

Årsrapport 2021



INSERO HORSENS

Insero Horsens, Banegårdsgade 2, 8700 Horsens, Danmark. Cvr-nr. 31103843 / Dirigent: Jens Glavind

A handwritten signature in white ink, appearing to read 'Jens Glavind', located in the bottom right corner of the page.

Indhold

Indledning

Indledning fra formanden og direktøren.....	4
Demokrati og medlemmer	7
Bestyrelse og direktion.....	8
Koncernoverblik.....	9

Påtegninger

Ledelsespåtegning.....	10
Revisors erklæring.....	11

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal	14
Året der gik.....	15
Ny strategisk retning mod 2025.....	18
Samfundsansvar	20
Robust indtjening	21
Et aktivt og mangfoldigt lokalområde.....	28
Inspirerende og nytænkende læring	30
Innovation i øjenhøjde	32
Fremgangs- og væremåde.....	34
Risk Management.....	36

Årsregnskab

Resultatopgørelse	38
Resultatdisponering.....	39
Balance	40
Egenkapitalopgørelse	44
Pengestrømsopgørelse.....	45
Noter.....	46



Naviger i årsrapporten

Bevæg dig gennem årsrapporten ved at klikke på punkterne i indholdsfortegnelsen eller ved hjælp af følgende navigationsfunktioner.



Gå til indholdsfortegnelse



Næste side



Forrige side

Insero Horsens

Banegårdsgade 2
8700 Horsens

Telefon: 70 26 37 48
Hjemmeside: www.inserohorsens.dk
E-mail: kontakt@insero.com

CVR-nr.: 31 10 38 43
Stiftet: 1. januar 2008
Hjemsted: Horsens
Regnskabsår: 1. januar - 31. december



Indledning

Indledning fra formanden og direktøren

Bæredygtig og lønsom vækst til gavn for lokalområdet

For mange har 2021 været et år, hvor COVID-19 endnu en gang har været med til at sætte dagsordenen.

Foreninger og klubber har været udfordret af restriktioner, og uddannelsesinstitutioner har i lange perioder måttet klare sig med fjernundervisning.

I Insero Horsens har vi i 2021 forfulgt vores formål om at skabe vækst og udvikling i området mellem Horsens, Hedensted, Vejle og Juelsminde. Et område, hvor vi har dybe rødder fra energisektoren og et område, som vi værner om.

I løbet af 2021 har vi støttet 50 inspirerende lokale projekter, som bidrager til at tiltrække talenter til et voksende erhvervsliv og samtidig gør vores lokalområde endnu mere attraktivt at bosætte sig.

Vi har samtidig bidraget til at holde hånden under 13 attraktive forenings- og kulturtilbud, som har været direkte påvirket af COVID-19, med bevillinger for 1,3 mio. kr., gennem den ekstraordinære udvidelse af vores bevillingsramme fra april 2020.

Vi arbejder hver dag for at gøre en forskel for vores lokalområde og er glade for at kunne bidrage.

Fra turnaround til positiv drift

Siden 2018 har vi i Insero Horsens været i en turnaround proces for at skabe bæredygtig og rentabel vækst – så vi med et positivt driftsresultat kan fortsætte med at gøre en forskel for lokalområdet i fremtiden.

Det har medført fokusering og trimning af alle aktiviteter og engagementer – både i Insero Horsens men også i de selskaber, hvor vi er medejere.

Vi har samtidig skærpet det kommercielle fokus i alle selskaber i forhold til kunder og markeder med vækst i omsætning og profitabilitet til følge.

I 2021 kunne vi for første gang siden stiftelsen af Insero Horsens levere et positivt resultat før finansielle poster samt et overskud på i alt 29 mio. kr. Vores porte-

“ I 2021 kunne vi for første gang siden stiftelsen af Insero Horsens levere et positivt resultat før finansielle poster samt et overskud.”

Kim Søgård Kristensen, administrerende direktør

// *Vi har skabt et stærkt grundlag for fremtidig lokal værdiskabelse og det rette grundlag for en ny strategisk retning for Insero Horsens - baseret på foreningens formål."*

Hanne Blume, bestyrelsesformand

følge af virksomheder leverer nu kontinuerligt et positivt driftsresultat, og vi har en effektiv organisation med fortsat fokus på værdiskabelse i forhold til vores formål.

Den positive udvikling siden 2018 har skabt et stærkt grundlag for fremtidig lokal værdiskabelse og det rette ståsted for en ny strategisk retning for Insero Horsens - baseret på foreningens formål.

Et stærkt og inspirerende Insero Horsens - til gavn for lokalområdet

I den nye strategiske retning vil vi gennem partnerskaber og investeringer i oplevelser, uddannelse, forskning, innovative iværksættere og virksomheder yde et betydende bidrag til bæredygtig vækst og udvikling, der styrker lokalområdets kompetencer og attraktivitet.

Det gør vi, ved at porteføljen af kommercielle aktiviteter skaber forretningsmæssige resultater samt bidrager til vækst, at udvikle vidensmiljøer, hvor der skabes løsninger, som gør en forskel i praksis samt ved at udvikle

børn og unges naturfaglige kompetencer og inspirere til læring og problemløsning.

