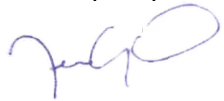


Årsrapport 2020

Godkendt på repræsentantskabsmøde d. 26. april 2021.



Jens Glavind, dirigent



INSERO HORSENS

Indhold

Indledning

Indledning fra formanden og direktøren	4
Koncernoverblik	6

Påtegninger

Ledelsespåtegning	8
Revisors erklæring	9

Årsberetning

Hoved- og nøgletal	12
Fakta om Insero Horsens	13
Bestyrelse og direktion	14
Bevillinger til lokale aktiviteter	15
Insero Horsens	21
Best Green og TADAA!	23
Insero Air Traffic Solutions og Insero A/S	24
Tagarno og Trusted	25

Hydrive	26
Ejendomsportefølje	27
Risk Management	28
Samfundsansvar	29

Årsregnskab

Resultatopgørelse	31
Resultatdisponering	32
Balance	33
Egenkapitalopgørelse	37
Pengestrømsopgørelse	38
Noter	39



Naviger i årsrapporten

Bevæg dig gennem årsrapporten ved at klikke på punkterne i indholdsfortegnelsen eller ved hjælp af følgende navigationsfunktioner.



Gå til indholdsfortegnelse



Næste side



Forrige side

Insero Horsens

Vitus Bering Innovation Park
Chr. M. Østergaards Vej 4A
8700 Horsens

Telefon: 70 26 37 48
Hjemmeside: www.inserohorsens.dk
E-mail: kontakt@insero.com

CVR-nr.: 31 10 38 43
Stiftet: 1. januar 2008
Hjemsted: Horsens
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Indledning

Campus Horsens:

I 2021 flytter Insero Horsens og aktiviteterne fra Chr. M. Østergaards Vej 4A til Campus Horsens, som bliver et samlingspunkt for viden, vækst og nye forretningsmuligheder.

Indledning fra formanden og direktøren

Bæredygtig og lønsom vækst i et år præget af udbruddet og spredningen af COVID-19

I Insero Horsens arbejder vi for at skabe lokal vækst og udvikling i området mellem Horsens, Hedensted, Vejle og Juelsminde.

Det gør vi blandt andet ved at engagere os i vores lokalområde og bevilge midler til gode formål inden for uddannelse, sport og kultur.

Udbruddet og spredningen af COVID-19 har sat sit tydelige præg på hele vores samfund i 2020. Sports- og kulturbegivenheder blev aflyst og skoler og institutioner holdt lukket i lange perioder, hvilket udfordrede os alle.

” På trods af udfordringer med COVID-19 er vi kommet et stort skridt nærmere vores ambition om at skabe bæredygtig og lønsom vækst

Kim Søgård Kristensen, administrerende direktør

På grund af den specielle situation, valgte vi i Insero Horsens allerede i april 2020 at øge bevillingsrammen inden for sport og kultur med 4 mio. kr.

Siden da har vi været i dialog med langt over 50 lokale forenings- og kulturinstitutioner og bevilget 0,8 mio. kr. til 22 projekter.

Vi er glade for at have bidraget til at holde hånden under gode forenings- og kulturtilbud, men ved også at COVID-19-udfordringerne langt fra er ovre. Det er derfor muligt at søge ekstraordinære midler i hele 2021.

Derudover har vi ligesom normalt, endnu engang bakket op om en lang række formål inden for uddannelse, sport og kultur.

I 2020 modtog 65 lokale projekter således en bevilling fra Insero Horsens på samlet 6,0 mio. kr.

Nye samarbejdsformer inden for uddannelsesaktiviteter

Det seneste årti har vi prioriteret at styrke den lokale undervisning inden for naturvidenskab - i tæt samarbejde med områdets lærere.

Nedlukningen af skoler og institutioner i lange perioder af 2020 betød dog, at vi måtte sadle om og tænke i nye samarbejdsmuligheder og aktiviteter.

Den årlige legatuddeling, hvor Insero Horsens i fællesskab med Familien

Hede Nielsens Fond sender unge naturfaglige talenter på inspirations-tur til bl.a. Harvard og MIT i Boston, USA blev aflyst ligesom det ikke var muligt at samle 200 lokale naturfagslærere til 'Ud af Boksen'-konference, som normalt.

I stedet udviklede vi en række undervisningsaktiviteter, der lod elever undersøge naturfaglige fænomener, og som samtidig kunne afvikles uden-dørs eller bag en computerskærm.

I løbet af 2020 gjorde 13 lokale skoler brug af tilbuddet.

Økonomiske resultater levede op til forventningerne

I et år stærkt præget af COVID-19 nåede vi samlet set de målsætninger, som vi satte for 2020.

Resultatet for året blev -13 mio. kr.,

hvilket er som forventet. Resultatet før finansielle poster blev -16 mio. kr., hvilket er bedre end 2019 og samtidig det bedste resultat siden 2011.

COVID-19 har haft en negativ påvirkning på alle forretningsområder i 2020.

Udviklingsparkerne Vitus Bering Innovation Park i Horsens og Green Tech Center i Vejle har været lukket i foråret og generelt fulgt alle retningslinjer, som f.eks afstandskrav og ensretning på gangene. På trods af det har begge udviklingsmiljøer formået at fastholde niveauet af lejere.

Alle virksomheder i porteføljen har været negativt påvirket markeds-mæssigt og operationelt og har derfor reduceret omkostninger. Særligt Trusted, Tagarno og Hydrive har været stærkt påvirket med markant fald i omsætningen til følge.

Insero Horsens har besluttet ikke at gøre brug af statens hjælpepakker i de selskaber, som vi ejer alene.

Investeringsporteføljen i værdipapirer og obligationer har fulgt markedsudviklingen i 2020, hvilket har medført et lavere afkast end forventet ved årets begyndelse.

På trods af svære omstændigheder er det lykket at lande et resultat, som modsvarer de forventninger, som vi havde i starten af året.

På sporet mod bæredygtig og lønsom vækst

På trods af udbruddet og spredningen af COVID-19 er vi kommet et stort skridt nærmere vores ambition om at skabe bæredygtig og lønsom vækst - til gavn for det lokalområde, som vi udspringer fra.

“ Vi er glade for at have bidraget til at holde hånden under gode forenings- og kulturtilbud, men ved også, at COVID-19 udfordringerne ikke er forsvundet ved årskiftet ”

Hanne Blume, bestyrelsesformand

I 2021 skal den positive udvikling fastholdes og udbygges gennem fortsat fokus på kunder og marked i alle forretningsenheder.

Vi ser frem mod et 2021, hvor vi for første gang siden stiftelsen af Insero Horsens forventer at levere et lille overskud på resultat før finansielle poster.

Samtidig ser vi frem mod indvielsen af det nye Campus Horsens ved Banegårdspladsen i Horsens i 2021, som har potentiale til at blive et samlings-

punkt for viden, vækst og nye forretningsmuligheder – ikke bare i Horsens men i hele området.

Mens VIA University College flytter ind i de nederste etager af højhuset, bliver de øverste otte etager målrettet erhverv.

Her vil de øverste fire etager blive udlejet til virksomheder, mens de øvrige etager vil rumme Construction Center Denmark, som vi udvikler i samarbejde med VIA University College.



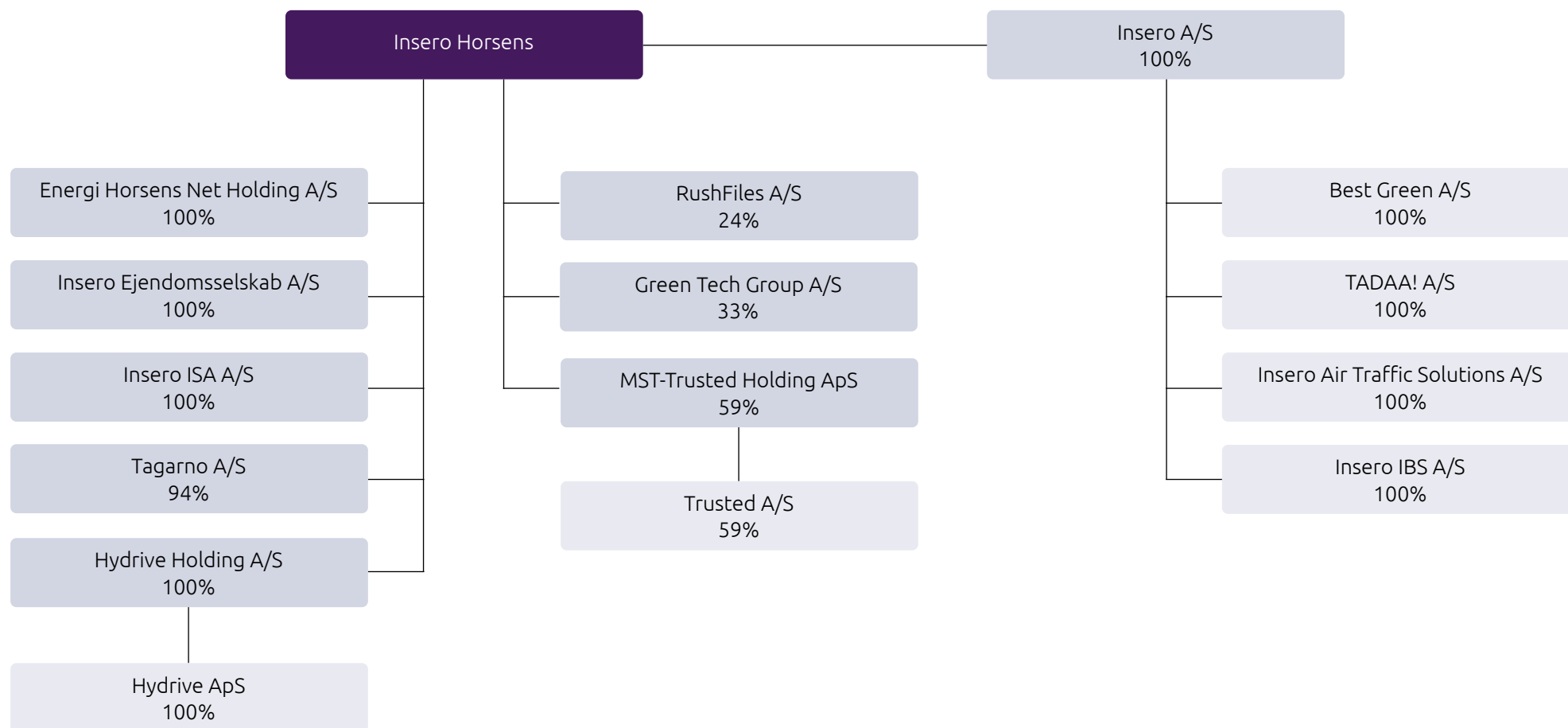
Hanne Blume,
bestyrelsesformand

Kim Søgård Kristensen,
administrerende direktør



Koncernoverblik

Her ses et samlet overblik over Insero Horsens og de selskaber, hvor Insero Horsens har ejerandele.





