på hele rejsen

Årsberetning

Hoved- og nøgletal

mio. DKK.

Hovedtal

Resultat af ordinær drift

Resultat af finansielle poster

Årets resultat

Balancesum

Egenkapital

Pengestrøm fra driftsaktiviteten

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten

Heraf til investering i materielle anlægsaktiver

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten

Pengestrøm i alt

Nøgletal

Likviditetsgrad

Egenkapitalandel (soliditet)

Egenkapitalforrentning

Fuldtidsbeskæftigede

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede i året

Faktiske antal fuldtidsbeskæftigede pr. 31. december

	2019	2018	2017	2016	2015
Resultat af ordinær drift	-22	-91	-31	-29	-37
Resultat af finansielle poster	43	-10	13	109	19
Årets resultat	25	-101	-25	78	-4
Balancesum	565	546	651	664	587
Egenkapital	485	460	570	599	531
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	34	-38	13	-8	-11
Pengestrøm fra investeringsaktiviteten	-68	-48	-63	143	-2
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-59	-36	-23	-12	-2
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	-10	3	16	-1	1
Pengestrøm i alt	-43	-83	-34	134	-12
Nøgletal					
Likviditetsgrad	594 %	695 %	892 %	1.024 %	904 %
Egenkapitalandel (soliditet)	86 %	84 %	88 %	90 %	91 %
Egenkapitalforrentning	5 %	-20 %	-4 %	14 %	-1 %
Fuldtidsbeskæftigede					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede i året	84	110	117	103	104
Faktiske antal fuldtidsbeskæftigede pr. 31. december	82	97	119	110	94

Der henvises til definitioner og begreber i anvendt regnskabspraksis på side 43.

Fakta om Insero Horsens

En forening til gavn for lokalområdet

Insero Horsens vil skabe bæredygtig vækst og udvikling inden for energi og kommunikationsteknologi i vores lokalområde, som er området mellem Horsens, Hedensted, Vejle og Juelsminde.

Vi udvikler - gerne sammen med andre - det lokale erhvervsliv, innovationsevne og vidensniveau og løfter samtidig områdets tilbud inden for uddannelse, sport og kultur. Vores indsatser skaber dynamik og bidrager til at skabe nye arbejdspladser, teknologier og tilbud.

Insero Horsens skal samtidig være en evergreen, som også i fremtiden gør en mærkbar forskel. Derfor forrenter vi kapitalen gennem kapitalforvaltning og investering i virksomheder og ejendomme. Alle vores investeringer har et langsigtet perspektiv med det overordnede formål at skabe et positivt afkast.

Sådan er vi organiseret

Insero Horsens er organiseret som en forening. Den øverste myndighed er repræsentantskabet, der er valgt ind af medlemmerne i det geografiske område, som Insero Horsens dækker – området mellem Horsens, Hedensted, Vejle og Juelsminde.

Repræsentantskabets rolle

Repræsentantskabet spiller en vigtig rolle som ambassadører for Insero Horsens. De giver indspark til vigtige beslutninger og bidrager til at synliggøre Insero Horsens og vores aktiviteter i lokalområdet. Repræsentantskabet godkender samtidig årsregnskabet og vælger bestyrelsen i Insero Horsens blandt medlemmerne af repræsentantskabet.

Valg til repræsentantskabet

Der afholdes valg til repræsentantskabet i ét valgområde hvert år, og repræsentantskabsmedlemmerne vælges for en fireårs periode. I 2019 blev der afholdt valg i valgområde C, som dækker Horsens by og den østlige del af lokalområdet. Her blev repræsentantskabet suppleret med 8 nye medlemmer – 13 repræsentantskabsmedlemmer blev genvalgt. I 2020 er der valg i valgområde D, som dækker det sydlige område af lokalområdet.

Se alle repræsentantskabsmedlemmer på **www.inserohorsens.dk**.



Bestyrelse



Hanne Blume, bestyrelsesformand

Hverv:

Bestyrelsesmedlem i DSB, NEL ASA og University College Syddanmark. Formand for tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesformand i Energi Horsens Net Holding A/S.



Ulrik Kragh, næstformand

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Næstformand i Energi Horsens Net Holding A/S og Horsens Gymnasium og HF. Repræsentantskabsmedlem i Horsens Folkeblads Fond og Askov Højskole



Jørgen Brønd, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesmedlem i Boring Højskolegaard, Fuglsang A/S og Danreál Holding ApS. Repræsentantskabsmedlem i NRGi Amba



Assia Ingeborg Hybert Zouaoui, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesmedlem i Horsens All Stars og NRGi Amba



Carsten Jul Christensen, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S



Maiken Lorensen, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesformand i Palsgaard Fondet. Bankrådsmedlem i Spar Nord Horsens. Repræsentantskabsmedlem i Velliv Foreningen



Thomas Iversen, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesmedlem i Brimas A/S, Arthur Andersen Transport ApS, Arthur Andersen Transport Holding ApS, A/S Nortvig, Ejendomsselskabet Nortvig A/S og KD Maskinfabrik. Formand for lokalråd Horsens i Sydbank A/S. Repræsentantskabsmedlem i Sydbank A/S

Direktion



Kim Søgård Kristensen, administrerende direktør for Insero Horsens og Insero A/S

Hverv:

Bestyrelsesformand i TADAA! A/S, Best Green A/S, Insero Air Traffic Solutions A/S, Trusted A/S, MST-Trusted Holding ApS, Hydrive Holding ApS, Hydrive ApS, Green Tech Houses ApS, Green Tech Group A/S, AI Innovation Center A/S, Green Tech Center, Insero Ejendomsselskab A/S, Insero IBS A/S og Insero ISA A/S. Bestyrelsesmedlem i Tagarno A/S, OpenTeleHealth ApS, Energi Horsens Net Holding A/S og Tele Greenland A/S

Bevillinger til lokale aktiviteter

Bæredygtig vækst og udvikling i vores lokalområde

Som det har været tilfældet siden stiftelsen af foreningen Insero Horsens i 2008, har der også i 2019 været ydet en betydelig indsats med at foretage bevillinger for samlet 3,9 mio. DKK. i Insero Horsens' geografiske område inden for sport, kultur og uddannelse.

Bevillinger giver ikke et økonomisk afkast, men udspringer af formålet og vedtægten for Insero Horsens.

Nøgletal

Ansøgninger modtaget:

88

Bevillinger til sport og kultur:

36 (1,6 mio. DKK)

Bevillinger til uddannelse samt forsknings- og udviklingsaktiviteter:

9 (2,1 mio. DKK)

Bevillinger siden 2008:

684

Eksempler på bevillinger

Bevillinger gør en forskel for lokalområdet, som med Insero Horsens' midler får nye muligheder for aktiviteter, der gør området attraktivt at bosætte sig og drive virksomhed i.

Undervisning i en virtuel verden



På Learnmark Tech er fremtidens undervisning blevet til nutid. Her lærer eleverne at betjene avancerede drejebænke med virtual reality. På den måde kan de hurtigere og mere sikkert arbejde med deres fags nyeste teknologier. Det nye virtual reality træningscenter rummer et stort potentiale for at tiltrække nye elever, så vi bevarer konkurrencedygtigheden i det lokale erhvervsliv.

Det har Insero Horsens bakket op om gennem en bevilling.

Kolde gys og fælleskab er populært



Flere og flere danskere ser fidusen i at starte vintermorgen med en frisk dukkert efterfulgt af en tur i den lune sauna. Også de lokale bysamfund oplever stigende interesse for det kolde gys – derfor dukker nye vinterbadeklubber op og bade faciliteter bliver opgraderet.

Vinterbadeklubberne 'Daugård Vinter Wellness' og 'Vinterbaderne i Juelsminde' har gennem bevillinger modtaget midler fra Insero Horsens.

Unge samles om fælles passion



Til Tegnefestivalen i Horsens mødes børn og unge fra hele landet for at dele deres passion for at tegne. Over en hel uge kan de prøve kræfter med tegningens kunst i form af kreative workshops og events rundt omkring i Horsens og på Kunstmuseet.

Insero Horsens har bakket op om festivalen gennem en bevilling.