Fremover vil Insero Horsens i endnu højere grad sikre en kultur med et værdisæt der understøtter foreningens formål samt åbenhed, transparens og inddragelse i vores aktiviteter og prioriteter.

Vi glæder os til at fortsætte arbejdet med at skabe bæredygtig vækst og udvikling i vores fantastiske lokalområde.

Med venlig hilsen

Hanne Blume, bestyrelsesformand

Kim Søgård Kristensen, administrerende direktør

Hanne Blume,
bestyrelsesformand



Kim Søgård Kristensen,
administrerende direktør



Demokrati og medlemmer

Insero Horsens er en medlemsbaseret forening, hvor 69 repræsentantskabsmedlemmer vælges af og blandt 902 medlemmer i Insero Horsens lokalområde

Insero Horsens er en medlemsbaseret forening, hvor alle med bopæl, sommerhus eller virksomhed i det geografiske område, som Insero Horsens dækker – området mellem Horsens, Hedensted, Vejle og Juelsminde - kan blive medlem.

Den øverste myndighed i Insero Horsens er repræsentantskabet, som er valgt ind af medlemmerne. Repræsentantskabet bestod ved udgangen af 2021 af 61 medlemmer - 15 kvinder og 46 mænd i alderen 36 til 68 år.

Repræsentantskabet vælger bestyrelsen, som har det overordnede ansvar for den strategiske retning i Insero Horsens. Derudover spiller repræsentantskabet en vigtig rolle som ambassadører for Insero Horsens. De giver indspark til vigtige beslutninger og bidrager aktivt til at synliggøre Insero Horsens i deres lokalområde.

Se alle repræsentantskabsmedlemmer på www.inserohorsens.dk.

Årlige valg til repræsentantskabet

Der afholdes valg til repræsentantskabet i ét af de fire valgområder hvert år og repræsentantskabsmedlemmerne vælges for en fireårig periode. I 2021 blev der afholdt valg i valgområde A, som dækker Horsens og den nordlige del af lokalområdet. Her blev repræsentantskabet suppleret med 8 nye medlemmer mens 11 repræsentantskabsmedlemmer blev genvalgt.

I begyndelsen af 2022 blev der afholdt valg i valgområde B, som dækker den sydvestlige del af lokalområdet. Her blev 5 nye medlemmer valgt mens 14 repræsentantskabsmedlemmer fik genvalg.

Det næste valg til repræsentantskabet afholdes i valgområde C, som dækker den østlige del af lokalområdet, i begyndelsen af 2023.

Bestyrelse og direktion

Bestyrelsens medlemmer er valgt af og blandt repræsentantantskabet og er på valg hvert andet år. Direktionen ansættes af bestyrelsen

Bestyrelse



Hanne Blume, bestyrelsesformand

Hverv:

Bestyrelsesmedlem i DSB, NEL ASA og University College Syddanmark. Formand for tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesformand i Energi Horsens Net Holding A/S.



Ulrik Kragh, næstformand

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesformand i Vejen Kunstmuseum. Næstformand i Energi Horsens Net Holding A/S og Horsens Gymnasium og HF. Repræsentantskabsmedlem i NRGi Amba og Horsens Folkeblads Fond.



Jørgen Brønd, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Næstformand i Bæredygtigt Landbrug. Bestyrelsesmedlem i Boring Højskolegaard og Fuglsang A/S



Assia Ingeborg Hybert Zouaoui, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesmedlem i NRGi Amba, Horsens All Stars og Danmarks Naturfredningsforening, Horsens. Medlem af Folkeoplysningsrådet, Horsens.



Carsten Jul Christensen, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S



Maiken Lorensen, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesformand i Palsgaard Fondet. Bestyrelsesmedlem i Velliv, Pension og Livsforsikring A/S og Juelsminde Erhvervsforening. Repræsentantskabsmedlem i Velliv Foreningen.



Thomas Iversen, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesformand A/S Nortvig Horsens. Bestyrelsesmedlem i Brimas A/S og KD Maskinfabrik. Formand for lokalråd Horsens i Sydbank A/S. Repræsentantskabsmedlem i Sydbank A/S.