Insero Air Traffic Solutions:

Leverer softwareløsninger
til danske og internationale
lufthavne og baser.

Påtegninger

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 for Insero Horsens.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020

samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Det er desuden vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen

i koncernens og foreningens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og foreningens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Horsens, den 22. marts 2021

Direktion:



Kim Søgård Kristensen

Bestyrelse:



Hanne Blume
formand



Ulrik Kragh
næstformand



Jørgen Brønd



Maiken Lorensen



Thomas Iversen



Assia Ingeborg Hybert Zouaoui



Carsten Jul Christensen

Revisors erklæring

Til bestyrelsen i Insero Horsens

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Insero Horsens for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som foreningen samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse

standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens

og foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige,

hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Revisors erklæring - fortsat

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og foreningens interne kontrol.
 - Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
 - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
 - Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
 - Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte

omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtaalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 22.03.2021

Deloitte
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab

Henrik Vedel
statsaut. revisor
MNE NR. 10052

Lars Andersen
statsaut. revisor
MNE NR. 34506

CVR-nr: 33963556

Lokalområdet:

Vores hjemmebane er området mellem Horsens, Hedensted, Vejle og Juelsminde.

Årsberetning

Hoved- og nøgletal

mio. DKK.

Hovedtal

Resultat før afskrivninger (EBITDA)

Resultat af ordinær drift

Resultat før finansielle poster (EBIT)

Resultat af finansielle poster

Årets resultat

Balancesum

Egenkapital

Pengestrøm fra driftsaktiviteten

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten

Heraf til investering i materielle anlægsaktiver

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten

Pengestrøm i alt

Nøgletal

Likviditetsgrad

Egenkapitalandel (soliditet)

Egenkapitalforrentning

Fuldtidsbeskæftigede

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede i året

Faktiske antal fuldtidsbeskæftigede pr. 31. december

	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	5	-6	-36	-19	-17
Resultat af ordinær drift	-18	-22	-91	-31	-29
Resultat før finansielle poster (EBIT)	-16	-22	-94	-42	-35
Resultat af finansielle poster	3	43	-10	13	109
Årets resultat	-13	25	-101	-25	78
Balancesum	544	565	546	651	664
Egenkapital	465	485	460	570	599
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	14	34	-38	13	-8
Pengestrøm fra investeringsaktiviteten	-35	-68	-48	-63	143
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-31	-59	-36	-23	-12
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	-11	-10	3	16	-1
Pengestrøm i alt	-32	-43	-83	-34	134
Nøgletal					
Likviditetsgrad	567 %	594 %	695 %	892 %	1.024 %
Egenkapitalandel (soliditet)	86 %	86 %	84 %	88 %	90 %
Egenkapitalforrentning	-3 %	5 %	-20 %	-4 %	14 %
Fuldtidsbeskæftigede					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede i året	72	84	110	117	103
Faktiske antal fuldtidsbeskæftigede pr. 31. december	60	82	97	119	110

Der henvises til definitioner og begreber i anvendt regnskabspraksis på side 46.

Fakta om Insero Horsens

En forening til gavn for lokalområdet

Insero Horsens vil skabe bæredygtig vækst og udvikling inden for energi og kommunikationsteknologi i vores lokalområde, som er området mellem Horsens, Hedensted, Vejle og Juelsminde.

Vi udvikler - gerne sammen med andre - det lokale erhvervsliv, innovationsevne og vidensniveau og løfter samtidig områdets tilbud inden for uddannelse, sport og kultur. Vores indsatser skaber dynamik og bidrager til at skabe nye arbejdspladser, teknologier og tilbud.

Insero Horsens skal samtidig være en evergreen, som også i fremtiden gør en mærkbar forskel. Derfor forrenter vi kapitalen gennem kapitalforvaltning og investering i virksomheder og ejendomme. Alle vores investeringer har et langsigtet perspektiv med det overordnede formål at skabe et positivt afkast.

Sådan er vi organiseret

Insero Horsens er organiseret som en forening. Den øverste myndighed er repræsentantskabet, der er valgt ind af medlemmerne i det geografiske område, som Insero Horsens dækker – området mellem Horsens, Hedensted, Vejle og Juelsminde.

Repræsentantskabets rolle

Repræsentantskabet spiller en vigtig rolle som ambassadører for Insero Horsens. De giver indspark til vigtige beslutninger og bidrager til at synliggøre Insero Horsens og vores aktiviteter i lokalområdet. Repræsentantskabet godkender samtidig årsregnskabet og vælger bestyrelsen i Insero Horsens blandt medlemmerne af repræsentantskabet.

Valg til repræsentantskabet

Der afholdes valg til repræsentantskabet i ét valgområde hvert år, og repræsentantskabsmedlemmerne vælges for en fireårs periode. I 2020 blev der afholdt valg i valgområde D, som dækker det sydlige område af lokalområdet. Her blev repræsentantskabet suppleret med 3 nye medlemmer – 7 repræsentantskabsmedlemmer blev genvalgt. I 2021 er der valg i valgområde A, som dækker Horsens og den nordlige del af lokalområdet.

Se alle repræsentantskabsmedlemmer på **www.inserohorsens.dk**.



Bestyrelse



Hanne Blume, bestyrelsesformand

Hverv:

Bestyrelsesmedlem i DSB, NEL ASA og University College Syddanmark. Formand for tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesformand i Energi Horsens Net Holding A/S.



Ulrik Kragh, næstformand

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesformand i Vejen Kunstmuseum. Næstformand i Energi Horsens Net Holding A/S og Horsens Gymnasium og HF. Repræsentantskabsmedlem i Horsens Folkeblads Fond og Askov Højskole



Jørgen Brønd, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesmedlem i Boring Højskolegaard og Fuglsang A/S. Repræsentantskabsmedlem i NRGi Amba



Assia Ingeborg Hybert Zouaoui, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesmedlem i Horsens All Stars og NRGi Amba



Carsten Jul Christensen, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S



Maiken Lorensen, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesformand i Palsgaard Fondet. Bestyrelsesmedlem i Velliv, Pension og Livsforsikring A/S og Juelsminde Erhvervsforening. Bankrådsmedlem i Spar Nord Horsens. Repræsentantskabsmedlem i Velliv Foreningen.



Thomas Iversen, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesformand i Group3 A/S og A/S Nortvig. Bestyrelsesmedlem i Brimas A/S, Ejendomsselskabet Nortvig A/S og KD Maskinfabrik. Formand for lokalråd Horsens i Sydbank A/S. Repræsentantskabsmedlem i Sydbank A/S

Direktion



Kim Søgård Kristensen, administrerende direktør for Insero Horsens og Insero A/S

Hverv:

Bestyrelsesformand i TADAA! A/S, Best Green A/S, Insero Air Traffic Solutions A/S, Trusted A/S, Tagarno A/S, MST-Trusted Holding ApS, Hydrive Holding ApS, Hydrive ApS, Green Tech Houses ApS, Green Tech Group A/S, AI Innovation Center A/S, Green Tech Center, Insero Ejendomsselskab A/S, Insero IBS A/S og Insero ISA A/S. Bestyrelsesmedlem i Energi Horsens Net Holding A/S og Tele Greenland A/S

Bevillinger til lokale aktiviteter

Bæredygtig vækst og udvikling i vores lokalområde

Som det har været tilfældet siden stiftelsen af foreningen Insero Horsens i 2008, har der også i 2020 været ydet en indsats med at foretage bevillinger for samlet 6 mio. DKK. i Insero Horsens' geografiske område inden for sport, kultur og uddannelse.

Bevillinger giver ikke et økonomisk afkast, men udspringer af formålet og vedtægten for Insero Horsens.

Ekstraordinær COVID-19-ramme

Udbruddet og spredningen af COVID-19 satte i 2020 sit tydelige præg på alle aspekter af samfundet. Sports- og kulturbegivenheder blev udskudt og institutioner lukket.

Af den årsag øgede vi ekstraordinært bevillingsrammen med 4 mio. kr. målrettet sport og kultur. Det resulterede i 2020 i samlet 22 bevillinger for 0,8 mio. kr.

Nøgletal

Ansøgninger modtaget:

123

Bevillinger til sport og kultur:

77 (4,1 mio. DKK)

Bevillinger til uddannelse samt forsknings- og udviklingsaktiviteter:

10 (2,7 mio. DKK)

Bevillinger siden 2008:

771

Eksempler på bevillinger

Bevillinger gør en forskel for lokalområdet, som med Insero Horsens' midler får nye muligheder for aktiviteter, der gør området attraktivt at bosætte sig og drive virksomhed i.

Aktivitetsplads i Stenderup



Stenderup Aktivitetsplads er overskriften på et borger- og foreningsdrevet projekt i Stenderup, som skal skabe en ny aktivitetsplads foran Stenderup Skole. Aktivitetspladsen vil blive et udendørs samlingspunkt for lokale borgere i alle aldre.

Det har Insero Horsens bakket op om gennem en bevilling.

Windsurfer med OL-ambitioner



Til de olympiske lege i Paris i 2024 siges der farvel til RS:X windsurfing og goddag til iQfoil, som er en ny disciplin inden for windsurfing. Her har det lokale talent Mads Jepsen fra Juelsminde Sejlklub, som erklæret mål at kvalificere sig.