Eksempler på proaktive projekter og tiltag

Vi tror på, at en samlet indsats styrker området mest. Derfor tager vi aktivt initiativ til nye projekter og tiltag, som både udvikler det lokale erhvervsliv, innovationsevne og vidensniveau og samtidig også løfter områdets tilbud inden for uddannelse, sport og kultur.

Fra lokalt talent til verdens bedste



VM Guld og EM Guld er blot nogle af de medaljer, som verdensklasseatleten Anne-Marie Rindom i 2019 har kunnet tilføje til sit efterhånden bugnende trofæskab. Som den næste i rækken af store sejlsportstalenter fra Horsens viser hun vejen mod store resultater gennem hårdt arbejde og dedikation.

Siden 2014 har Insero Horsens bakket op om Anne-Marie Rindoms rejse mod store internationale resultater, hvor det altoverskyggende mål er OL Guld i 2020.

Genvej til mere teknologi i klasselokalerne



STEAM Sprinter er et uddannelseskoncept, som skal give områdets lærere en genvej til at implementere teknologi og viden direkte i klasselokalet.

STEAM Sprinter er et led i Insero Horsens indsats på uddannelsesområdet, hvor ambitionen er at vække børn og unges interesse for naturvidenskab og teknologi og styrke kvaliteten af undervisningen inden for de naturvidenskabelige fag.

Rekordmange unge til Science Camp



Aldrig har så mange unge i alderen 13 til 18 år brugt sommerferien på at nørde science og teknik. Med 75 tilmeldte satte Summer Science Camp 2019 deltagerrekord. Astronomi, mordmysterier og spektakulære forsøg med kemi var nogle af de aktiviteter, som var populære blandt de unge.

Summer Science Camp afholdes i samarbejde med de lokale ungdomsskoler.

Overblik over alle bevillinger i 2019

Beringsstafetten

Sponsorat af det årlige løb, Beringsstafetten.

Bredballe Spejdercenter

Etablering af Balance-/ Motorikbane.

Børnebasket Horsens

Intensive skoleprojekter for 1-3. klasse på udvalgte skoler og opstart af nye lokale børnebasketklubber.

Compas, Hedensted

Erhvervshus for iværksættere og forretningsmodeller inden for cirkulær økonomi.

Daugård Lokalråd

Midler til etablering af legeplads.

Daugård Idrætsforening

Faciliteter til vinterbadeklub.

Egebjerg IF

Højdemåler til springtræning i håndboldklub.

Elevforeningen Bygholm Landbrugsskole

Debataften med ekspertindlæg arrangeret af elevforeningen.

Engineering Lab

Insero Horsens engineering lab til skolebesøg og udvikling af engineering undervisning.

Folkeuniversitetet Horsens/Hedensted

Midler til udbygning af program og markedsføring.

Grundejerforeningen Campus Horsens

Midler til udendørs kunst.

HH Elite

Sponsorat for sæson 19/20.

HIC-Basket

Sponsorat til realisering af HIC Elites mål i de kommende sæsoner.

HIC Elite

Kampsponsorat

Horsens Ny Teater

Sponsorat for 2019.

Horsens Teaterfestival

Fokus på unge og scenekunst v. Horsens Teaterfestival.

Horsens Håndboldklub

Støtte til elite set-up i håndboldklubben.

Horsens Løbet

Sponsorat af rute på familieløbet Grundlovsdag.

Horsens Kunstmuseum

Udstillingen 'Blikket udefra'.

Horsens & Friends

Sponsorat for 2019.

Horsens Kunstmuseum

Udstilling v. Phoebe New York.

Horsens Tennisklub

Bidrag til etablering af padelbane samt sponsorat i 3 år.

Horsens Skyttekreds

Støtte til elektronisk markeringsanlæg.

Horsens Kommune, Elite Sport Horsens

Midler til at styrke den tværgående indsats på det sportspsykologiske område i de lokale talentudviklingsmiljøer.

Håndværker og Industriforeningens Sangkor

Afholdelse af landsstævne under Dansk Sangerforbund for mandsskor.

Legatuddeling

Årlig legatuddeling til dygtige studerende fra hele området. Legatet er en studietur til Boston og uddeles i samarbejde med Familien Hede Nielsens Fond.

Industri tekniker.nu

Midler til grundskolebesøg, der skal markedsføre industri teknikeruddannelsen overfor de unge.

Juelsminde Run

Sponsorat til motionsløb bestående af fire løberuter og en gåroute.

Juelsminde Naturlegepark

Midler til etablering af naturlegepark i Juelsminde.

Juelsminde Golfklub

Midler til arrangementer, der skal styrke juniorafdelingen i klubben.

Karen Jeppe Gruppe

Midler til nyt orienteringsløbstilbud i spejdergruppen.

Løsning Skole

Materiale til et innovationslokale.

Michael Breum Ramsgaard/VIA

Delfinansiering af Ph.d. projekt.

Mod på musikken

Musikfestival for alle skoleelever i Horsens - midler til skolerne i området.

MTB Horsens

Midler til udeområde.

Marylou Musical

Opsætning af musical for 16-25-årige med undervisning i sang, skuespil og dans.

Palsgaard Sommerspil

Midler til opførelse af forestillingen RENT.

Raarup Spejderhytte

Bidrag til udeområde.

Sejlkлубberne i Juelsminde, Snaptun og Horsens

Afholdelse af DM for alle sejlbåde med DH målebrev.

Sportsrideklubben Skovly

Midler til deltagelse i DM Hold dressur 2019.

Stouby og omegns lokalråd

Lydsystemer til arrangementer i flere foreninger i Stouby.

Spejder i Horsens

Vildmarkskit til årligt spejderevent.

Stensballe IK Gymnastik

Springbane med tilhørende tilløbsbane til gymnastikafdelingen.

Vinterbaderne i Juelsminde

Den gamle færgemole i Juelsminde skal være et bynært udgangspunkt for friluftsskaktiviteter og oplevelser i og ved havet.

VIA University College

24 timers Hackaton ifm. Internet Week Denmark.

Insero Horsens

Fortsat fokus på at skabe bæredygtig og lønsom vækst til gavn for lokalområdet

“ Vi er fortsat i en turnaround proces, men er begyndt at se effekterne af de strategiske beslutninger, som vi har truffet

Kim Søgård Kristensen,
administrerende direktør for Insero Horsens og Insero A/S



Om forretningen

Vi har i 2019 fortsat den strategiske kurs, som vi satte i midten af 2018, hvor målsætningen er at skabe bæredygtig og lønsom vækst.

Det betyder, at vi har fokuseret markedstilgangen i alle forretningsenheder betydeligt, er kommet tættere på kunderne og blevet mere effektive i vores arbejdsgange og processer.

Vi har samtidig fokuseret de faglige kompetencer inden for digitalisering af energi. Her har vi konkret arbejdet på at omdanne den viden, som histo-

risk er opbygget gennem forsknings- og udviklingsprojekter til produkter og ydelser, som efterspørges på markedet.

Det betød, at vi i 2019 kunne lancere produktet CITYFACTS, der er en serviceydelse, som skal gøre det enklere og hurtigere for kommuner at opsamle data fra deres bygninger.

Ved årets udgang var der indgået aftale om pilotprojekter med Skanderborg og Odense Kommune.

Vi har endvidere i 2019 investeret i det Hedensted-baserede selskab

HYDRIVE og derved opnået en ejerandel på 51%. Selskabet har eksisteret siden 2015 og forventes at bidrage med positivt afkast til Insero Horsens.

Vurdering af årets resultat

På baggrund af ovenstående forhold, samt forventningerne ved årets begyndelse vil ledelsen sammenfattende betegne årets resultat, som værende som forventet.

Forventet udvikling

Ved indgangen til 2020 forventede vi et resultat før finansielle poster for 2020, der udvikler sig i en positiv retning, idet der har været en forventning om et generelt højere aktivitetsniveau i alle forretningsenhederne.

Udbruddet og spredningen af COVID-19 i første kvartal af 2020, forventes dog at få negativ betydning for alle forretningsområder – både i relation til nedgang i omsætning og i relation til øget usikkerhed på udlæjningssituationen for Inseros ejendomme.