Direktion



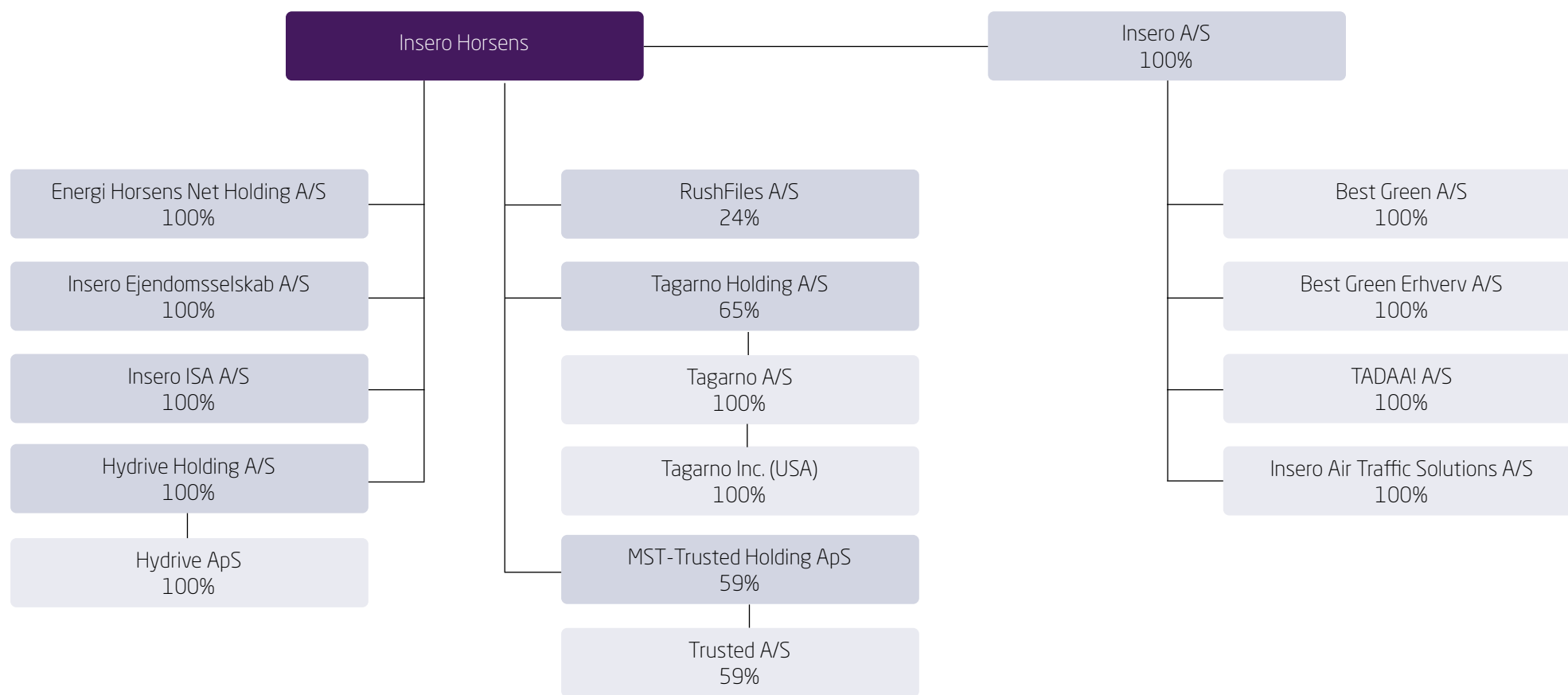
Kim Søgård Kristensen, administrerende direktør for Insero Horsens

Hverv:

Bestyrelsesformand i TADAA! A/S, Best Green A/S, Best Green Erhverv A/S, Insero Air Traffic Solutions A/S, Trusted A/S, Tagarno A/S, Tagarno Holding A/S, MST-Trusted Holding ApS, Hydrive Holding ApS, Hydrive ApS, Insero Ejendomsselskab A/S og Insero ISA A/S. Bestyrelsesmedlem i Energi Horsens Net Holding A/S og Nordic Green Solutions A/S

Koncernoverblik

Et samlet overblik over Insero Horsens og de selskaber, hvor Insero Horsens har ejerandele





Påtegninger

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 for Insero Horsens.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er desuden vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og foreningens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og foreningens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Horsens, den 28. marts 2022

Direktion:



Kim Søgård Kristensen

Bestyrelse:



Hanne Blume
formand



Ulrik Kragh
næstformand



Jørgen Brønd



Maiken Lorensen



Thomas Iversen



Assia Ingeborg Hybert Zouaoui



Carsten Jul Christensen

Revisors erklæring

Til bestyrelsen i Insero Horsens

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Insero Horsens for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som foreningen samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark,

ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes

besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Revisors erklæring - fortsat

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation,

struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om

ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncern-regnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 28.03.2022

Deloitte
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
CVR-nr: 33963556

Henrik Vedel
statsaut. revisor
MNE NR. 10052

Lars Andersen
statsaut. revisor
MNE NR. 34506



Ledelses- beretning

Hoved- og nøgletal

mio. DKK.

Hovedtal

Resultat før afskrivninger (EBITDA)

Resultat af ordinær drift

Resultat før finansielle poster (EBIT)

Resultat af finansielle poster

Årets resultat

Balancesum

Egenkapital

Pengestrøm fra driftsaktiviteten

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten

Heraf til investering i materielle anlægsaktiver

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten

Pengestrøm i alt

Nøgletal

Likviditetsgrad

Egenkapitalandel (soliditet)

Egenkapitalforrentning

Fuldtidsbeskæftigede

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede i året

Faktiske antal fuldtidsbeskæftigede pr. 31. december

	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	14	5	-6	-36	-19
Resultat af ordinær drift	2	-18	-22	-91	-31
Resultat før finansielle poster (EBIT)	2	-16	-22	-94	-42
Resultat af finansielle poster	29	3	43	-10	13
Årets resultat	29	-13	25	-101	-25
Balancesum	588	544	565	546	651
Egenkapital	489	465	485	460	570
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	45	14	34	-38	13
Pengestrøm fra investeringsaktiviteten	-16	-35	-68	-48	-63
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-52	-31	-59	-36	-23
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	-1	-11	-10	3	16
Pengestrøm i alt	27	-32	-43	-83	-34
Nøgletal					
Likviditetsgrad	467 %	567 %	594 %	695 %	892 %
Egenkapitalandel (soliditet)	83 %	86 %	86 %	84 %	88 %
Egenkapitalforrentning	6 %	-3 %	5 %	-20 %	-4 %
Fuldtidsbeskæftigede					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede i året	66	72	84	110	117
Faktiske antal fuldtidsbeskæftigede pr. 31. december	65	60	82	97	119

Der henvises til definitioner og begreber i anvendt regnskabspraksis på side 46.