Insero Horsens bakker op om lokale talenter, som kan inspirere andre unge og give lokalområdet store sportsoplevelser.

STEAM forløb på Højvangsskolen



Højvangsskolen i Horsens har erfaret, at undervisning funderet i STEAM-aktiviteter fastholder elevernes koncentration i længere tid og udvikler deres kompetencer. STEAM står for Science, Technology, Engineering, Arts og Mathematics og er en tværfaglig og praktisk tilgang til læring.

Insero Horsens har bakket op med en bevilling målrettet STEAM-forløb for skolens 10-13 årige elever i centerklasserne.

Eksempler på COVID-19-bevillinger

COVID-19 har udfordret en lang række lokale klubber og foreninger, som ikke har kunnet opretholde et normalt aktivitetsniveau. Derfor har vi ekstraordinært øget rammen for bevillinger inden for sport og kultur.

Bevaring af lokalt samlingspunkt



Fodboldklubben Horsens Freja er et lokalt samlingspunkt i Horsens Midtby. På grund af COVID-19 mistede klubben indtægter grundet aflyste arrangementer og stævner samt manglende sponsorer.

Insero Horsens bakkede op med en ekstraordinær bevilling så klubben kan fastholde deres aktivitetsniveau.

Danmarks Ferguson Museum



COVID-19 har udfordret Danmarks Ferguson Museum i Stourup. Da museet er privatejet, har de ikke kunnet anvende hjælpepakker målrettet kulturen. Museet startede derfor en indsamling for at redde den skrantende økonomi.

Insero Horsens har bakket op om Danmarks Ferguson Museum med en ekstraordinær bevilling.

Fortsat sport i topklasse



Flere lokale eliteidrætsudøvere og klubber har været presset af COVID-19, hvor udskydelsen af stævner og turneringer betød faldende indtægter fra blandt andet billetsalg og stigende udgifter til ekstra forberedelsesår.

Insero Horsens har bakket op om blandt andre basketballklubben HIC samt elitesejleren Anne-Marie Rindom med en ekstraordinær bevilling.

Eksempler på proaktive projekter og tiltag

Vi tror på, at en samlet indsats styrker området mest. Derfor tager vi aktivt initiativ til nye projekter og tiltag, som både udvikler det lokale erhvervsliv, innovationsevne og vidensniveau og samtidig også løfter områdets tilbud inden for uddannelse, sport og kultur.

Skoleelever blev ingeniører for en dag



25 elever fra Sct Ibs Skole i Horsens blev introduceret til ingeniørfaglighed i forbindelse med Engineering Day på VIA Campus Horsens. Under overskriften 'Pakken er på vej' skulle eleverne designe og udvikle løsningsforslag til, hvordan man transporterer et produkt fra en producent til en slutbruger.

Engineering Day er en i rækken af aktiviteter, som Insero Horsens står bag med det formål at øge interessen for de tekniske og naturvidenskabelige fag.

HH Elite leverer håndbold i topklasse



Efter ni års venten returnerede kvindehåndboldholdet HH Elite i forrige sæson til den bedste håndboldrække i Danmark. Det betyder, at Horsens og omegn også i de kommende år kan byde landets bedste håndboldspillere velkommen i Forum Horsens.

Vi har gentegnet vores aftale med håndboldklubben HH Elite, hvilket betyder, at samarbejdet fortsætter for de kommende to sæsoner.

Fremtidens produktionsvirksomheder skabes



Dyre maskiner, materialer og lagerplads er nogle af de udfordringer iværksættere møder, når de skal forfølge drømmen om at skabe bæredygtige produktionsvirksomheder. Hos Compas i Hedensted kan iværksættere få hjælp til at komme ud over rampen.

Insero Horsens har bidraget med en bevilling målrettet en teknologistation og et Ponifarming anlæg.

Overblik over bevillinger i 2020

Barrit Gymnastik og Idrætsforening

Udstyr til padelbane, som etableres i Barrit.

Bjerre Arrest

Udstyr til forsamlinghus.

BK Vitus

Træningsudstyr.

Bredballe Spejdercenter

Infotavler til læring om vandmiljø.

Business Horsens

Støtte til Horsens Iværksætterfestival.

Compass ReDo

Gør-det-selv workshops i Hedensted og omegn om cirkulær økonomi.

DDS Spejderne Juelsminde

Nattrailer til naturoplevelser.

Det Gule Pakhus

Fejring af Det Gule Pakhus jubilæum (ændret).

Endelave Beboerforening

Sommeropera.

Grøn Fest

Bæredygtig festival i Horsens (udsat).

Foreningen Land og By

Horsens Dyrskue og Madmarked (udsat).

Getsemane Kirke

Udstyr til kirken som forsamlingshus.

Hatting Torsted Idrætsforening

Udstyr til fodboldtræning for de yngste.

Hedensted Cykelklub

Udstyr til 'Bevæg dig for livet' aktiviteter.

HH Elite

Sponsorat for 2020-2022.

HIC breddebasket

Støtte til køb af nyt udstyr.

Horsens Badminton Klub

Udstyr til specialhold for 10-15-årige.

Horsens Byskole

4 mobile science værksteder til undervisning i udkolingen.

Horsens Garden

Bevilling til køb af nye instrumenter.

Horsens Kunstmuseum

Udstilling v. Phoebe New York.

Horsens Kunstmuseum

Udstillingen Theobald/Hertz.

Horsens Musical Teater

Musicalforløb for unge.

Horsens Ny Teater

Sponsorat for 2020.

Horsens Orienteringsklub

Sponsorat til Beringstafetten.

Horsens Orienteringsklub

Løbeskole i ferien.

Horsens Roklub

Bidrag til indrigger årer.

Horsens Sejlklub

Profiling.

Horsens Tennisklub

Forløb med skoler og familietennis.

Horsens Tennisklub

Udstyr til tennis for de 2-6 årige.

Horsens Tennisklub

Bidrag til etablering af padelbane samt sponsorat i 3 år.

Højvangsskolen Centerklasser

Udstyr til STEAM undervisning for børn i centerklasser.

Industrimuseet v. Anna Andersen

Udstilling og workshops på Industrimuseet, hvor fremtidens produktionsmetoder formidles gennem keramik, som 3D prints.

Jazzhørs

Juelsminde Jazzfestival (udsat).

Juelsminde Sejlklub

Sponsorat til surferen Mads Jepsen mhb. deltagelse i OL 2024.

KFUM spejderne

Masttelt.

Karate Center Horsens

Kampmætter og sandsække til træning.

MTB Horsens

foldetelt til frivillige ved sporarbejde og løb.

Palsgaard Sommerspil

Årets sommermusical.

Pigespejderne Horsens

Patroljetelt til lejr for femten 10-17-årige pigespejdere.

Rock Festival Horsens

Festival med locale rock bands.

Snaptun Jollehavn

Bidrag til ny platform.

Surf Horsens

Sejl til ungdomsurfere.

Udvikling i Bjerre

Insekthotel og båludstyr til aktivitetsplads.

Wall of Sound

Musikfestival på Fængslet (udsat).

Østjysk Klatreklub

Udstyr til udvidelse af boulderrum.

Bevillinger over 50.000 kr.

AC Horsens

Sponsorat til superligaholdet.

Horsens Tennisklub

Sponsorat og udstyr til padelbane.

Horsens & Friends

Sponsorat 2020.

Horsens & Friends

Sponsering af indlægsholder til Human Horsens konference.

Insero

Legater og talenter.

Overblik over bevillinger i 2020 fortsat

Insero

Insero Science Camps 2021-23.

Insero

Entrepreneurskabsforløb.

Klubsamarbejde, AC Horsens

Sponsorat af Insero Klubsamarbejdet med bredden.

On Board Horsens Sejlklub

Fornyelse af sponsorat til eliten for perioden frem mod OL 2024 samt støtte til klubben-
sundhedsbredde.

Phuc Van Dang og Linh Le

Performative Street Art workshops på tværs af aldre.

ReMiDa Labs

Mobile labs til science undervisning i dagin-
stitutioner i Hedensted.

Stensballeskolen

Støtte til laser cutter til håndværk og design
fag.

Stensballe IK

Midler til udstyr og trænere i forbindelse
med tekniktræning og fællesskaber på
tværs af årgange.

Stenderup Aktivitetsplads

Udstyr til etablering af aktivitetsplads.

Triangle Razorbacks

Udstyr til rekruttering og træning af spillere.

VIA University College

Forskningsprojekt Klimatilpasningsløsninger.

COVID-19-bevillinger

BaseCamp, BoTrivsel

Bevilling i forbindelse med COVID-19 til
sportsarrangementer for kvarterets beboe-
re og foreninger.

Bredballe IF

En bevilling til indkøb af mål til ny kunst-
græsbane.

Danmarks Ferguson Museum

Støtte til museets aktiviteter og samling i
forbindelse med COVID-19.

Hatting-Torsted Fodbold

En bevilling, der bidrager til at klubben kan
fastholde sit aktivitetsniveau og trænings-
tilbud.

Hedensted IF

En bevilling til at klubben får bedre publi-
kumsforhold ved deres opvisningsbane og
mulighed for at tiltrække flere sponsorer.

Horsens Bridgecenter

Midler til kort og udstyr i forbindelse med
COVID-19.

Horsens Freja

En bevilling, som bidrager til at bevare Hor-
sens Freja aktivitetsniveau for bl.a. holdud-
bud, træning og kurser.

Horsens Kajakklub

Udstyr til nye ungdomsmedlemmer.

Hornsyld Volleyball

En bevilling, som bidrager til at bevare klub-
bens hold og styrke 1. divisionsholdet.

OL-talenter

Anne-Marie Rindom, Jasmin Andersen og
Morten Givskov, som med støtte fra bl.a.
Insero Horsens forbereder sig til OL-delta-
gelse i hver deres sportsgren.

Palsgaard Sommerspil

En bevilling til afholdelse af 'Lyden af som-
merspil'.

Rideklubben Vejlefjord

støtte til afholdelse af elevstævne for sam-
ling af klubbens medlemmer.

Sole IF

En bevilling, som bidrager til at bevare det
sociale fællesskab i klubben.