Det er ikke på nuværende tidspunkt muligt at foretage et pålideligt skøn over den samlede effekt, som udbruddet og spredningen af COVID-19 vil få på Insero og resultatet for 2020.

På investeringssiden har kursudviklin-



gen været særdeles negativ, her henvises til omtalen under begivenheder efter statusdagen. Likviditetsberedskabet i Insero er betydeligt i forhold til foreningens evne til at kunne understøtte planlagte aktiviteter og bestående virksomheder.

Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen har Insero haft et urealiseret tab på værdipapirer målt til dagsværdi på ca. 55 mio. kr. (pr. 23. marts 2020), som primært kan tilskrives udbruddet og spredningen af COVID-19.

I februar 2020 har datterselskabet MST Trusted Holding ApS investeret yderligere i Trusted A/S, hvilket har medført, at ejerandelen er steget fra 51% til 58%. Dette forhold forrykker ikke vurderingen af årsrapporten.



Insero Horsens - fortsat

Status på forretningen

Resultat før finansielle poster

Resultatet før finansielle poster (EBIT) i Insero Horsens blev -22,4 mio. DKK, hvilket er en markant forbedring i forhold til niveauet i 2018 og det bedste resultat siden 2011. Den positive udvikling er båret af en større andel af indtægtsgivende aktiviteter og et lavere omkostningsniveau.

Omsætning

Den samlede omsætning for Insero blev 84,6 mio. DKK, hvilket er på niveau med 2018. Det statiske niveau i omsætningen skyldes lukningen af aktiviteter, afhændelse af selskaberne Brainreader og RB-C samt flere indtægtsgivende aktiviteter i de resterende selskaber.

Nogle af bevillingerne inden for udvikling, uddannelse, sport og kultur, som Insero Horsens foretager, involverer et eller flere datterselskaber. Bevillingerne behandles regnskabsmæssigt under resultatdisponeringen i resultatopgørelsen.

Som følge heraf er der i koncernregnskabet ikke foretaget eliminering af de koncerninterne bevillinger i resultatopgørelsen. I nettoomsætningen er indregnet koncerninterne bevillinger på i alt 5,1 mio. DKK.

Fuldtidsansatte

Ved udgangen af 2019 var der 82 fuldtidsansatte i Insero Horsens, samt de selskaber, hvori Insero Horsens

har en bestemmende indflydelse. Det svarer til et fald på 16% sammenlignet med 2018.

Kapitalforvaltning

Kapitalmarkederne har i modsætning til 2018 udviklet sig positivt i 2019. Det har påvirket afkastet fra kapitalforvaltningen i en positiv retning i forhold til forventningerne ved årets begyndelse.

Kapitalforvaltningen for 2019 viser således et afkast på 45,4 mio. DKK mod -12,8 mio. DKK i 2018. Ved udgangen af 2019 var 338,2 mio. DKK under forvaltning.

CO₂ nedbringelse

Vi er stolte af vores rødder og værner om vores ophav. Det forpligter og medfører et stort ansvar for at vise vejen for fremtidens bæredygtige og digitale løsninger. Vi engagerer os dybt i at skabe bæredygtig vækst og udvikling – med respekt for vores historie og med fokus på fremtidens udvikling.

Gennem de produkter og ydelser som virksomhederne i Insero tilbyder til private og offentlige kunder, har vi i 2019 sparet samfundet for omtrent 2.500 tons CO₂. Det er hovedsageligt opnået gennem erstatning af benzinerbiler med eldebiler i TADAA! og olie-fyr med varmepumper i Best Green.

Nøgletal

Omsætning i mio. DKK:

84,6

EBIT i mio. DKK:

-22,4

CO₂ nedbringelse i tons:

~2.500

Fuldtidsansatte:

82

Kapitalforvaltning i mio. DKK:

45,4

Best Green

Efter svagt første halvår er markedstilgang skærpet, hvilket skabte fremdrift i andet halvår

// Vi giver vores kunder adgang til bæredygtig og vedligeholdelsesfri varme på abonnement - uden uforudsete udgifter

//

Christian Damgaard Lund
direktør for Best Green og CCO for Insero Horsens

Nøgletal

GWh installeret kapacitet:

12,5

Ansatte:

2-10

EBIT i mio. DKK:

-4,5

Highlights

- Forbedret resultat før finansielle poster på 6,1 mio. DKK i forhold til 2018
- Realiseret salg via partnerskaber til erhverv i andet halvår af 2019
- Større fokus fremover på offentlige- og erhvervsejendomme

TADAA!

Følger planen med stabil vækst i kunder og brugere på mobilitetsplatform

// Gennem en fleksibel platform til delebiler tilbyder vi bæredygtige mobilitetsløsninger.

//

Erik Borum,
direktør for TADAA! og økonomidirektør for Insero Horsens

Nøgletal

Brugertilgang:

+100%

Ansatte:

2-10

EBIT i mio. DKK:

-2,2

Highlights

- Forbedret resultat før finansielle poster på 2,4 mio. DKK i forhold til 2018
- Whitelabel aftale indgået i 2019 om delebiler på Samsø
- Vil i 2020 følge markedsudviklingen i forhold til vækst i selskabet

Insero Air Traffic Solutions

Større kommercielt fokus har forbedret rentabiliten i projektleverancer og det økonomiske resultat

// Vi leverer stabile, højkvalitetsløsninger på en kosteffektiv måde, der overstiger kundens forventninger

//

Peter B. Sørensen, direktør for Insero Air Traffic Solutions

Nøgletal

Installationer i nationale og internationale lufthavne:

22

Ansatte:

10-20

EBIT i mio. DKK:

1,1

Highlights

- Forbedret resultat før finansielle poster på 4,9 mio. DKK i forhold til 2018
- Indgået samarbejdsaftale med international markedsaktør
- Forventes i 2020 at forbedre resultatet før skat

Insero A/S

Forbedring af resultat før finansielle poster gennem højere effektivitet og lavere omkostningsniveau

// Gennem CITYFACTS tilbyder vi kommuner og bygningsejere overblikket over deres energidata

//

Kim Søgård Kristensen,
administrerende direktør for Insero A/S og Insero Horsens

Nøgletal

Betalende kunder på CITYFACTS platform:

3

Ansatte:

10-20

EBIT i mio. DKK:

-4,4

Highlights

- Forbedret resultat før finansielle poster på 11,4 mio. DKK i forhold til 2018
- Kommercielle aktiviteter fokuseret på serviceydelsen CITYFACTS, som gik i markedet i 2019
- Fortsat fokus på effektivisering af forretning og arbejdsgange

Tagarno

Efter svagt første halvår er markedstilgang og organisation tilpasset, hvilket har skabt fremdrift

// Vi optimerer forretninger gennem smartere visual analyse baseret på brugeradfærd

//

Betina Svendsen Ebdrup, direktør for Tagarno

Nøgletal

Internationale
markeder:

+50

Ansatte:

10-20

EBIT i mio. DKK:

-3,1

Highlights

- Fald i resultat før finansielle poster på 1,2 mio. DKK i forhold til 2018
- Ny direktør tiltrådt i andet halvår, hvorefter organisationen er tilpasset
- Fokus på skærpelse af produktportefølje og distributionskæde, for at øge salg og dækningsbidrag i 2020

Trusted

Positiv udvikling i top- og bundlinje med vækst i kunder og markeder

// Vi skaber effektivitet, overblik og sikkerhed ved globalt at indhente data fra kundernes aktiver, objekter og processer

//

Niels Henrik Olesen, direktør og partner i Trusted

Nøgletal

Trackere:

+30.000

Ansatte:

10-20

EBIT i mio. DKK:

1,2

Highlights

- Forbedret resultat før finansielle poster på 0,2 mio. DKK i forhold til 2018
- 42% vækst i omsætning fra nye og eksisterende kunder
- Etablerer i 2020 salgsselskab i USA

OpenTeleHealth

Positiv udvikling i antal brugere på platform

“ Vi leverer systemer der forbedrer livskvaliteten for de kronisk syge borgere, og reducerer omkostningerne for sundhedsvæsenet ”

Henrik Ibsen, direktør for OpenTeleHealth

Nøgletal

Brugertilgang på platform:

8 %

Ansatte:

2-10

Highlights

- Majoritetsandel opkøbt af Insero Horsens i oktober 2019
- Øget kundebasen med vækst i antallet af internationale kunder
- Nyt produktområde til forsikringsbranchen, målrettet raske personer

HYDRIVE

Stærk forretningsudvikling medfører vækst i topline

“ Vi tilbyder bæredygtig rens af brændselsmotorer, som både giver en økonomisk og bæredygtig fordel ”

Marius Klixbüll Iversen, direktør i HYDRIVE

Nøgletal

Antal distributører:

+200

Ansatte:

2-10

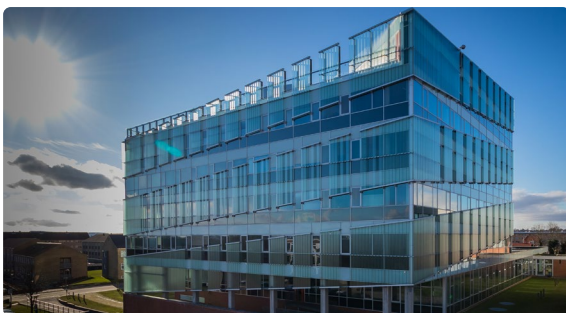
Highlights

- Opkøbt af Insero Horsens i november 2019
- Har etableret sig på det danske og svenske marked med solid kundebase
- Fokus på optimering af salgsproces og indgåelse af nye internationale samarbejdsaftaler

Ejendomsinvesteringer

Udviklingsmiljøer danner ramme om iværksætteri, innovation og nye erhvervsmuligheder i lokalområdet

Vitus Bering Innovation Park



Status på aktivitet

Udviklingsparken Vitus Bering Innovation Park i Horsens danner ramme om aktiviteter og udvikling for en række lokale iværksættere og virksomheder.

Der arbejdes på, hvordan parkens aktiviteter bedst flyttes med til det nye Campus Horsens i 2021.

Kontorfaciliteter:	8.000 m ²
Ejerskab:	35%
Opførelse:	2009

Green Tech Group



Status på aktivitet

Green Tech Group er et grønt udviklingscenter i det nordlige Vejle. Green Tech Group består i dag af 3 bygninger, hvor 55 virksomheder har sin daglige gang.

I 2019 blev opførelsen af AI Innovation House på 5.000 kvm og med plads til 200 medarbejdere påbegyndt. Det nye hus åbnes ved udgangen af 2020.

Kontorfaciliteter:	7.800 m ²
Ejerskab:	33%
Opførelse:	2011

Campus Horsens



Status på aktivitet

Byggeriet af højhuset, som kommer til at ligge ved det nye Campus Horsens på banegårdspladsen i Horsens, skrider planmæssigt frem. Bygningen forventes at være klar til indflytning i løbet af 2021.

Her er planen, at Insero Horsens og aktiviteterne i udviklingsparken Vitus Bering Innovation Park videreudvikles i de øverste otte etager.

Kontorfaciliteter:	5.000 m ²
Ejerskab:	100%
Opførelse:	2021

Risk Management

Generelle risici

Insero Horsens formål, der omfatter investering af risikovillig kapital i små og mellemstore virksomheder, er præget af mange muligheder såvel som risici.

Insero Horsens ønsker at investere i små og mellemstore virksomheder, som har et vækspotentiale. Det geografiske fokus er i Horsens, Hedensted og Vejle Kommuner.

Insero Horsens har historisk set foretaget en række investeringer i venture og opstartsvirksomheder. Det giver mulighed for at realisere store gevinster samt skabe ny viden og nye arbejdspladser. Det medfører dog også en generel risiko for at nogle af virksomhederne over tid ikke kan videreføres i den oprindelige form eller helt må afvikles. En sådan afvikling kan medføre, at Insero Horsens vil realisere et tab på investeringen.

Finansielle risici

Insero Horsens kapitalforvaltning er baseret på en forholdsvis konservativ risikoprofil. Porteføljens risici er søgt begrænset gennem spredning af investeringerne og en påpasselig tilgang, hvor eksterne forvaltere har mandat til at beskytte formuen ved at have mindre risiko i krisetider. Insero Horsens har defineret mål for, hvor risikable investeringerne må være og overvåger løbende, at rammerne overholdes.

Insero Horsens forventer de fleste år et positivt afkast, der matcher en mellemlang investeringshorisont. Dermed kan der ligeledes forekomme år, hvor afkastet heraf ikke bliver som ventet eller bliver negativt.

Grundet den generelle positive udvikling på de finansielle markeder i 2019 har Insero Horsens haft et positivt afkast.

Kredit risici

Koncernens kreditrisici er begrænsede i forhold til balancens størrelse og som udgangspunkt med sikkerhed i fast ejendom. Sidstnævnte er væsentligst knyttet til en forholdsmæssig ejerandel i Green Tech Group.



Samfundsansvar

Vores aktiviteter fremmer flere af FN's verdensmål for bæredygtig udvikling

FN's medlemslande har forpligtet sig til at støtte op om arbejdet med de 17 globale verdensmål, der frem mod 2030 skal sætte kursen for en mere bæredygtig udvikling.

Vores arbejde med at gøre lokalområdet til et grønnere og mere attraktivt sted at bosætte sig, understøtter flere af verdensmålene. Ligeledes fremmer de selskaber, som Insero Horsens har ejerandele i flere af målene.

Særligt fire af FN's bæredygtigheds mål er relevante i forhold til Insero Horsens' aktiviteter og selskaber.

FN's verdensmål for bæredygtig udvikling



Mål 4 - Kvalitetsuddannelse, delmål 4.3 og 4.7

Vi styrker naturfaglig læring fra dagtilbud til ungdomsuddannelser ved at kickstarte nye koncepter, inddrage teknologier i undervisningen og skabe motivation for læring ved at arbejde problembaseret. Det bidrager til at fremme delmål 4.4 og 4.7, som handler om at hæve unges kompetence- og færdighedsniveau.



Mål 7 - Bæredygtig energi, delmål 7.2 og 7.3

Gennem eldelebiler i TADAA! og varmepumper i Best Green bidrager vi til at øge mængden af vedvarende energi, som anvendes i Danmark. Det fremmer delmål 7.2, som handler om at øge andelen af vedvarende energi i det globale energimix. Gennem CITYFACTS tilbyder vi derudover en service, som gør det enklere at øge effektivisering af energiforbrug i bygninger. Det understøtter delmål 7.3, som handler om at øge energieffektiviseringen globalt.



Mål 11 - Bæredygtige byer og lokalsamfund, delmål 11.6

HYDRIVE reducerer CO₂- og partikeludledning fra køretøjer gennem bæredygtig motorrens ved hjælp af brint. Det bidrager til at fremme delmål 11.6, som handler om at nedbringe den negative miljøbelastning pr. indbygger med særligt fokus på luftkvalitet.



Mål 17 - Partnerskaber for handling, delmål 17.17

Udviklingsparkerne Vitus Bering Innovation Park i Horsens og Green Tech Center i Vejle fremmer partnerskaber mellem offentlige og private aktører, så vi i fællesskab kan skabe bæredygtig udvikling. Det fremmer delmål 17.17, som handler om at tilskynde til effektive offentligt-private partnerskaber.





Trusted: Med sine over 30.000 trackere hjælper Trusted virksomheder med logistikoptimering og lokalisering af varer og materialer.