Året der gik

Insero Horsens havde i 2021 et overskud på 29 mio. kr., og et positivt resultat før finansielle poster på 2 mio. kr. I 2021 uddelte vi samtidig bevillinger for 8,3 mio. kr.

Positiv udvikling i økonomiske nøgletal

I et år som endnu engang har været stærkt præget af COVID-19 nåede Insero Horsens samlet sine målsætninger for 2021. Resultatet for året blev således 29 mio. kr. før uddelinger. Resultatet er 42 mio. kr. bedre end i 2020, hvilket primært skyldes et forbedret driftsresultat samt et højere afkast fra kapitalforvaltningen.

Koncernens resultat før afskrivninger (EBITDA) viser i 2021 et resultat på 14 mio. kr. mens resultatet før finansielle poster (EBIT) udgør 2 mio. kr., hvilket er en klar forbedring i forhold til 2020. Resultatet før afskriv-

ninger har aldrig været højere, og vi leverer samtidig det første positive driftsresultat (EBIT) siden stiftelsen af Insero Horsens. Den positive udvikling i resultatet er præget af kontinuerligt forbedret rentabilitet i de kommercielle aktiviteter.

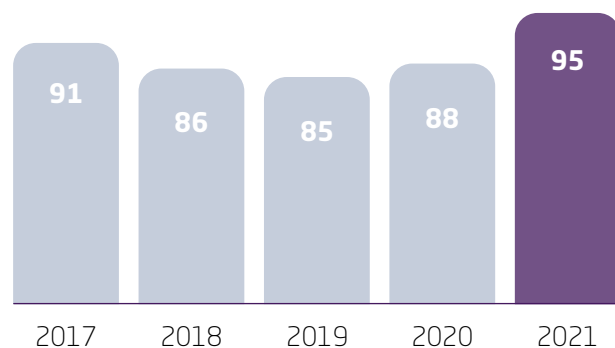
Den samlede koncernomsætning blev 95 mio. kr. for Insero Horsens. Sammenlignet med 2020 er dette en forbedring på 7 mio. kr. Enkelte af de bevillinger, som vi uddeler til foreninger og klubber, involverer et datterselskab til Insero Horsens. Bevillingerne behandles her regnskabsmæssigt under resultatdisponeringen i

resultatopgørelsen. Det medfører, at der i koncernregnskabet ikke er foretaget eliminering af koncerninterne bevillinger i resultatopgørelsen. I nettoomsætningen er der således indregnet koncerninterne bevillinger for 2 mio. kr.

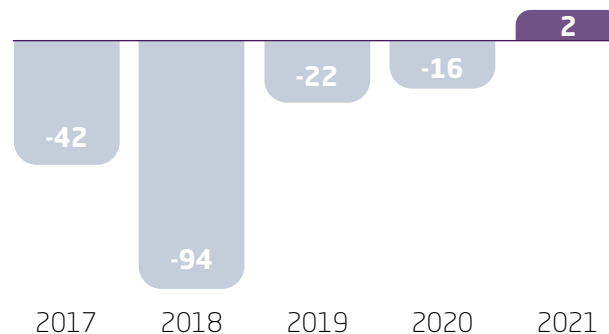
Det positive resultat i 2021 betyder, at egenkapitalen i Insero Horsens udgør 489 mio. kr. ved årets udgang.

Samlet set er udviklingen i de økonomiske nøgletal tilfredsstillende i forhold til forventningerne ved årets begyndelse.