Torsted Håndboldklub

Bevilling i forbindelse med COVID-19 til
arrangementer for at få unge og børnemed-
lemmer tilbage i hallen og klubben.

Ølsted Dragons

En bevilling til køb af server til on-line spil i
e-sport klub.

COVID-19-bevillinger over 50.000 kr.

BROEN Horsens

Støtte til at flere børn kan være aktive i
idrætsforeninger med betalt kontingent.

Engum UI

Midler til indkøb af Goal Station til fodbold-
træning i klubben.

Hedensted og Omegns Rideklub

En bevilling, der bidrager til rideklubbens
aktiviteter i elevskole og handicapafdeling.

HIC Elite

Udvidet sponsorat i forbindelse med
COVID-19, som bidrag til sikring af fortsat
topbasket i Horsens.

Hfs

En bevilling, som bidrager til at klubben kan
bevare sine aktiviteter og udvikle sig med
trænerkurser.



Insero Horsens

Fortsat fokus på at skabe bæredygtig og lønsom vækst til gavn for lokalområdet

// Vi arbejder hver dag for at gøre en forskel for vores lokalområde, som er området mellem Horsens, Hedensted, Vejle og Juelsminde.

Kim Søgård Kristensen,
administrerende direktør for Insero Horsens og Insero A/S



Om forretningen

Insero Horsens skal være en ever-green, som gør en positiv forskel for lokalområdet langt ud i fremtiden.

Derfor forrenter vi kapitalen gennem kapitalforvaltning og investeringer i virksomheder og ejendomme. Alle investeringer har et langsigtet perspektiv med det overordnede formål at skabe et positivt afkast.

Udbruddet af COVID-19 havde en mærkbar negativ påvirkning på alle

forretningsområder i 2020. Udviklingsmiljøerne Vitus Bering Innovation Park og Green Tech Center har været lukket i lange perioder, ligesom alle selskaber i porteføljen har været udfordret markeds-mæssigt og operationelt i større eller mindre grad.

Insero Horsens har besluttet ikke at gøre brug af statens hjælpepakker i de selskaber, som vi ejer alene.

På trods af COVID-19 er vi dog kommet et stort skridt nærmere vores ambition om at skabe bæredygtig og

lønsom vækst til gavn for det lokalområde, som vi udspringer fra.

I fjerde kvartal af 2020 har vi overtaget det fulde ejerskab af Hydrive, hvilket har medført en stigning i ejerandel fra 51% til 100%.

Derudover har vi reduceret ejerskabet af selskabet OpenTeleHealth, således at Insero Horsens' ejerandel fremover udgør 4%.

Vurdering af årets resultat

På trods af svære forhold og omstændigheder er det lykkedes at lande et resultat, som modsvarer de forventninger, som vi havde i starten af året, med fortsat fremgang i nøgletallene.

Forventninger til 2021

Vi forventer, for første gang siden stiftelsen af Insero Horsens, at levere et lille overskud på resultat før finansielle poster.



Insero Horsens - fortsat

Status på forretningen

Resultat før finansielle poster

Resultatet før finansielle poster (EBIT) i Insero Horsens blev -16,3 mio. DKK, hvilket er en forbedring i forhold til niveauet i 2019 og samtidigt det bedste resultat siden 2009. Den positive udvikling er båret af en større andel af indtægtsgivende aktiviteter og et generelt lavere omkostningsniveau.

Der er i 2020 foretaget nedskrivning i ejendomsporteføljen for samlet 6,6 mio. kr.

Resultat før afskrivninger

For første gang i foreningens historie leverede Insero Horsens et positivt resultat før afskrivninger (EBITDA) på 5,4 mio. DKK, hvilket er en klar forbedring i forhold til niveauet i 2019.

Omsætning

Den samlede omsætning for Insero Horsens blev 87,7 mio. DKK, hvilket er på niveau med 2019. Den flade udvikling i omsætningen skyldes primært COVID-19, som har forsinket vækstplaner.

Nogle af bevillingerne inden for udvikling, uddannelse, sport og kultur, som Insero Horsens foretager, involverer et eller flere datterselskaber. Bevillingerne behandles regnskabsmæssigt under resultatdisponeringen i resultatopgørelsen.

Som følge heraf er der i koncernregnskabet ikke foretaget eliminering af de koncerninterne bevillinger i resultatopgørelsen. I nettoomsætningen er indregnet koncerninterne bevillinger på i alt 1,8 mio. DKK.

Fuldtidsansatte

Ved udgangen af 2020 var der 60 fuldtidsansatte i Insero Horsens, samt de selskaber, hvori Insero Horsens har en bestemmende indflydelse. Det svarer til et fald på 27% sammenlignet med 2019.

Kapitalforvaltning

Kapitalmarkederne har i 2020 været kraftigt påvirket af COVID-19. Pr. 23. marts 2020 havde Insero Horsens således et urealiseret tab på værdipapirer målt til dagsværdi på ca. 55 mio. kr., som primært kan tilskrives udbruddet af COVID-19.

Det har påvirket afkastet fra kapitalforvaltningen i forhold til forventningerne ved årets begyndelse.

Kapitalforvaltningen for 2020 viser således et afkast på 3,7 mio. DKK mod 45,4 mio. DKK i 2019. Ved udgangen af 2020 var 307 mio. DKK under forvaltning.

CO₂ nedbringelse

Vi engagerer os i at skabe bæredygtig vækst og udvikling – med respekt for vores historie og med fokus på fremtidens udvikling.

Gennem de produkter og ydelser som virksomhederne i Insero tilbyder til private og offentlige kunder, har vi i 2020 sparet samfundet for omtrent 4.500 tons CO₂. Det er hovedsageligt opnået gennem erstatning af benziner med eldebiler i TADAA!, oliefyr med varmepumper i Best Green samt rens af benzin- og dieselmotorer i Hydrive.

Nøgletal

Omsætning i mio. DKK:

87,7

EBIT i mio. DKK:

-16,3

CO₂ nedbringelse i tons:

~4.500

Fuldtidsansatte:

60

Kapitalforvaltning i mio. DKK:

3,7

Best Green

Skærpet markedstilgang og kundefokus medfører vækst i installeret kapacitet og positivt EBIT

// Vi giver vores kunder adgang til bæredygtig og vedligeholdelsesfri varme på abonnement - uden uforudsete udgifter //

Christian Damgaard Lunde
direktør for Best Green og CCO for Insero Horsens



Nøgletal

GWh installeret kapacitet:

16

Ansatte:

2-10

EBIT i mio. DKK:

0,2

Highlights

- Vækst i resultat før finansielle poster på 4,7 mio. DKK i forhold til 2019
- Øget andelen af erhvervsinstallationer i anlægsporteføljen
- Øget fokus på salg via partnerskaber til erhverv og kommuner

TADAA!

Følger planen med fremgang i kunder og brugere på mobilitetsplatform

// Gennem en fleksibel platform til delebiler tilbyder vi bæredygtige mobilitetsløsninger //

Erik Borum,
direktør for TADAA! og økonomidirektør for Insero Horsens



Nøgletal

Brugertilgang:

+65%

Ansatte:

2-10

EBIT i mio. DKK:

-0,6

Highlights

- Vækst i resultat før finansielle poster på 1,6 mio. DKK i forhold til 2019
- Indgået flere strategiske partnerskaber i forhold til udrulning af delebiler
- Vil i 2021 følge markedsudviklingen i forhold til vækst i selskabet

Insero Air Traffic Solutions

Større kommercielt fokus har forbedret rentabiliten i projekteleverancer og det økonomiske resultat

// Vi leverer stabile, højkvalitetsløsninger på en omkostningseffektiv måde, der overstiger kundens forventninger

Michael H. Tandrup,
direktør for Insero Air Traffic Solutions



Nøgletal

Installationer i nationale og internationale lufthavne:

22

Ansatte:

10-20

EBIT i mio. DKK:

4,7

Highlights

- Vækst i resultat før finansielle poster på 3,6 mio. DKK i forhold til 2019
- Fastholdt ordreløbet i et marked hårdt udfordret af COVID-19
- Forventes i 2021 at øge omsætningen og dækningsbidraget

Insero A/S

Fald i resultat før finansielle poster grundet tilpasning af kommercielt fokus og ressourcer

// Insero A/S rummer back-office funktioner inden for blandt andet økonomi, jura og HR, som udnyttes bredt i Insero-ejede selskaber

Kim Søgård Kristensen,
administrerende direktør for Insero A/S og Insero Horsens



Nøgletal

Ansatte:

10-20

EBIT i mio. DKK:

-6,1

Highlights

- Fald i resultat før finansielle poster på 1,7 mio. DKK i forhold til 2019
- Kommercielle aktiviteter forbundet med CITYFACTS platformen sat i bero
- Fortsat fokus på effektivisering af forretning og arbejdsgange

Tagarno

Udfordret af COVID-19, som har påvirket omsætningen i en negativ retning

// Vi optimerer forretninger gennem smartere visual analyse baseret på brugeradfærd

Betina Svendsen Ebdrup,
direktør for Tagarno



Nøgletal

Internationale
markeder:

+50

Ansatte:

10-20

EBIT i mio. DKK:

-2,2

Highlights

- Vækst i resultat før finansielle poster på 0,9 mio. DKK i forhold til 2019
- COVID-19 har medført fald i omsætning og forsinket vækstplaner
- Introducerer i 2021 abonnementsmodel for at øge rentabilitet

Trusted

Markant fremgang i EBIT men lavere vækst i topline end forventet grundet COVID-19

// Vi skaber effektivitet, overblik og sikkerhed ved globalt at indhente data fra kundernes aktiver, objekter og processer

Niels Henrik Olesen,
direktør og partner i Trusted



Nøgletal

Trackere:

+36.000

Ansatte:

10-20

EBIT i mio. DKK:

4,2

Highlights

- Vækst i resultat før finansielle poster på 3 mio. DKK i forhold til 2019
- COVID-19 har forsinket vækstplaner og ordreleverancer
- Fokus fremover på at vækste topline markant

HYDRIVE

Hårdt udfordret af COVID-19, som har påvirket omsætning og rentabilitet negativt

// Vi tilbyder bæredygtig rens af brændselsmotorer gennem partnerskaber, som både giver en økonomisk og bæredygtig fordel //

Erik Borum,
direktør for HYDRIVE og økonomidirektør i Insero Horsens

Nøgletal

Antal distributører:

+200

Ansatte:

2-10

EBIT i mio. DKK:

-2,3

Highlights

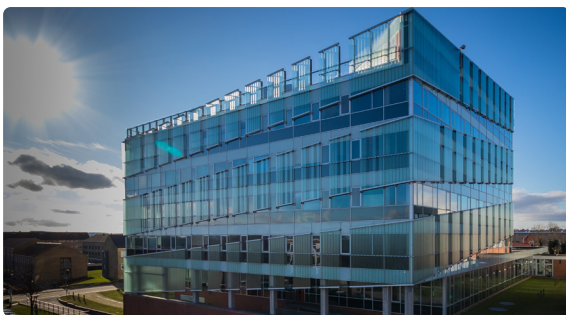
- Resultat før finansielle poster på -2,3 mio. DKK for 2020
- COVID-19 har hæmmet markedsaktiviteter nationalt og internationalt
- Fokus fremover på salg via partnerskaber til værksteds kæder i Norden



Ejendomsportefølje

Udviklingsmiljøer danner ramme om iværksætteri, innovation og nye erhvervsmuligheder i lokalområdet.