Årsregnskab

Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2019	2018	2019	2018
Nettoomsætning		84.555	85.521	1.525	875
Andre driftsindtægter		1.903	375	2.996	1.880
Vareforbrug		-27.473	-31.301	0	0
Andre eksterne omkostninger		-12.185	-19.693	-2.500	-6.179
Bruttoresultat		46.800	34.902	2.021	-3.424
Personaleomkostninger	4	-53.037	-70.142	-7.474	-10.251
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	8, 9	-14.623	-55.849	-920	-18.943
Andre driftsomkostninger		-1.432	-282	-1.432	-1.787
Resultat af ordinær drift		-22.292	-91.371	-7.805	-34.405
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-13.247	-52.941
Andel af resultat i associerede virksomheder		-140	-2.474	-140	-2.384
Resultat før finansielle poster		-22.432	-93.845	-21.192	-89.730
Finansielle indtægter	5	46.193	225	47.384	1.206
Finansielle omkostninger	6	-3.217	-14.666	-1.552	-12.862
Resultat før skat		20.544	-108.286	24.640	-101.386
Skat af årets resultat	7	3.287	-1.056	0	0
Koncernens resultat		23.831	-109.342	24.640	-101.386
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	18	809	7.956	0	0
Årets resultat efter minoritetsinteressernes andel		24.640	-101.386	24.640	-101.386

Resultatdisponering

		Koncern		Moderforening	
tkr.	Note	2019	2018	2019	2018
<i>Bevillinger</i>					
Tilbageførte/reguleringer af bevillinger		-654	-73	-654	-73
Uddannelse og forskning		2.084	3.579	2.084	3.579
Kultur og sport		1.385	1.418	1.385	1.418
Lokal eksponering		20	64	20	64
Energi og byggeri		0	1.000	0	1.000
Bevillinger i alt		2.835	5.988	2.835	5.988
Overført resultat til egenkapital		21.805	-107.374	21.805	-107.374
Årets resultat efter minoritetsinteressernes andel		24.640	-101.386	24.640	-101.386

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

		Koncern		Moderforening	
tkr.	Note	2019	2018	2019	2018
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
<i>Immaterielle anlægsaktiver</i>	8				
Koncerngoodwill		6.456	0	0	0
Udviklingsprojekter		14.169	12.682	0	0
Licenser, brugerrettigheder og software		291	512	0	512
Immaterielle anlægsaktiver i alt		20.916	13.194	0	512
<i>Materielle anlægsaktiver</i>	9				
Grunde og bygninger		102.325	51.645	24.932	25.306
Produktionsanlæg og maskiner		1.720	133	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		35.166	33.441	0	33
Materielle anlægsaktiver i alt		139.211	85.219	24.932	25.339
<i>Finansielle anlægsaktiver</i>					
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	72.677	27.016
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	18.322	7.601	18.322	7.601
Andre kapitalandele	12	0	0	0	0
Lån til dattervirksomheder	13	0	0	36.722	7.724
Lån til associerede virksomheder	14	0	10.845	0	10.845
Finansielle anlægsaktiver i alt		18.322	18.446	127.721	53.186
Anlægsaktiver i alt		178.449	116.859	152.653	79.037

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2019	2018	2019	2018
AKTIVER - fortsat					
Omsætningsaktiver					
<i>Varebeholdninger</i>					
Fremstillede varer og handelsvarer		9.532	7.078	0	0
Varebeholdninger i alt		9.532	7.078	0	0
<i>Tilgodehavender</i>					
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		0	0	1.031	5.664
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	60	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		12.007	14.035	238	0
Tilgodehavende selskabsskat		2.210	780	0	0
Udskudt skat	15	550	0	0	0
Andre tilgodehavender		6.464	6.412	3	75
Igangværende arbejde for fremmede regning		0	1.613	0	0
Periodeafgrænsningsposter	16	1.306	1.231	126	17
Tilgodehavender i alt		22.537	24.131	1.398	5.756
Værdipapirer	17	338.150	391.472	338.150	391.472
Likvide beholdninger		16.433	6.603	236	363
Omsætningsaktiver i alt		386.652	429.284	339.784	397.591
AKTIVER I ALT		565.101	546.143	492.437	476.628

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

		Koncern		Moderforening	
tkr.	Note	2019	2018	2019	2018
PASSIVER					
Egenkapital					
Reserver		282.550	273.072	282.550	273.072
Overført resultat		200.396	187.209	200.396	187.209
Insero Horsens' andel af egenkapital		482.946	460.281	482.946	460.281
Minoritetsinteresser	18	2.321	204	0	0
Egenkapital i alt		485.267	460.485	482.946	460.281
Hensatte forpligtelser					
Udskudt skat	19	442	1.438	0	0
Andre hensatte forpligtelser	20	4.738	4.046	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		5.180	5.484	0	0
Gældsforpligtelser					
<i>Langfristede gældsforpligtelser</i>	21				
Andre lån		6.751	16.508	0	0
Anden gæld		1.793	0	153	0
Gæld til kredit- og realkreditinstitutter		1.055	1.904	0	0
Langsigtede gældsforpligtigelser i alt		9.599	18.412	153	0

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

		Koncern		Moderforening	
tkr.	Note	2019	2018	2019	2018
PASSIVER - fortsat					
<i>Kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Kortfristet del af langfristet gæld	21	14.732	2.522	0	0
Bevilgede, endnu ikke udbetalte bevillinger	22	6.174	11.784	6.173	11.784
Gæld til kreditinstitutter		1.258	3.433	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.580	11.891	655	305
Leverandørgæld til dattervirksomheder		0	0	286	560
Leverandørgæld til associerede virksomheder		0	550	0	525
Forudbetalinger		2.253	3.556	0	0
Negativ goodwill		0	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter	23	17.457	8.335	0	0
Anden gæld		8.601	19.691	2.224	3.173
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		65.055	61.762	9.338	16.347
Gældsforpligtelser i alt		74.654	80.174	9.491	16.347
PASSIVER I ALT		565.101	546.143	492.437	476.628
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.	24				
Nærtstående parter	25				
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	26				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

tkr.	Reserver*	Overført resultat	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	273.072	187.209	204	460.485
Overført resultat	0	21.805	2.117	23.922
Regulering af goodwill ved køb og salg af minoriteter	0	860	0	860
Regulering af reserver*	9.478	-9.478	0	0
Egenkapital 31. december 2019	282.550	200.396	2.321	485.267

Moderforening

tkr.	Reserver*	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	273.072	187.209	460.281
Overført resultat	0	21.805	21.805
Regulering af goodwill ved køb og salg af minoriteter	0	860	860
Regulering af reserver*	9.478	-9.478	0
Egenkapital 31. december 2019	282.550	200.396	482.946

* Reserven opgøres ud fra at Insero Horsens har en soliditetsgrad på minimum 50%, og at Insero Horsens' aktiver består af minimum 100.000 tkr. i likvide midler og/eller letomsættelige værdipapirer. Soliditetsgraden udregnes som Insero Horsens koncernens egenkapital divideret med Insero Horsens koncernens samlede aktiver.

De samlede aktiver for Insero Horsens koncernen udgør 565.101 tkr, hvoraf en soliditetsgrad på 50 % i alt udgør 282.550 tkr., hvilket er den samlede reserve pr. 31. december 2019.

Pengestrømsopgørelse

		Koncern	
tkr.	Note	2019	2018
Resultat efter skat		24.640	-101.386
Reguleringer	27	-24.836	77.101
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		-196	-24.285
Ændring i driftskapital	28	-2.670	8.277
Pengestrøm fra primær drift		-2.866	-16.008
Bevillinger		-8.445	-9.766
Renteindtægter, modtaget		46.933	225
Renteomkostninger og kursreguleringer		-3.957	-14.666
Betalt/modtaget skat		2.446	2.216
Pengestrøm fra ordinær drift		34.111	-37.999
Pengestrøm fra driftsaktiviteten		34.111	-37.999
Køb af materielle anlægsaktiver		-58.835	-36.066
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-3.941	-6.191
Køb af finansielle anlægsaktiver		-5.300	-5.600
Salg af finansielle anlægsaktiver		125	0
Pengestrøm fra investeringsaktiviteten		-67.951	-47.857
Forøgelse/reduktion af gæld til kreditinstitutter		-9.652	2.834
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten		-9.652	2.834
Årets pengestrøm		-43.492	-83.022
Likvider, primo		398.075	481.097
Likvider, ultimo	29	354.583	398.075

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige bestanddele.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Insero Horsens for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse mellemstor C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Insero Horsens, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Insero Horsens, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabelement nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der

fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balance-dagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hen-satte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Udarbejdelsen af årsrapporten forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger omkring fremtidige forhold, der har væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser.

Ledelsens anvendte skøn og vurderinger er baseret på forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede fremtidige

begivenheder eller omstændigheder kan opstå.