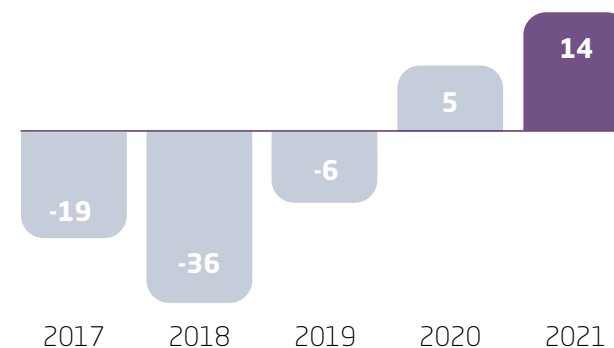
Udvikling i omsætning



Udvikling i EBIT



Udvikling i EBITDA



Året der gik - fortsat

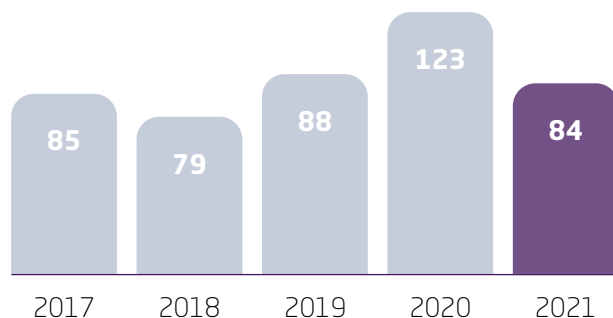
Bevillinger

Vi er stolte af i 2021 at have bevilget 7 mio. kr. til 50 inspirerende sports- og kulturtilbud, nytænkende naturfagslæring på lokale skoler og innovation i øjenhøjde.

Udbruddet og spredningen af COVID-19 satte også i 2021 sit tydelige præg på alle aspekter af vores lokal-samfund. Sports- og kulturbegivenheder blev udskudt og institutioner måtte i lange perioder klare sig med fjernundervisning.

Vi er taknemmelige for at kunne bidrage med 1,3 mio. kr. til 13 forenings- eller kulturtilbud i 2021, som har været direkte påvirket af COVID-19 – enten i form af manglende aktiviteter eller af medlemsafgang.

Udvikling i ansøgninger

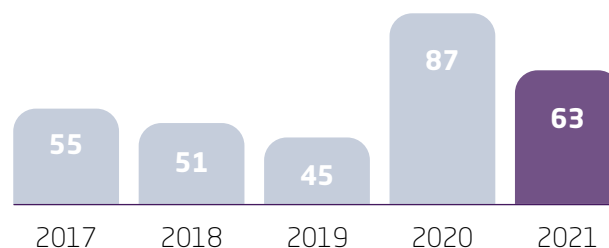


Effekterne af COVID-19 kunne også aflæses på antallet af modtagne ansøgninger fra lokale foreninger, klubber og skoler i 2021, som er på et lavere niveau end 2020. Vi har været i dialog med en lang række lokale aktører, hvor flere afventer de fulde konsekvenser af COVID-19 mens andre har for travlt til at tænke i nye initiativer og aktiviteter.

Af samme årsag forventer vi, at niveauet af ansøgninger vil stige i det kommende år, i det omfang COVID-19 slipper sit tag i samfundet.

I 2022 er ambitionen at bakke op om lokale aktiviteter og projekter for op til 10 mio. kr.

Udvikling i bevillinger



Bæredygtighed og CO₂ reduktion

Vi engagerer os i at skabe bæredygtig udvikling i økonomisk og miljømæssig forstand – med respekt for vores historie og med fokus på fremtidens udvikling.

Gennem de produkter og ydelser, som selskaberne i virksomhedsporteføljen tilbyder til private og offentlige kunder, har vi i 2021 sparet samfundet for omtrent 5.100 tons CO₂. Det svarer til 450 personers årlige CO₂-forbrug.

Det er hovedsageligt opnået gennem erstatning af oliefyr med varmepumper i Best Green, benzinbiler med eldebiler i TADAA!, samt rens af benzin- og dieselmotorer i Hydrive.

Udvikling i porteføljen af ejendomme

I 2021 afhændede vi ejerskabet af udviklingsparkerne Green Tech Group og AI Innovation House i Vejle Nord.

Siden 2013 har vi bidraget til at skabe to stærke udviklingsmiljøer, som har skabt vækst og udvikling i vores lokalområde. Miljøerne har nu opnået en robusthed og et modenhedsniveau, der gør tiden den rette til at fokusere på andre miljøer.

2021 blev samtidig året, hvor vi indgik en aftale med M+ Invest A/S om videreførelse af ejendommen på Chr. M. Østergaards Vej 4A, som tidligere har huset udviklingsparken Vitus Bering Innovation Park. Det betød, at M+ Invest A/S overtog det fulde ejerskab af ejendommen, mens Insero Horsens overtog ejerskabet af to

Året der gik - fortsat

erhvervsejerlejligheder på Langmarksvej 57 i Horsens, som er udlejet til en stærk virksomhed med mange lokale arbejdspladser.

Insero Horsens har haft delejerskab af udviklingsparken Vitus Bering Innovation Park siden 2010. I årenes løb har over 100 virksomheder og studenteriværksættere haft deres gang i Vitus Bering Innovation Park og gjort brug af de faciliteter, som har udgjort kernen i parkens arbejde for at fremme iværksætteri og innovation.

Udviklingsparken har samtidig samlet virksomheder, erhvervsfolk og andre interesserede til en lang række forskellige arrangementer, der har givet ny viden og inspiration til, hvordan man kan vækste sin forretning.

Det nye Campus Horsens centralt placeret ved Bane-gårdspladsen i Horsens blev samtidig indviet og ibrugtaget i 2021 og er allerede i dag blevet et samlingspunkt for viden, vækst og nye forretningsmuligheder – ikke bare i Horsens men i hele området.

I højhuset på 16-etager har Insero Horsens ejerskab af de øverste otte. Mens etage 13-16 udlejes til virksomheder rummer etage 9-12 den nye innovationshub – Construction Center Denmark, som vi udvikler i samarbejde VIA University College.