Chr. M. Østergaards Vej 4A



Status på aktivitet

Bygningen på Chr. M. Østergaards Vej 4A i Horsens rummer aktiviteterne i udviklingsparken Vitus Bering Innovation Park, herunder en række lokale iværksættere og virksomheder.

I sommeren 2021 nytænkes aktiviteterne i nye rammer ved det nye Campus Horsens ved banegårdspladsen.

Kontorfaciliteter:	8.000 m ²
Ejerskab:	35%
Opført:	2009

Green Tech Group



Status på aktivitet

Green Tech Group er et grønt udviklingscenter i det nordlige Vejle. Green Tech Group består i dag af 4 bygninger, hvor 55 virksomheder har sin daglige gang.

Det nye AI Innovation House på 5.000 kvm er indflytningsklar i foråret 2021 og 90% udlejet. Ved udgangen af 2020 er der indgået partnerskaber med 26 virksomheder og partnere.

Kontorfaciliteter:	12.800 m ²
Ejerskab:	33%
Opført:	2011

Campus Horsens



Status på aktivitet

Byggeriet af højhuset, som kommer til at ligge ved det nye Campus Horsens på banegårdspladsen i Horsens, skrider planmæssigt frem. Bygningen forventes at være klar til indflytning til sommer 2021.

Her er planen, at Insero Horsens og aktiviteterne fra Chr. M. Østergaards Vej 4A videreudvikles i de øverste etager.

Kontorfaciliteter:	5.200 m ²
Ejerskab:	100%
Opført:	2021

Risk Management

Generelle risici

Insero Horsens formål, der omfatter investering af risikovillig kapital i små og mellemstore virksomheder, er præget af mange muligheder såvel som risici.

Insero Horsens ønsker at investere i små og mellemstore virksomheder, som har et vækstopotentiale. Det geografiske fokus er i Horsens, Hedensted og Vejle Kommuner.

Insero Horsens har historisk set foretaget en række investeringer i venture og opstartsvirksomheder. Det giver mulighed for at realisere store gevinster samt skabe ny viden og nye arbejdspladser. Det medfører dog også en generel risiko for at nogle af virksomhederne over tid ikke kan videreføres i den oprindelige form eller helt må afvikles. En sådan afvikling kan medføre, at Insero Horsens vil realisere et tab på investeringen.

Finansielle risici

Insero Horsens kapitalforvaltning er baseret på en forholdsvis konservativ risikoprofil. Porteføljens risici er søgt begrænset gennem spredning af investeringerne og en påpasselig tilgang, hvor eksterne forvaltere har mandat til at beskytte formuen ved at have mindre risiko i krisetider. Insero Horsens har defineret mål for, hvor risikable investeringerne må være og overvåger løbende, at rammerne overholdes.

Insero Horsens forventer de fleste år et positivt afkast, der matcher en mellemlang investeringshorisont. Dermed kan der ligeledes forekomme år, hvor afkastet heraf ikke bliver som ventet eller bliver negativt.

Grundet den generelle udvikling på de finansielle markeder i 2020 har Insero Horsens haft et positivt afkast.

Kredit risici

Koncernens kreditrisici er begrænsede i forhold til balancens størrelse og som udgangspunkt med sikkerhed i fast ejendom. Sidstnævnte er væsentligst knyttet til en forholdsmæssig ejerandel i Green Tech Group.



Samfundsansvar

Vores aktiviteter fremmer flere af FN's verdensmål for bæredygtig udvikling

FN's medlemslande har forpligtet sig til at støtte op om arbejdet med de 17 globale verdensmål, der frem mod 2030 skal sætte kursen for en mere bæredygtig udvikling.

Vores arbejde med at gøre lokalområdet til et grønnere og mere attraktivt sted at bosætte sig, understøtter flere af verdensmålene. Ligeledes fremmer de selskaber, som Insero Horsens har ejerandele i flere af målene.

Særligt fire af FN's bæredygtigheds mål er relevante i forhold til Insero Horsens' aktiviteter og selskaber.

FN's verdensmål for bæredygtig udvikling



Mål 4 - Kvalitetsuddannelse, delmål 4.3 og 4.7

Vi styrker naturfaglig læring fra dagtilbud til ungdomsuddannelser ved at kickstarte nye koncepter, inddrage teknologier i undervisningen og skabe motivation for læring ved at arbejde problembaseret. Det bidrager til at fremme delmål 4.4 og 4.7, som handler om at hæve unges kompetence- og færdighedsniveau.



Mål 7 - Bæredygtig energi, delmål 7.2 og 7.3

Gennem eldelebler i TADAA! og varmepumper i Best Green bidrager vi til at øge mængden af vedvarende energi, som anvendes i Danmark. Det fremmer delmål 7.2, som handler om at øge andelen af vedvarende energi i det globale energimix.



Mål 11 - Bæredygtige byer og lokalsamfund, delmål 11.6

HYDRIVE reducerer CO₂- og partikeludledning fra køretøjer gennem bæredygtig motorrens ved hjælp af brint. Det bidrager til at fremme delmål 11.6, som handler om at nedbringe den negative miljøbelastning pr. indbygger med særligt fokus på luftkvalitet.



Mål 17 - Partnerskaber for handling, delmål 17.17

Udviklingsparkerne Vitus Bering Innovation Park i Horsens og Green Tech Center i Vejle fremmer partnerskaber mellem offentlige og private aktører, så vi i fællesskab kan skabe bæredygtig udvikling. Det fremmer delmål 17.17, som handler om at tilskynde til effektive offentligt-private partnerskaber.





Trusted: Med sine over 36.000 trackere hjælper Trusted virksomheder med logistikoptimering og lokalisering af varer og materialer.

Årsregnskab

Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2020	2019	2020	2019
Nettoomsætning		87.720	84.555	1.400	1.525
Andre driftsindtægter	4	1.345	1.903	1.585	2.996
Vareforbrug		-24.100	-27.473	0	0
Andre eksterne omkostninger		-14.465	-12.185	-2.089	-2.500
Bruttoresultat		50.500	46.800	896	2.021
Personaleomkostninger	5	-45.132	-53.037	-6.413	-7.474
Resultat før afskrivninger		5.368	-6.237	-5.517	-5.453
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	9, 10	-21.807	-14.623	-7.032	-920
Andre driftsomkostninger		-1.371	-1.432	-1.371	-1.432
Resultat af ordinær drift		-17.810	-22.292	-13.920	-7.805
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-6.098	-13.247
Andel af resultat i associerede virksomheder		1.489	-140	1.489	-140
Resultat før finansielle poster		-16.321	-22.432	-18.528	-21.192
Finansielle indtægter	6	4.074	46.193	6.054	47.384
Finansielle omkostninger	7	-2.384	-3.217	-574	-1.552
Resultat før skat		-14.631	20.544	-13.048	24.640
Skat af årets resultat	8	2.284	3.287	0	0
Koncernens resultat		-12.347	23.831	-13.048	24.640
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	18	-701	809	0	0
Årets resultat efter minoritetsinteressernes andel		-13.048	24.640	-13.048	24.640

Resultatdisponering

		Koncern		Moderforening	
tkr.	Note	2020	2019	2020	2019
<i>Bevillinger</i>					
Tilbageførte/reguleringer af bevillinger		-185	-654	-185	-654
Uddannelse og forskning		2.720	2.084	2.720	2.084
Kultur og sport		4.105	1.385	4.105	1.385
Lokal eksponering		0	20	0	20
Energi og byggeri		0	0	0	0
Bevillinger i alt		6.640	2.835	6.640	2.835
Overført resultat til egenkapital		-19.688	21.805	-19.688	21.805
Årets resultat efter minoritetsinteressernes andel		-13.048	24.640	-13.048	24.640

Balance

		Koncern		Moderforening	
tkr.	Note	2020	2019	2020	2019
AKTIVER					
Anlægsaktiver					
<i>Immaterielle anlægsaktiver</i>	9				
Koncerngoodwill		2.672	6.456	0	0
Udviklingsprojekter		9.262	14.169	0	0
Licenser, brugerrettigheder og software		105	291	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt		12.039	20.916	0	0
<i>Materielle anlægsaktiver</i>	10				
Grunde og bygninger		118.518	102.325	17.900	24.932
Produktionsanlæg og maskiner		1.159	1.720	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		36.548	35.166	0	0
Materielle anlægsaktiver i alt		156.225	139.211	17.900	24.932
<i>Finansielle anlægsaktiver</i>					
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	67.930	72.677
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	22.544	18.322	22.544	18.322
Andre kapitalandele	13	0	0	0	0
Lån til dattervirksomheder	14	0	0	63.320	36.722
Lån til associerede virksomheder	15	0	0	0	0
Finansielle anlægsaktiver i alt		22.544	18.322	153.896	127.721
Anlægsaktiver i alt		190.808	178.449	171.796	152.653

Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2020	2019	2020	2019
AKTIVER - fortsat					
Omsætningsaktiver					
<i>Varebeholdninger</i>					
Fremstillede varer og handelsvarer		10.884	9.532	0	0
Varebeholdninger i alt		10.884	9.532	0	0
<i>Tilgodehavender</i>					
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		0	0	465	1.031
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		12.387	12.007	0	238
Tilgodehavende selskabsskat		2.008	2.210	0	0
Udskudt skat	19	224	550	0	0
Andre tilgodehavender		3.724	6.464	2	3
Igangværende arbejde for fremmed regning		438	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter	16	1.286	1.306	104	126
Tilgodehavender i alt		20.067	22.537	571	1.398
Værdipapirer	17	306.588	338.150	306.588	338.150
Likvide beholdninger		15.761	16.433	360	236
Omsætningsaktiver i alt		353.300	386.652	307.518	339.784
AKTIVER I ALT		544.108	565.101	479.315	492.437

Balance

		Koncern		Moderforening	
tkr.	Note	2020	2019	2020	2019
PASSIVER					
Egenkapital					
Reserver		282.550	282.550	282.550	282.550
Overført resultat		183.782	200.396	183.782	200.396
Insero Horsens' andel af egenkapital					
Minoritetsinteresser	18	-912	2.321	0	0
Egenkapital i alt		465.420	485.267	466.332	482.946
Hensatte forpligtelser					
Udskudt skat	15	541	442	0	0
Andre hensatte forpligtelser	20	4.989	4.738	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		5.530	5.180	0	0
Gældsforpligtelser					
Langfristede gældsforpligtelser	21				
Andre lån		3.297	6.751	0	0
Anden gæld		3.326	1.793	337	153
Gæld til kredit- og realkreditinstitutter		4.197	1.055	0	0
Langsigtede gældsforpligtigelser i alt		10.820	9.599	337	153

Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2020	2019	2020	2019
PASSIVER - fortsat					
<i>Kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Kortfristet del af langfristet gæld	21	2.033	14.732	0	0
Bevilgede, endnu ikke udbetalte, bevillinger	22	8.511	6.174	8.511	6.173
Gæld til kreditinstitutter		13.318	1.258	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.355	14.580	280	655
Leverandørgæld til dattervirksomheder		0	0	1.657	286
Leverandørgæld til associerede virksomheder		0	0	0	0
Forudbetalinger		2.367	2.253	0	0
Negativ goodwill		0	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter	23	13.664	17.457	0	0
Anden gæld		13.090	8.601	2.198	2.224
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		62.338	65.055	12.646	9.338
Gældsforpligtelser i alt		73.158	74.654	12.983	9.491
PASSIVER I ALT		544.108	565.101	479.315	492.437
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.	24				
Nærtstående parter	25				
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	26				

Egenkapitalopgørelse

Koncern				
tkr.	Reserver*	Overført resultat	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	282.550	200.396	2.321	485.267
Overført resultat	0	-19.688	-3.233	-22.921
Regulering af goodwill ved køb og salg af minoriteter	0	-3.804	0	-3.804
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	6.878	0	6.878
Regulering af reserver*	-10.496	10.496	0	0
Egenkapital 31. december 2020	272.054	194.278	-912	465.420

Moderforening			
tkr.	Reserver*	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	282.550	200.396	482.946
Overført resultat	0	-19.688	-19.688
Regulering af goodwill ved køb og salg af minoriteter	0	-3.804	-3.804
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	6.878	6.878
Regulering af reserver*	-10.496	10.496	0
Egenkapital 31. december 2020	272.054	194.278	466.332

* Reserven opgøres ud fra at Insero Horsens har en soliditetsgrad på minimum 50%, og at Insero Horsens' aktiver består af minimum 100.000 tkr. i likvide midler og/eller letomsættelige værdipapirer. Soliditetsgraden udregnes som Insero Horsens koncernens egenkapital divideret med Insero Horsens koncernens samlede aktiver.

De samlede aktiver for Insero Horsens koncernen udgør 544.108 tkr, hvoraf en soliditetsgrad på 50 % i alt udgør 272.054 tkr., hvilket er den samlede reserve pr. 31. december 2020.

Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	Koncern	
		2020	2019
Resultat efter skat		-13.048	24.640
Reguleringer	27	21.104	-24.836
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		8.056	-196
Ændring i driftskapital	28	6.566	-2.670
Pengestrøm fra primær drift		14.622	-2.866
Bevillinger		-4.303	-8.445
Renteindtægter, modtaget		4.074	46.933
Renteomkostninger og kursreguleringer		-2.384	-3.957
Betalt/modtaget skat		2.210	2.446
Pengestrøm fra ordinær drift		14.219	34.111
Pengestrøm fra driftsaktiviteten		14.219	34.111
Køb af materielle anlægsaktiver		-31.073	-58.835
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-3.901	-3.941
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	-5.300
Salg af finansielle anlægsaktiver		0	125
Pengestrøm fra investeringsaktiviteten		-34.974	-67.951
Forøgelse/reduktion af gæld til kreditinstitutter		-16.153	-9.652
Forøgelse af andre lån		4.675	0
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten		-11.478	-9.652
Årets pengestrøm		-32.233	-43.492
Likvider, primo		354.583	398.075
Likvider, ultimo	29	322.350	354.583

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige bestanddele.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Insero Horsens for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse mellemstor C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Insero Horsens, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Insero Horsens, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabelement nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der

fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balance-dagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hen-satte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Udarbejdelsen af årsrapporten forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger omkring fremtidige forhold, der har væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser.

Ledelsens anvendte skøn og vurderinger er baseret på forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede fremtidige

begivenheder eller omstændigheder kan opstå.

Insero Horsens' formål er yderligere at støtte energirelaterede formål i det tidligere Insero Horsens' forsyningsområde. Investeringer med uddelingselement er i årsregnskabet omkostningsført i resultatopgørelsen, idet vedtægterne bemyndiger bestyrelsen til at træffe beslutning om anvendelse af midler i overensstemmelse med Insero Horsens' formål. Direktionen træffer tillige beslutninger om anvendelse af midler efter rammer og retningslinjer, der er godkendt af bestyrelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderforeningen Insero Horsens samt dattervirksomheder, hvori Insero Horsens direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmeret-tighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmeret-tighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages elimi-nering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbyt-ter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transak-tioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dags-værdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virk-somheder indregnes i koncernregn-skabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelses-tidspunktet. Sammenligningstal kor-rigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af

Noter

nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtage identificerede aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under moderforeningens kontrol anvendes book valuemetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsetidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Erhvervelse og afhændelse af minoritetsandele

Ændringer i moderforeningens ejerandele i dattervirksomheder, som ikke medfører opnåelse eller ophør af kontrol, behandles som en egenkapitaltransaktion. Forskellen mellem

transaktionens vederlag og den regnskabsmæssige værdi heraf allokeres til moderforeningens andel af egenkapitalen. Der sker således hverken indregning af gevinst/tab ved salg af ejerandele eller indregning af yderligere goodwill ved køb af yderligere ejerandele.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætningen indregnes, når færdiggørelsesgraden og de samlede indtægter og omkostninger på entreprisetrakter, offentlig støttede

Noter

projekter samt bevillinger, på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Vareforbrug

Posten indeholder omkostninger relateret til offentlige støttede projekter og bevillinger, herunder materialer, omkostninger til eksterne ydelser samt udlæg og rejseomkostninger. Endvidere indeholder posten direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, samt ændring i lager af færdigvarer og varer under fremstilling.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter ejendoms-, kontor- og konsulentomkostninger og øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Omfatter lønninger, bonus, vederlag til bestyrelses- og repræsentantskabsmedlemmer og andre vederlag, pen-

sion og øvrige sociale omkostninger m.v. til personale og ledelse.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundære karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger fra udlejning af Vitus Bering Innovation Park.

Andre driftsindtægter

Andre indtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder indtægter fra udlejning af Vitus Bering Innovation Park.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat og efter forholdsmæssig eliminering af intern avance/ tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Andel af resultat i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/ tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter

Finansielle indtægter omfatter obligationsrenter, renter af indestående i kreditinstitutter, udbytte af aktier og gevinster ved kursreguleringer af aktier og obligationer. Kursreguleringer omfatter såvel realiserede som urealiserede gevinster.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger omfatter rentekomkostninger til kreditinstitutter, gældsbreve, gebyrer m.v. af direkte omkostninger i forbindelse med erhvervelse og administration af værdipapirbeholdning samt tab ved kursreguleringer. Kursreguleringer på obligationer og aktier omfatter såvel realiserede som urealiserede tab.

Bevillinger

Bevillinger resultatdisponeres i resultatopgørelsen i det år, hvori Insero Horsens påtager sig forpligtelsen over for tredjemand (den begunstige).

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er

Noter

mellem 5 og 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Udviklingsprojekter, patenter og licenser
Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år og overstiger ikke 20 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til

kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget udgøres af kostprisen med fradrag af eventuel forventet rest-værdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid og eventuelle restværdier, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Produktionsanlæg og	

maskiner 3-10 år

Der afskrives ikke på grunde. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en

Noter

gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventuel-forpligtelser m.v.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderforeningens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi samt individuel yderligere nedskrivning. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang moderforeningen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Negativ goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Negativ goodwill afskrives over 3 år.

Andre kapitalandele

Andre kapitalandele omfatter aktier

og andre ejerandele i fællesejede virksomheder, hvor den samlede ejerandel udgør mindre end 20 %. Disse ejerandele måles til dagsværdi.

Eventuelle værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under posten finansielle indtægter og omkostninger.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de

forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationstværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationstværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Noter

Nedskrivninger på tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre finansielle indtægter og andre finansielle omkostninger.

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger
Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning

af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Energi Horsens Net Holding A/S hæfter som administrationsselskab for koncernvirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med koncernvirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoaktiver måles til netto-realiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Noter

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisation sværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på en entreprisekontrakt, indregnes det samlede forventede tab på entreprisen som en hensat forpligtelse.

Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter, kreditinstitutter m.fl. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Forskellen mellem modtaget provenu og nominel værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisation sværdi.

Endnu ikke udbetalte bevillinger

Endnu ikke udbetalte bevillinger indgår i balancen under kortfristet gæld.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Der udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for moderforeningen, idet moderforeningens pengestrømme er indeholdt i koncernen.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til deltagerne.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

Nøgletal er som udgangspunkt beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansforenings seneste version af "anbefalinger og nøgletal". Som følge af Insero Horsens særlige strategiske grundlag, er det ikke fundet relevant at beregne alle "normale" nøgletal som f.eks. overskudsgrad, afkastkrav m.v.

Noter

2. Regnskabsmæssige skøn og usikkerheder i koncern- og årsregnskabet

Udarbejdelse af koncern- og årsregnskabet forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger af fremtidige forhold, der har væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og

forpligtelser. De områder, hvor der er kritiske skøn og vurderinger, som har væsentlig effekt på regnskabet er:

- Kapitalandele i associerede virksomheder
- Kapitalandele i dattervirksomheder
- Udviklingsprojekter
- Goodwill

Kapitalandele i associerede virksomheder og dattervirksomheder
Insero Horsens investerer risikovillig kapital i erhvervsprojekter. Denne type investeringer er forbundet med betydelige risici og med en række skøn, herunder om der er indtrådt objektiv indikation på værdiforringelse af de forventede fremtidige betalingsstrømme.

Udviklingsprojekter
Indregning af udviklingsprojekter forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger af fremtidige forhold, der har en væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi. Måling af udviklingsprojekterne afhænger i væsentlig grad af det fremtidige indtjeningspotentiale. Der er sandsynlighed for at det fremtidige indtjeningspotentiale afviger fra det forventede.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat til analyseformål} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$

Noter

Goodwill

Indregning af goodwill forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger af fremtidige forhold, der har en væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi. Måling af goodwill afhænger i væsentlig grad af det fremtidige indtjeningspotentiale. Der er sandsynlighed for at det fremtidige indtjeningspotentiale afviger fra det forventede, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet.

3. Supplerende oplysninger vedr. elimineringer af bevillinger

Bevillinger behandles regnskabsmæssigt under resultatdisponeringen i resultatopgørelsen. Insero Horsens' datterselskaber ansøger og modtager bevillinger på linje med andre selskaber, der ansøger om bevillinger inden for Insero Horsens vedtægter.

Som følge heraf er der ikke i koncernregnskabet foretaget eliminering af de koncerninterne bevillinger i resultatopgørelsen. I nettoomsætningen er indregnet koncerninternebevillinger på i alt 1.756 tkr.

4. Andre driftsindtægter

Andre drittsindtægter omfatter modtaget kompensation fra støtteordninger, der blev etableret som følge af udbruddet og spredningen af COVID-19 i 2020, med 575 tkr.

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2020	2019	2020	2019
5. Personaleomkostninger				
Løn, vederlag og honorar	41.547	47.394	5.371	5.887
Pension	2.656	3.843	339	339
Andre personaleomkostninger	2.672	3.687	702	1.248
Aktiverede løn og personaleomkostninger	-1.743	-1.887	0	0
Personaleomkostninger i alt	45.132	53.037	6.412	7.474
Vederlag til direktion og bestyrelse i alt	2.627	3.388	2.627	3.388
Vederlag til repræsentantskab i alt	282	435	282	435
Gennemsnitlig antal medarbejdere omregnet til heltidsbeskæftigede	72	84	4	4
Det faktiske antal heltidsbeskæftigede pr. 31. december	60	82	4	4

Noter

	Koncern		Moderforening	
tkr.	2020	2019	2020	2019
6. Finansielle indtægter				
Kapitalforvaltning og kursgevinster	4.004	46.050	4.004	46.050
Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	2.050	1.318
Renteindtægter fra associerede virksomheder	0	16	0	16
Andre finansielle indtægter	70	127	0	0
I alt	4.074	46.193	6.054	47.384
7. Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger	1.599	2.478	17	22
Andre finansielle omkostninger	785	739	557	1.530
Kapitalforvaltning og kurstab	0	0	0	0
I alt	2.384	3.217	574	1.552
8. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	1.183	1.586	0	0
Årets regulering af udskudt skat	89	108	0	0
Regulering til tidligere år	1.012	1.593	0	0
I alt	2.284	3.287	0	0

Noter

tkr.	Koncern			
	Koncern goodwill	Udviklingsprojekter	Licenser, brugerrettigheder og software	I alt
9. Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris 1. januar 2020	22.285	49.765	10.578	82.628
Regulering til primo	0	1.115	95	1.210
Tilgang	0	3.901	0	3.901
Afgang	-3.193	-13.873	0	-17.066
Kostpris 31. december 2020	19.092	40.908	10.673	70.673
Ned- og afskrivninger 1. januar 2020	15.829	35.597	10.286	61.712
Regulering til primo	0	647	160	807
Afgang	-978	-12.111	0	-13.089
Årets nedskrivninger	0	1.464	72	1.536
Årets afskrivninger	1.569	6.049	50	7.668
Ned- og afskrivninger 31. december 2020	16.420	31.646	10.568	58.634
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	2.672	9.262	105	12.039
Afskrives over	5-10 år	3-5 år	3-5 år	

Noter

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Koncernens færdiggjorte udviklingsprojekter understøtter de enkelte datterselskabers primære forretningsområder og er medvirkende til at generere fremtidig indtjening.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på yderligere nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

For nærmere beskrivelse af de enkelte udviklingsprojekter, henvises til datterselskabernes årsrapporter. De færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives over 3-5 år.

Igangværende udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af nye løsninger, primært software i koncernens datterselskaber. Omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af eksterne konsulenter, interne omkostninger i form af lønninger og indirekte produktionsomkostninger.

Igangværende udviklingsprojekter forventes lanceret på markedet inden for en kortere årrække, hvilket naturligt varierer for de respektive datterselskaber.

Igangværende udviklingsprojekter skal medvirke til sikre fremtidige konkurrencemæssige fordele og indtjening for koncernens selskaber.

Nedskrivningstest

Det er ledelsen vurdering, at der ikke er indikationer på yderligere nedskrivningsbehov, på baggrund af forventet fremtidig indtjeningspotentiale.

tkr.	Moderforening	
	Licenser, brugerrettigheder og software	I alt
9. Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)		
Kostpris 1. januar 2020	4.814	4.814
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Overført	0	0
Kostpris 31. december 2020	4.814	4.814
Ned- og afskrivninger 1. januar 2020	4.814	4.814
Tilbageførsel ved afgang	0	0
Årets nedskrivninger	0	0
Årets afskrivninger	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2020	4.814	4.814
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	0	0
Afskrives over	3-5 år	

Noter

tkr.	Koncern			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
10. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris 1. januar 2020	123.023	5.079	54.180	182.282
Regulering til primo	0	1.414	0	1.414
Tilgang	23.225	225	7.094	30.544
Afgang	0	-1.008	-2.900	-3.908
Kostpris 31. december 2020	146.248	5.710	58.374	210.332
Ned- og afskrivninger 1. januar 2020	20.698	3.359	19.018	43.075
Regulering til primo	0	801	0	801
Årets nedskrivninger	6.659	0	309	6.968
Årets afskrivninger	373	712	4.860	5.945
Tilbageførsel ved afgang	0	-321	-2.361	-2.682
Ned- og afskrivninger 31. december 2020	27.730	4.551	21.826	54.107
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	118.518	1.159	36.548	156.225
Afskrives over	30-50 år	3-10 år	3-7 år	

Noter

tkr.	Moderforening		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
10. Materielle anlægsaktiver (fortsat)			
Kostpris 1. januar 2020	45.630	2.663	48.293
Tilgang	0	0	0
Afgang	0	0	0
Kostpris 31. december 2020	45.630	2.663	48.293
Ned- og afskrivninger 1. januar 2020	20.697	2.663	23.360
Tilbageførsel ved afgang	0	0	0
Årets nedskrivninger	6.659	0	6.659
Årets afskrivninger	373	0	373
Ned- og afskrivninger 31. december 2020	27.729	2.663	30.392
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	17.901	0	17.901
Afskrives over	30-50 år	3-7 år	

Noter

tkr.	Moderforening	
	2020	2019
11. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	170.422	128.397
Årets tilgang	1.186	57.954
Årets afgang	-750	-7.699
Overført til goodwill	-746	-8.230
Overført til associerede virksomheder	0	0
Overført fra associerede virksomheder	0	0
Kostpris 31. december	170.112	170.422
Værdireguleringer 1. januar	-109.148	-113.005
Værdireguleringer tidligere år	833	1.613
Overført til associerede virksomheder	0	0
Overført fra associerede virksomheder	0	0
Regulering af goodwill ved køb og salg af minoriteter	-3.208	859
Årets resultat af dattervirksomheder	-9.144	-14.184
Regulering af negative minoritetsinteresser	875	32
Udbytte	0	0
Årets afgang	2.964	15.537
Værdireguleringer 31. december	-116.828	-109.148
Goodwill 1. januar	22.285	17.323
Tilgang	0	8.230
Afgang	-3.193	-3.268
Kostpris 31. december	19.092	22.285

Noter

tkr.	Moderforening	
	2020	2019
11. Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)		
Af- og nedskrivninger 1. januar	15.829	17.323
Tilbageførsel ved afgang	-979	-3.268
Årets af- og nedskrivninger	1.569	1.774
Af- og nedskrivninger 31. december	16.419	15.829
Goodwill 31. december	2.673	6.456
Regnskabsmæssig værdi før modregning i tilgodehavender	55.957	67.730
Negativ indre værdi, modregnet i tilgodehavender	4.646	4.947
Regnskabsmæssig værdi 31. december	60.603	72.677
Goodwill afskrives over	5-10 år	5-10 år
Årets resultat af dattervirksomheder	-7.411	-11.473
Regulering af negative minoritetsinteresser	0	0
Af- og nedskrivning af goodwill	-1.569	-1.774
I alt	-8.980	-13.247