Insero Horsens' formål er yderligere at støtte energirelaterede formål i det tidligere Insero Horsens' forsyningsområde. Investeringer med uddelingselement er i årsregnskabet omkostningsført i resultatopgørelsen, idet vedtægterne bemyndiger bestyrelsen til at træffe beslutning om anvendelse af midler i overensstemmelse med Insero Horsens' formål. Direktionen træffer tillige beslutninger om anvendelse af midler efter rammer og retningslinjer, der er godkendt af bestyrelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderforeningen Insero Horsens samt dattervirksomheder, hvori Insero Horsens direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af

Noter

nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtage identificerede aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under moderforeningens kontrol anvendes book valuemetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Erhvervelse og afhændelse af minoritetsandele

Ændringer i moderforeningens ejerandele i dattervirksomheder, som ikke medfører opnåelse eller ophør af kontrol, behandles som en egenkapitaltransaktion. Forskellen mellem

transaktionens vederlag og den regnskabsmæssige værdi heraf allokeres til moderforeningens andel af egenkapitalen. Der sker således hverken indregning af gevinst/tab ved salg af ejerandele eller indregning af yderligere goodwill ved køb af yderligere ejerandele.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Noter

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet

sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætningen indregnes, når færdiggørelsesgraden og de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakter, offentlig støttede projekter samt bevillinger, på balancen dagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Vareforbrug

Posten indeholder omkostninger relateret til offentlige støttede projekter og bevillinger, herunder materialer, omkostninger til eksterne ydelser samt udlæg og rejseomkostninger. Endvidere indeholder posten direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, samt ændring i lager af færdigvarer og varer under fremstilling.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter ejendoms-, kontor- og konsulentomkostninger og øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Omfatter lønninger, bonus, vederlag til bestyrelses- og repræsentantskabsmedlemmer og andre vederlag, pension og øvrige sociale omkostninger m.v. til personale og ledelse.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundære karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger fra udlejning af Vitus Bering Innovation Park.

Andre driftsindtægter

Andre indtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder indtægter fra udlejning af Vitus Bering Innovation Park.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat og efter forholdsmæssig eliminering af intern avance/ tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Andel af resultat i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/ tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter

Finansielle indtægter omfatter obligationsrenter, renter af indestående i kreditinstitutter, udbytte af aktier og gevinster ved kursreguleringer af aktier og obligationer. Kursreguleringer omfatter såvel realiserede som urealiserede gevinster.

Noter

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger til kreditinstitutter, gældsbreve, gebyrer m.v. af direkte omkostninger i forbindelse med erhvervelse og administration af værdipapirbeholdning samt tab ved kursreguleringer. Kursreguleringer på obligationer og aktier omfatter såvel realiserede som urealiserede tab.

Bevillinger

Bevillinger resultatdisponeres i resultatopgørelsen i det år, hvori Insero Horsens påtager sig forpligtelsen over for tredjemand (den begunstige).

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille,

markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-7 år og overstiger ikke 20 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget udgøres af kostprisen med fradrag af eventuel forventet rest-værdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives

Noter

hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid og eventuelle restværdier, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år

Der afskrives ikke på grunde. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i

balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventuelle forpligtelser m.v.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode,

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderforeningens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagesmetoden.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi samt individuel yderligere nedskrivning. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang moderforeningen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode,

i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Negativ goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Negativ goodwill afskrives over 3 år.

Andre kapitalandele

Andre kapitalandele omfatter aktier og andre ejerandele i fællesjede virksomheder, hvor den samlede ejerandel udgør mindre end 20 %. Disse ejerandele måles til dagsværdi.

Eventuelle værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under posten finansielle indtægter og omkostninger.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Noter

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der

afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger på tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre finansielle indtægter og andre finansielle omkostninger.

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger
Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Udbytte
Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Energi Horsens Net Holding A/S hæfter som administrationsselskab for koncernvirksomhedernes

Noter

selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med koncernvirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle

udskudte nettoaktiver måles til netto-realisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealizationsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på en entreprisekontrakt, indregnes det samlede forventede tab på entreprisen som en hensat forpligtelse.

Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter, kreditinstitutter m.fl. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Forskellen mellem modtaget provenu og nominel værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealizationsværdi.

Endnu ikke udbetalte bevillinger

Endnu ikke udbetalte bevillinger indgår i balancen under kortfristet gæld.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Der udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for moderforeningen, idet moderforeningens pengestrømme er indeholdt i koncernen.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Noter

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til deltagerne.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

Nøgletal er som udgangspunkt beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansforenings seneste version af "anbefalinger og nøgletal". Som følge af Insero Horsens særlige strategiske grundlag, er det ikke fundet relevant at beregne alle "normale" nøgletal som f.eks. overskudsgrad, afkastkrav m.v.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad

$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$$

Egenkapitalandel

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning

$$\frac{\text{Resultat til analyseformål} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$$

Noter

2. Regnskabsmæssige skøn og usikkerheder i koncern- og årsregnskabet

Udarbejdelse af koncern- og årsregnskabet forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger af fremtidige forhold, der har væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser. De områder, hvor der er kritiske skøn og vurderinger, som har væsentlig effekt på regnskabet er:

- Kapitalandele i associerede virksomheder
- Kapitalandele i dattervirksomheder
- Udviklingsprojekter
- Goodwill

Kapitalandele i associerede virksomheder og dattervirksomheder
Insero Horsens investerer risikovillig kapital i erhvervsprojekter. Denne type investeringer er forbundet med betydelige risici og med en række skøn, herunder om der er indtrådt objektiv indikation på værdiforringelse af de forventede fremtidige betalingsstrømme.

Udviklingsprojekter

Indregning af udviklingsprojekter forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger af fremtidige forhold, der har en væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi. Måling af udviklingsprojekterne afhænger i væsentlig grad af det fremtidige indtjeningspotentiale. Der er sandsynlighed for at det fremtidige indtjeningspotentiale afviger fra det forventede.

Goodwill

Indregning af goodwill forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger af fremtidige forhold, der har en væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi. Måling af goodwill afhænger i væsentlig grad af det fremtidige indtjeningspotentiale. Der er sandsynlighed for at det fremtidige indtjeningspotentiale afviger fra det forventede, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet.

3. Supplerende oplysninger vedr. eliminerings af bevillinger

Bevillinger behandles regnskabsmæssigt under resultatdisponeringen i resultatopgørelsen. Insero Horsens' datterselskaber ansøger og modtager bevillinger på linje med andre selskaber, der ansøger om bevillinger inden for Insero Horsens vedtægter.

Som følge heraf er der ikke i koncernregnskabet foretaget eliminering af de koncerninterne bevillinger i resultatopgørelsen. I nettoomsætningen er indregnet koncerninternebevillinger på i alt 5.130 tkr.

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2019	2018	2019	2018
4. Personaleomkostninger				
Løn, vederlag og honorar	47.394	62.162	5.887	8.100
Pension	3.843	4.684	339	432
Andre personaleomkostninger	3.687	5.098	1.248	1.719
Aktiverede løn og personaleomkostninger	-1.887	-1.802	0	0
Personaleomkostninger i alt	53.037	70.142	7.474	10.251
Vederlag til direktion og bestyrelse i alt	3.388	3.351	3.388	3.351
Vederlag til repræsentantskab i alt	435	292	435	292
Gennemsnitlig antal medarbejdere omregnet til heltidsbeskæftigede	84	110	4	6
Det faktiske antal heltidsbeskæftigede pr. 31. december	82	97	4	4

Noter

	Koncern		Moderforening	
tkr.	2019	2018	2019	2018
5. Finansielle indtægter				
Renteindtægter	0	0	0	0
Kapitalforvaltning og kursgevinster	46.050	0	46.050	0
Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	1.318	1.059
Renteindtægter fra associerede virksomheder	16	147	16	147
Andre finansielle indtægter	127	78	0	0
I alt	46.193	225	47.384	1.206
6. Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger	2.478	1.156	22	16
Andre finansielle omkostninger	739	2.316	1.530	1.652
Kapitalforvaltning og kurstab	0	11.194	0	11.194
I alt	3.217	14.666	1.552	12.862
7. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	1.586	872	0	0
Årets regulering af udskudt skat	108	-2.044	0	0
Regulering til tidligere år	1.593	116	0	0
I alt	3.287	-1.056	0	0