Ambitionen med Construction Center Denmark er at udbrede den horsensianske styrkeposition inden for bygge- og konstruktionsindustrien til resten af Danmark

gennem ny viden, stærke partnerskaber og forretnings-skabende initiativer. En række virksomheder har allerede etableret kontor i udviklingsmiljøet, ligesom flere lokale virksomheder har indgået et partnerskab.

Udvikling i porteføljen af selskaber

I 2021 frasolgte Insero Horsens sine ejerandele i selskabet OpenTeleHealth, som tilbyder en IT-plattform til fjernmonitorering og -diagnostik af patienter med kroniske sygdomme.

Der er ikke foretaget investeringer i nye selskaber i 2021.

Positive forventninger til 2022

I 2021 fortsatte vi med at skabe vækst og udvikling i vores lokalområde mellem Horsens, Hedensted, Vejle og Juelsminde, mens vi samtidig leverede et positivt resultat før finansielle poster for første gang i foreningens historie.

Vi forventer i 2022 at udbygge den positive udvikling i de økonomiske nøgletal ved at fastholde det kommer-cielle fokus i alle forretningsenheder med et lille positivt resultat før finansielle poster til følge.

Ledelsen har forholdt sig til Ruslands invasion af Ukra-ine og den verserende krig. Ledelsen forventer ikke at dette påvirker driftsresultatet væsentligt. I forhold til kapitalforvaltningen er denne påvirket med -17 mio. kr. pr. 28. marts 2022.



Ny strategisk retning mod 2025

Et stærkt og inspirerende Insero Horsens til gavn for lokalområdet

I 2018 indledte Insero Horsens en ny strategisk fase. Efter 10 år med udviklingsprojekter og investeringer i unge iværksættere og fremtidige forretningsmuligheder, rettede vi fokus ind på at skabe bæredygtig, lønsom vækst og ikke mindst profitabilitet.

Det har medført fokusering og trimning af alle aktiviteter og engagementer – både i Insero Horsens og i de selskaber, hvor vi er medejere – samt et skærpet kommercielt fokus i forhold til kunder og marked. Det har ligeledes betydet, en mere konservativ risikoprofil i vores aktiviteter, prioriteringer og investeringer end tidligere.

I 2021 kunne vi for første gang siden stiftelsen af Insero Horsens levere et positivt resultat før finansielle poster. Vores portefølje af virksomheder leverer nu kontinuerligt et positivt driftsresultat, og vi har en effektiv organisation med fortsat fokus på værdiskabelse i forhold til vores formål.

Tilsammen har det skabt det rette grundlag for en opdateret strategisk retning for Insero Horsens frem mod 2025.

Vision

Gennem partnerskaber og investeringer i oplevelser, uddannelse, forskning, innovative iværksættere og virksomheder vil vi yde et betydende bidrag til bæredygtig vækst og udvikling, der styrker lokalområdets kompetencer og attraktivitet.

Mission

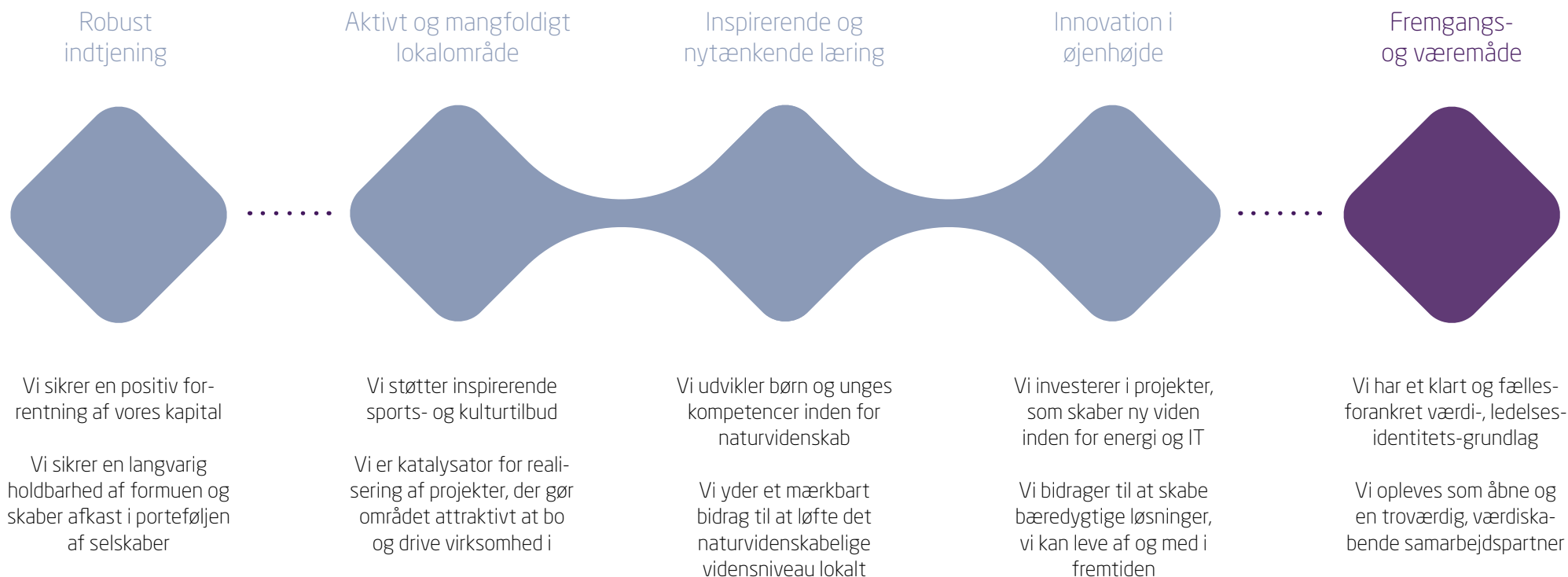
For at opfylde visionen vil vi forfølge en trestrengt mission