Noter

tkr.	Moderforening	
	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
11. Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)		
Energi Horsens Net Holding A/S	Horsens	100 %
Insero A/S	Horsens	100 %
Insero Ejendomsselskab A/S	Horsens	100 %
Insero ISA A/S	Horsens	100 %
Hydrive Holding ApS	Hedensted	100 %
Tagarno A/S	Horsens	94 %
MST Trusted Holding ApS	Horsens	59 %

Noter

	Koncern		Moderforening	
tkr.	2020	2019	2020	2019
12. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	34.318	23.457	34.318	23.457
Overført til kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	0	0
Overført fra kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	0	0
Tilgang	250	10.861	250	10.861
Overført til goodwill	0	0	0	0
Afgang	0	0	0	0
Kostpris 31. december	34.568	34.318	34.568	34.318
Værdireguleringer 1. januar	-15.856	-15.856	-15.996	-15.856
Værdireguleringer tidligere år	2.483	-20	2.483	-20
Overført til kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	0	0
Overført fra kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	0	0
Afgang	0	0	0	0
Andel af årets resultat	1.489	-120	1.489	-120
Værdireguleringer 31. december	-12.024	-15.996	-12.024	-15.996
Goodwill 1. januar	0	0	0	0
Tilgang	0	0	0	0
Overført til kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	0	0	0	0
Goodwill 31. december	0	0	0	0

Noter

	Koncern		Moderforening	
tkr.	2020	2019	2020	2019
12. Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)				
Regnskabsmæssig værdi før modregning i tilgodehavender	22.544	18.322	22.544	18.322
Negativ indre værdi, modregnet i tilgodehavender	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	22.544	18.322	22.544	18.322
Afskrives over	3-5 år	3-5 år	3-5 år	3-5 år
Årets resultat af associerede virksomheder	1.489	-140	1.489	-140
Tab ved afhændelse af associerede virksomheder	0	0	0	0
AF- og nedskrivning af goodwill	0	0	0	0
Værdireguleringer 31. december	1.489	-140	1.489	-140

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Green Tech Group A/S	Vejle	33 %
Ejerforeningen Vitus Bering Innovation Park	Horsens	35 %
Rushfiles A/S	Horsens	24 %

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2020	2019	2020	2019
13. Andre kapitalandele				
Kostpris 1. januar	3.693	2.593	3.693	3.693
Tilgang	0	1.100	0	0
Afgang	0	0	0	0
Kostpris 31. december	3.693	3.693	3.693	3.693
Værdireguleringer 1. januar	-3.693	-500	-3.693	-3.693
Værdireguleringer	0	-3.193	0	0
Afgang	0	0	0	0
Værdireguleringer 31. december	-3.693	-3.693	-3.693	-3.693
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	0	0	0

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Horsens and Friends A/S	Horsens	6 %
OpenTeleHealth ApS	Aarhus	4 %

Noter

14. Lån til dattervirksomheder

Moderforeningen har pr. 31. december 2020 ydet langfristede lån til dattervirksomheder med en regnskabsmæssig værdi på 63.320 tkr. (2019: 36.722 tkr.)

15. Udskudte skatteaktiver og -passiver

Koncernen har pr. 31. december 2020 indregnet skatteaktiver på i alt 224 tkr. og skattepassiver på i alt 541 tkr. Skattepassiverne udgøres af fremførbare skattemæssige underskud.

Ledelsen har på baggrund af budgetterne frem til 2025 vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige underskud kan udnyttes.

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2020	2019	2020	2019
16. Periodeafgrænsningsposter				
Forudbetalte omkostninger	1.286	1.306	104	126
Kostpris 31. december	1.286	1.306	104	126

17. Værdipapirer

Formuen under kapitalforvaltning var pr. 31. december 2019 placeret i følgende kategorier: Børsnoterede udenlandske aktier (29,7%), Børsnoterede danske aktier (3,1%), High Yield Virksomhedsobligationer (22,9%), Emerging Markets obligationer (10,2%), Investment Grade Virksomhedsobligationer (9,5%), Realkreditobligationer (24,4%) og Kontant (0,2%).

tkr.	Koncern	
	2020	2019
18. Minoritetsinteresser		
Minoritetsinteresser 1. januar	2.321	204
Årets til- og afgang af minoritetsinteresser	-336	1.309
Andel af årets resultat	-701	808
Minoritetsinteresser 31. december	1.284	2.321

Noter

	Koncern	Moderforening
tkr.	2020	2020
19. Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	108	0
Årets regulering af udskudt skat	-425	0
Tilgang ved køb af dattervirksomheder	0	0
Regulering tidligere år	0	0
Udskudt skat 31. december	-317	0
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	0	0
Materielle aktiver	-107	0
Hensatte forpligtelser	-210	0
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	0	0
I alt	-317	0
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudte skatteaktiver	224	0
Udskudte skatteforpligtelser	541	0
I alt	-317	0

20. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører garantiforpligtelser i koncernens selskaber.

Noter

tkr.	Koncern		
	Gæld i alt 31/12 2020	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år
21. Langfristede gældsforpligtelser			
Andre lån	3.297	1.149	0
Anden gæld	3.326	800	0
Gæld til kredit- og realkreditinstitutter	4.197	84	0
Saldo 31. december	10.820	2.033	0

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2020	2019	2020	2019
22. Endnu ikke udbetalte bevillinger				
Saldo 1. januar	6.174	11.784	6.174	11.784
Tilbageførte bevillinger	-185	-653	-185	-653
Årets bevillinger	6.825	3.489	6.825	3.489
Udbetalt i året	-4.303	-8.446	-4.303	-8.446
Saldo 31. december	8.511	6.174	8.511	6.174

23. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser i koncernregnskabet udgør 13.664 tkr. (2019: 17.457 tkr.) og består af modtagne indbetalinger fra kunder, der først kan indtægtsføres i de efterfølgende regnskabsår.

Noter

24. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Koncern

Som følge af at koncernen deltager i projekter med offentligt støttede midler, kan der være risiko for, at tilskudsgiver – af faglige eller andre årsager – ikke finder betingelserne for udbetaling for helt eller delvist opfyldt. Såfremt dette er tilfældet, kan der være risiko for, at tilskud helt eller delvist skal betales tilbage. Hvor det skønnes sandsynligt hensættes til forpligtelsen.

Der er indgået leje- og leasingforpligtelser. Forpligtelser indtil udløb udgør 1.874 tkr.

Koncernen har i 2017 indgået en købsaftale på en ejendom i Horsens. Ejendommen forventes færdig i løbet af 2021, og den samlede investering bliver i størrelsesordenen 115.000 tkr. Denne forpligtelse modsvares af et tilsvarende aktiv.

Moder

Insero Horsens har givet betinget tilsagn om yderligere deltagelse i investeringer i associerede virksom-

heder og dattervirksomheder.

Der er indgået leje- og leasingforpligtelser. Forpligtelser indtil udløb udgør 574 tkr.

Der er indgået aftale om investering i Vitus Bering Innovation Park, der indebærer, at Insero Horsens opnår en samlet ejerandel på 50 % af bygningen i 2021 mod betaling i størrelsesordenen af 14.000 tkr.

25. Nærtstående parter

Insero Horsens har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Insero Horsens' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter Insero Horsens' bestyrelse, repræsentantskab, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere Insero Horsens' dattervirksomheder samt associerede virksomheder.

26. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

Koncern

Der er i Insero Air Traffic Solutions A/S afgivet virksomhedspant for 3.000 tkr. for selskabets mellemværender med selskabets pengeinstitut.

Trusted A/S har afgivet virksomhedspant med pant i tilgodehavende fra salg, driftsmidler, varelager og immaterielle anlægsaktiver. De omfattede aktiver har en bogført værdi på 9.811 tkr. pr. 31. december 2019. Virksomhedspantet andrager 1.200 tkr.

Tagarno A/S har afgivet virksomhedspant med sikkerhed i simple fordringer, varelager samt produktionsanlæg og driftsmidler. De omfattede aktiver har en bogført værdi på 5.632 tkr. pr. 31. december 2019. Virksomhedspantet andrager 7.500 tkr. Tagarno har endvidere stillet sikkerhed over for udlejer på 366 tkr.

Best Green A/S har til sikkerhed for anden gæld stillet virksomhedspant, for 18.500 tkr. i selskabets aktiver. Den regnskabsmæssige værdi udgør 36.942 tkr.

Hydrive ApS har afgivet virksomhedspant med pant i tilgodehavende fra salg, driftsmidler, varelager og immaterielle anlægsaktiver. Virksomhedspantet andrager 4.000 tkr.

Moder

Insero Horsens har overfor Nykredit Bank stillet selvskyldnerkaution sammen med to andre kautionister vedrørende lån til Green Tech Houses ApS. Selvskyldnerkautionen er begrænset til 49.500 tkr.

Insero Horsens har overfor Nykredit Bank stillet selvskyldnerkaution sammen med to andre kautionister vedrørende Lysholtparken Service ApS' kassekredit. Selvskyldnerkautionen er ubegrænset.

Insero Horsens har overfor Jyske Bank stillet selvskyldnerkaution sammen med en anden kautionist vedrørende Hydrive ApS' samlede engagement. Selvskyldnerkautionen er ubegrænset.

Noter

Koncern

tkr.	2020	2019
27. Reguleringer		
Finansielle poster, netto	-1.690	-42.976
Af- og nedskrivning af immateriale og materielle anlægsaktiver	21.808	14.623
Andre reguleringer	986	3.517
Reguleringer i alt	21.104	-24.836

Koncern

tkr.	2020	2019
28. Ændring i driftskapital		
Varebeholdninger	-1.352	-2.454
Tilgodehavender	2.470	3.715
Kortfristet gæld	5.448	-3.930
Ændringer i driftskapital i alt	6.566	-2.670

Koncern

tkr.	2020	2019
29. Likvider		
Likvider, ultimo	15.761	16.432
Værdipapirer	306.588	338.150
Likvider i alt	322.349	354.582

Insero Horsens

Vitus Bering Innovation Park
Chr. M. Østergaards Vej 4A
DK-8700 Horsens

Tlf: +45 7026 3748
kontakt@insero.com

www.inserohorsens.dk