Noter

tkr.	Koncern			
	Koncern goodwill	Udviklingsprojekter	Licenser, brugerrettigheder og software	I alt
8. Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris 1. januar 2019	17.323	56.341	10.989	84.653
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	0	3.312	351	3.663
Tilgang	8.230	3.941	0	12.171
Afgang	-3.268	-13.829	-762	-17.859
Overført	0	0	0	0
Kostpris 31. december 2019	22.285	49.765	10.578	82.628
Ned- og afskrivninger 1. januar 2019	17.323	43.659	10.477	71.459
Afgang	-3.268	-13.829	-762	-17.859
Årets nedskrivninger	1.500	911	0	2.411
Årets afskrivninger	274	4.856	572	5.702
Ned- og afskrivninger 31. december 2019	15.829	35.597	10.286	61.713
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	6.456	14.169	291	20.916
Afskrives over	5-10 år	3-7 år	3-5 år	

Noter

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Koncernens færdiggjorte udviklingsprojekter understøtter de enkelte datterselskabers primære forretningsområder og er medvirkende til at generere fremtidig indtjening.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på yderligere nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

For nærmere beskrivelse af de enkelte udviklingsprojekter, henvises til datterselskabernes årsrapporter. De færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives over 3-5 år.

Igangværende udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af nye løsninger, primært software i koncernens datterselskaber. Omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af eksterne konsulenter, interne omkostninger i form af lønninger og indirekte produktionsomkostninger.

Igangværende udviklingsprojekter forventes lanceret på markedet inden for en kortere årrække, hvilket naturligt varierer for de respektive datterselskaber.

Igangværende udviklingsprojekter skal medvirke til sikre fremtidige konkurrencemæssige fordele og indtjening for koncernens selskaber.

Nedskrivningstest

Det er ledelsen vurdering, at der ikke er indikationer på yderligere nedskrivningsbehov, på baggrund af forventet fremtidig indtjeningspotentiale.

tkr.	Moderforening	
	Licenser, brugerrettigheder og software	I alt
8. Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)		
Kostpris 1. januar 2019	4.814	4.814
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Overført	0	0
Kostpris 31. december 2019	4.814	4.814
Ned- og afskrivninger 1. januar 2019	4.302	4.302
Tilbageførsel ved afgang	0	0
Årets nedskrivninger	0	0
Årets afskrivninger	512	512
Ned- og afskrivninger 31. december 2019	4.814	4.814
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	0	0
Afskrives over	3-5 år	

Noter

tkr.	Koncern			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
9. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris 1. januar 2019	71.970	3.382	47.375	122.727
Tilgang	51.053	26	7.756	58.835
Tilgang ved køb af dattervirksomheder	0	1.800	112	1.912
Afgang	0	-129	-1.059	-1.188
Kostpris 31. december 2019	123.023	5.079	54.184	182.286
Ned- og afskrivninger 1. januar 2019	20.325	3.249	13.934	37.508
Årets nedskrivninger	0	0	988	988
Årets afskrivninger	373	239	4.145	4.757
Tilbageførsel ved afgang	0	-129	-49	-178
Ned- og afskrivninger 31. december 2019	20.698	3.359	19.018	43.075
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	102.325	1.720	35.166	139.211
Afskrives over	30-50 år	3-10 år	3-7 år	

Noter

tkr.	Moderforening		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
9. Materielle anlægsaktiver (fortsat)			
Kostpris 1. januar 2019	45.630	3.365	48.995
Tilgang	0	0	0
Afgang	0	-702	-702
Kostpris 31. december 2019	45.630	2.663	48.293
Ned- og afskrivninger 1. januar 2019	20.324	3.332	23.656
Tilbageførsel ved afgang	0	-702	-702
Årets nedskrivninger	0	0	0
Årets afskrivninger	373	33	406
Ned- og afskrivninger 31. december 2019	20.697	2.663	23.360
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	24.933	0	24.933
Afskrives over	30-50 år	3-7 år	

Noter

tkr.	Moderforening	
	2019	2018
10. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	128.397	125.857
Årets tilgang	57.954	4.540
Årets afgang	-7.699	-2.000
Overført til goodwill	-8.230	0
Overført til associerede virksomheder	0	0
Overført fra associerede virksomheder	0	0
Kostpris 31. december	170.422	128.897
Værdireguleringer 1. januar	-113.005	-70.206
Værdireguleringer tidligere år	1.613	658
Overført til associerede virksomheder	0	0
Overført fra associerede virksomheder	0	0
Regulering af goodwill ved køb og salg af minoriteter	859	0
Årets resultat af dattervirksomheder	-14.184	-49.396
Regulering af negative minoritetsinteresser	32	0
Udbytte	0	0
Årets afgang	15.537	5.939
Værdireguleringer 31. december	-109.148	-113.005
Goodwill 1. januar	17.323	17.323
Tilgang	8.230	0
Afgang	-3.268	0
Kostpris 31. december	22.285	17.323

Noter

tkr.	Moderforening	
	2019	2018
10. Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)		
Af- og nedskrivninger 1. januar	17.323	13.120
Tilbageførsel ved afgang	-3.268	0
Årets af- og nedskrivninger	1.774	4.203
Af- og nedskrivninger 31. december	15.829	17.323
Goodwill 31. december	6.456	0
Regnskabsmæssig værdi før modregning i tilgodehavender	67.730	15.392
Negativ indre værdi, modregnet i tilgodehavender	4.947	11.624
Regnskabsmæssig værdi 31. december	72.677	27.016
Goodwill afskrives over	5-10 år	5-10 år
Årets resultat af dattervirksomheder	-11.473	-48.738
Regulering af negative minoritetsinteresser	0	0
Af- og nedskrivning af goodwill	-1.774	-4.203
I alt	-13.247	-52.941

Noter

tkr.	Moderforening	
	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
10. Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)		
Energi Horsens Net Holding A/S	Horsens	100 %
Insero A/S	Horsens	100 %
Insero Ejendomsselskab A/S	Horsens	100 %
Insero ISA A/S	Horsens	100 %
AC-Sun ApS under frivillig likvidation	Horsens	100 %
Tagarno A/S	Horsens	94 %
OpenTeleHealth ApS	Aarhus	80 %
MST Trusted Holding ApS	Horsens	59 %
Hydrive Holding ApS	Hedensted	51 %

Noter

	Koncern		Moderforening	
tkr.	2019	2018	2019	2018
11. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	23.457	20.054	23.457	20.054
Overført til kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	0	0
Overført fra kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	0	0
Tilgang	10.861	11.234	10.861	11.234
Overført til goodwill	0	0	0	0
Afgang	0	-7.831	0	-7.831
Kostpris 31. december	34.318	23.457	34.318	23.457
Værdireguleringer 1. januar	-15.856	-13.722	-15.856	-13.722
Værdireguleringer tidligere år	-20	250	-20	250
Overført til kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	0	0
Overført fra kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	0	0
Afgang	0	90	0	0
Andel af årets resultat	-120	-2.474	-120	-2.384
Værdireguleringer 31. december	-15.996	-15.856	-15.996	-15.856
Goodwill 1. januar	0	0	0	0
Tilgang	0	0	0	0
Overført til kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	0	0	0	0
Goodwill 31. december	0	0	0	0

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2019	2018	2019	2018
11. Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)				
Regnskabsmæssig værdi før modregning i tilgodehavender	18.322	7.601	18.322	7.601
Negativ indre værdi, modregnet i tilgodehavender	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	18.322	7.601	18.322	7.601
Afskrives over	3-5 år	3-5 år	3-5 år	3-5 år
Årets resultat af associerede virksomheder	-140	-2.474	-140	-2.384
Tab ved afhændelse af associerede virksomheder	0	0	0	0
Af- og nedskrivning af goodwill	0	0	0	0
Værdireguleringer 31. december	-140	-2.474	-140	-2.384

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Green Tech Group A/S	Vejle	33 %
Ejerforeningen Vitus Bering Innovation Park	Horsens	35 %
Rushfiles A/S	Horsens	22 %

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2019	2018	2019	2018
12. Andre kapitalandele				
Kostpris 1. januar	2.593	2.593	3.693	2.593
Tilgang	1.100	1.100	0	1.100
Afgang	0	0	0	0
Kostpris 31. december	3.693	3.693	3.693	3.693
Værdireguleringer 1. januar	-500	-500	-3.693	-500
Værdireguleringer	-3.193	-3.193	0	-250
Afgang	0	0	0	-2.943
Værdireguleringer 31. december	-3.693	-3.693	-3.693	-3.693
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	0	0	0

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Horsens and Friends A/S	Horsens	5,9 %

Noter

13. Lån til dattervirksomheder

Moderforeningen har pr. 31. december 2019 ydet langfristede lån til dattervirksomheder med en regnskabsmæssig værdi på 36.722 tkr. (2018: 7.724 tkr.)