- At porteføljen af kommercielle aktiviteter skaber forretningsmæssige resultater samt bidrager til vækst
- At udvikle vidensmiljøer, hvor der skabes løsninger, som gør en forskel i praksis
- At udvikle børn og unges naturfaglige kompetencer samt inspirere til læring og problemløsning



Foreningens fokusområder og langsigtede mål

5 værdiflag danner rammen for, hvordan vi fremover skaber værdi og udvikling - for det lokalområde, som vi er en stolt del af



Vi tager et samfundsansvar

Insero Horsens' ambition er anvende foreningens samlede ressourcer til at skabe vækst og udvikling i vores lokalområde. Vi tager samtidig et ansvar for udvikling i en bæredygtig retning



Siden 2008 har vi i Insero Horsens gennem bæredygtige tiltag, aktiviteter og projekter skubbet på den grønne omstilling og inspireret til bæredygtig udvikling - både lokalt og uden for lokalområdets grænser.

Ambitionen om at skabe bæredygtig udvikling i en økonomisk og miljømæssig forstand er også fastlagt og indarbejdet i den nye strategiske retning frem mod 2025. Det kommer til udtryk gennem de fem værdiflag, som alle inddrager bæredygtighed i aktiviteter og prioriteter.

Verdensmålene

FN's medlemslande har forpligtet sig til at støtte op om arbejdet med de 17 globale verdensmål, der frem mod 2030 skal sætte kursen for en mere bæredygtig udvikling.

Vores arbejde med at gøre lokalområdet til et grønnere og mere attraktivt sted at bosætte sig, understøtter flere af verdensmålene. Ligeledes fremmer de selskaber, som Insero Horsens har ejerandele i, flere af målene.

Særligt fem af FN's bæredygtigheds mål er relevante i forhold til Insero Horsens' aktiviteter og selskaber.



Mål 4 - Kvalitetsuddannelse

Aktiviteterne i værdiflaget 'Inspirerende og nytænkende læring' understøtter delmål 4.4 og 4.7, som handler om at hæve unges kompetence-og færdighedsniveau.



Mål 7 - Bæredygtig energi

Aktiviteterne i værdiflaget 'Robust indtjening' og 'innovation i øjenhøjde' understøtter delmål 7.2 og 7.3, som handler om at øge andelen af vedvarende energi i det globale energimix.



Mål 9 - Industriel innovation og infrastruktur

Aktiviteterne i værdiflaget 'Robust indtjening' og 'innovation i øjenhøjde' understøtter delmål 9.1, og 9.4 som handler om bæredygtig udvikling af infrastruktur og energi.



Mål 11 - Bæredygtige byer og lokalsamfund

Aktiviteterne i værdiflaget 'Robust indtjening' og 'innovation i øjenhøjde' understøtter delmål 11.6, som handler om at nedbringe den negative miljøbelastning pr. indbygger med særligt fokus på luftkvalitet.



Mål 17 - Partnerskaber for handling

Aktiviteterne i værdiflaget 'Innovation i øjenhøjde', herunder særligt Construction Center Denmark understøtter delmål 17.17, som handler om at fremme partnerskaber mellem offentlige og private aktører.



Robust
indtjening

Robust indtjening

Vi sikrer en positiv forrentning af vores kapital

Formuen i Insero Horsens har rødder tilbage til det tidligere Energi Horsens Amba, og det er vores opgave at forvalte den på en måde, så den kommer området til glæde og gavn langt ud i fremtiden.

Derfor forrenter vi kapitalen gennem en portefølje af bæredygtige investeringer. Insero Horsens har som overordnet målsætning at skabe et attraktivt afkast på hele foreningens portefølje af investeringer.

Formuen i Insero Horsens er placeret i tre kategorier.

En ejendomsportefølje med investeringer i ejendomme i lokalområdet, som skaber positivt afkast samt vækst og udvikling. En virksomhedsportefølje med investeringer i SMV-virksomheder med udgangspunkt i lokalområdet, som bidrager med positivt afkast samt fastholdelse og vækst af arbejdspladser. Og endeligt værdipapirer og obligationer gennem en global investeringsportefølje, som håndteres af eksterne banker med middel risikoprofil.