14. Lån til associerede virksomheder

Den regnskabsmæssige værdi af koncernens og moderforeningens udlån til associerede virksomheder udgør 0 tkr. pr. 31. december 2019. (2018: 10.845 tkr.)

15. Udskudte skatteaktiver

Koncernen har pr. 31. december 2019 indregnet skatteaktiv på i alt 550 tkr. Skatteaktivet udgøres af fremførbare skattemæssige underskud.

Ledelsen har på baggrund af budgetterne frem til 2024 vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige underskud kan udnyttes.

Noter

	Koncern		Moderforening	
tkr.	2019	2018	2019	2018
16. Periodeafgrænsningsposter				
Forudbetalte omkostninger	1.306	1.231	126	17
Kostpris 31. december	1.306	1.231	126	17

17. Værdipapirer

Formuen under kapitalforvaltning var pr. 31. december 2019 placeret i følgende kategorier: Børsnoterede udenlandske aktier (29,7%), Børsnoterede danske aktier (3,1%), High Yield Virksomhedsobligationer (22,9%), Emerging Markets obligationer (10,2%), Investment Grade Virksomhedsobligationer (9,5%), Realkreditobligationer (24,4%) og Kontant (0,2%).

	Koncern	
tkr.	2019	2018
18. Minoritetsinteresser		
Minoritetsinteresser 1. januar	204	1.916
Årets til- og afgang af minoritetsinteresser	1.309	-9.668
Andel af årets resultat	808	7.956
Minoritetsinteresser 31. december	2.321	204

Noter

	Koncern	Moderforening
tkr.	2019	2019
19. Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	-1.438	0
Årets regulering af udskudt skat	108	0
Tilgang ved køb af dattervirksomheder	550	0
Regulering tidligere år	888	0
Udskudt skat 31. december	108	0
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	131	0
Materielle aktiver	-10	0
Hensatte forpligtelser	-13	0
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	0	0
I alt	108	0
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudte skatteaktiver	550	0
Udskudte skatteforpligtelser	442	0
I alt	108	0

20. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrørende garantiforpligtelser i koncernens selskaber.

Noter

tkr.	Koncern		
	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år
21. Langfristede gældsforpligtelser			
Andre lån	6.751	13.932	0
Anden gæld	1.793	0	0
Gæld til kredit- og realkreditinstitutter	1.055	800	0
Saldo 31. december	9.599	14.732	0

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2019	2018	2019	2018
22. Endnu ikke udbetalte bevillinger				
Saldo 1. januar	11.784	15.562	11.784	15.562
Tilbageførte bevillinger	-653	-73	-653	-73
Årets bevillinger	3.489	6.061	3.489	6.061
Udbetalt i året	-8.446	-9.766	-8.446	-9.766
Saldo 31. december	6.174	11.784	6.174	11.784

23. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser i koncernregnskabet udgør 17.457 tkr. (2018: 8.335 tkr.) og består af modtagne indbetalinger fra kunder, der først kan indtægtsføres i de efterfølgende regnskabsår.

Noter

24. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Koncern

Som følge af at koncernen deltager i projekter med offentligt støttede midler, kan der være risiko for, at tilskudsgiver – af faglige eller andre årsager – ikke finder betingelserne for udbetaling for helt eller delvist opfyldt. Såfremt dette er tilfældet, kan der være risiko for, at tilskud helt eller delvist skal betales tilbage. Hvor det skønnes sandsynligt hensættes til forpligtelsen.

Der er indgået leje- og leasingforpligtelser. Forpligtelser indtil udløb udgør 1.729 tkr.

Koncernen har i 2017 indgået en købsaftale på en ejendom i Horsens. Ejendommen forventes færdig i løbet af 2021, og den samlede investering bliver i størrelsesordenen 110.000 tkr. Denne forpligtelse modsvares af et tilsvarende aktiv.

Moder

Insero Horsens har givet betinget tilsagn om yderligere deltagelse i investeringer i associerede virksomheder og dattervirksomheder.

Der er indgået leje- og leasingforpligtelser. Forpligtelser indtil udløb udgør 620 tkr.

Der er indgået aftale om investering i Vitus Bering Innovation Park, der indebærer, at Insero Horsens opnår en samlet ejerandel på 50 % af bygningen i 2021 mod betaling i størrelsesordenen af 14.000 tkr.

25. Nærtstående parter

Insero Horsens har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Insero Horsens' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter Insero Horsens' bestyrelse, repræsentantskab, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere Insero Horsens' dattervirksomheder samt associerede virksomheder.

26. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

Koncern

Der er i Insero Air Traffic Solutions A/S afgivet virksomhedspant for 3.000 tkr. for selskabets mellemværender med selskabets pengeinstitut.

Trusted A/S har afgivet virksomhedspant med pant i tilgodehavende fra salg, driftsmidler, varelager og immaterielle anlægsaktiver. De omfattede aktiver har en bogført værdi på 9.811 tkr. pr. 31. december 2019. Virksomhedspantet andrager 1.200 tkr.

Tagarno A/S har afgivet virksomhedspant med sikkerhed i simple fordringer, varelager samt produktionsanlæg og driftsmidler. De omfattede aktiver har en bogført værdi på 5.632 tkr. pr. 31. december 2019. Virksomhedspantet andrager 7.500 tkr. Tagarno har endvidere stillet sikkerhed over for udlejer på 366 tkr.

Best Green A/S har til sikkerhed for anden gæld stillet virksomhedspant, for 18.500 tkr. i selskabets aktiver. Den regnskabsmæssige værdi udgør 36.942 tkr.

Hydrive ApS har afgivet virksomhedspant med pant i tilgodehavende fra salg, driftsmidler, varelager og immaterielle anlægsaktiver. Virksomhedspantet andrager 4.000 tkr.

Moder

Insero Horsens har overfor Nykredit Bank stillet selvskyldnerkaution sammen med to andre kautionister vedrørende lån til Green Tech Houses ApS. Selvskyldnerkautionen er begrænset til 49.500 tkr.

Insero Horsens har overfor Nykredit Bank stillet selvskyldnerkaution sammen med to andre kautionister vedrørende Lysholtparken Service ApS' kassekredit. Selvskyldnerkautionen er ubegrænset.

Insero Horsens har overfor Jyske Bank stillet selvskyldnerkaution sammen med en anden kautionist vedrørende Hydrive ApS' samlede engagement. Selvskyldnerkautionen er ubegrænset.

Noter

Koncern		
tkr.	2019	2018
27. Reguleringer		
Finansielle poster, netto	-42.976	14.441
Af- og nedskrivning af immateriale og materielle anlægsaktiver	14.623	55.845
Andre reguleringer	3.517	6.815
Reguleringer i alt	-24.836	77.101

Koncern		
tkr.	2019	2018
28. Ændring i driftskapital		
Varebeholdninger	-2.454	-2.173
Tilgodehavender	3.715	8.065
Kortfristet gæld	-3.930	2.385
Ændringer i driftskapital i alt	-2.670	8.277

Koncern		
tkr.	2019	2018
29. Likvider		
Likvider, ultimo	16.432	6.603
Værdipapirer	338.150	391.472
Likvider i alt	354.582	398.075

Insero Horsens

Vitus Bering Innovation Park
Chr. M. Østergaards Vej 4A
DK-8700 Horsens

Tlf: +45 7026 3748
kontakt@insero.com

www.inserohorsens.dk