Aktiviteter

- Sikre rentabilitet i ejendomsporteføljen gennem relevante og lange lejemål
- Udvikle og optimere en rentabel portefølje af SMV-virksomheder
- Opnå et positivt afkast fra kapitalforvaltningsporteføljen



Ejendomsportefølje

Ejendommene i porteføljen danner ramme for lokale arbejdspladser og udviklingsmiljøer ligesom de leverer et positivt afkast til Insero Horsens

I 2021 overtog Insero Horsens ejerskabet af to erhvervsejerlejligheder på Langmarksvej 57 i Horsens fra M+ Invest A/S, som i stedet overtog det fulde ejerskab af ejendommen på Chr. M. Østergaards Vej 4A, som tidligere har huset udviklingsparken Vitus Bering Innovation Park.

2021 var samtidig året, hvor vi afhændede vores ejerskab af Green Tech Group og AI Innovation House i Vejle Nord til Bagger-Sørensen Invest.

Siden 2013, hvor vi i samarbejde med M+ Invest A/S og Bagger Sørensen Invest opførte den første bygning, er udviklingsmiljøet vokset til tre bygninger – Green Tech House, Green Tech Lab og Resilience House på samlet 7.800 M2 inklusiv en energipark på 16.000 M2. Senest er også udviklingsmiljøet AI Innovation House på 5.000 M2 opført i første halvdel af 2021.

Banegårdsgade 2, 8700 Horsens

Kontorfaciliteter: 5.200 M2
Ejerskab: 100%
Opført: 2021

Status på aktivitet

Insero Horsens har ejerskab af 9-16 etage i højhuset ved det nye Campus Horsens. Her udnyttes etage 9-12 til aktiviteter forbundet med Construction Center Denmark. Etage 13-16 er udbudt til erhvervsudleje. Set i lyset af COVID-19 har udlejningsaktiviteten af disse etager været udfordret i 2021. Der forventes øget aktivitet i 2022.

Langmarksvej 57, 8700 Horsens

Kontorfaciliteter: 3.000 M2
Ejerskab: 100%
Opført: 2009

Status på aktivitet

I 2021 overtog Insero Horsens ejerskabet af to erhvervsejerlejligheder på Langmarksvej 57 i Horsens fra Ejendomsselskabet M+ Invest A/S. Kontorfaciliteterne på Langmarksvej er fuldt udlejet til en stærk virksomhed med mange lokale arbejdspladser.



Virksomhedsportefølje

Porteføljen af virksomheder er rentabel og leverer et positivt driftsresultat

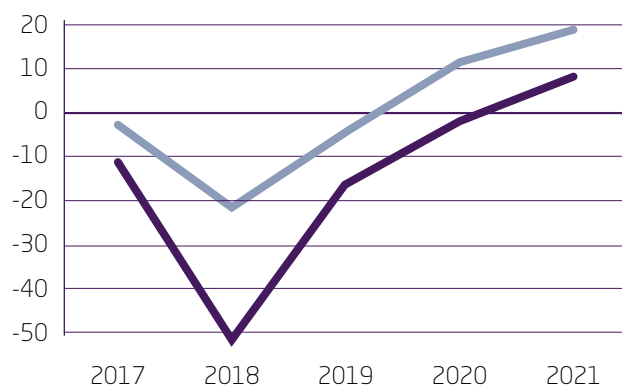
Insero Horsens' virksomhedsportefølje omfatter ejerskab i en række virksomheder, som opererer inden for energi og kommunikationsteknologi.

Ud over at levere et positivt resultat før afskrivninger i virksomhedsporteføljen, er resultatet efter afskrivninger for første gang i foreningens historie positivt i 2021.

Der er ikke foretaget investeringer i nye selskaber i 2021.



Udvikling i • EBITDA • EBIT for porteføljen*



* Medtaget er selskaber, hvor Insero Horsens har/har haft bestemmende indflydelse i løbet af de pågældende år samt selskaber med kommercielle- og eksterne salgsaktiviteter.
Pr. 31. december 2021 udgøres porteføljen af Trusted A/S, Insero Air Traffic Solutions A/S, Tagarno A/S, TADAA! A/S, Best Green A/S, Hydrive ApS.

Virksomhedsportefølje - fortsat

Insero Air Traffic Solutions

Leverer bedste resultat i selskabets historie

Highlights

- Vækst i resultat før finansielle poster på 2 mio. kr. i forhold til 2020
- Markant forbedret rentabilitet i projektleverancer
- Forventes i 2022 at fastholde omsætningen og resultatet før finansielle poster

Insero Air Traffic Solutions har i mere end 40 år leveret mission-kritiske softwareløsninger til danske og internationale lufthavne og air navigation service providers.

TADAA!

Oplever fremgang i brugere af mobilitetsplatform

Highlights

- Vækst i resultat før finansielle poster på 1 mio. kr. i forhold til 2020
- Implementeret ny prisstruktur og funktionalitet i APP
- Vil i 2022 følge markedsudviklingen inden for delebiler i Danmark

TADAA! udbreder delebiler i eget navn og som underleverandør til flådejere og delebilsoperatører. Fundamentet for forretningen er den egenudviklede mobilitetsplatform, som gør det muligt at kommunikere med biler via en app til smartphones.

Best Green

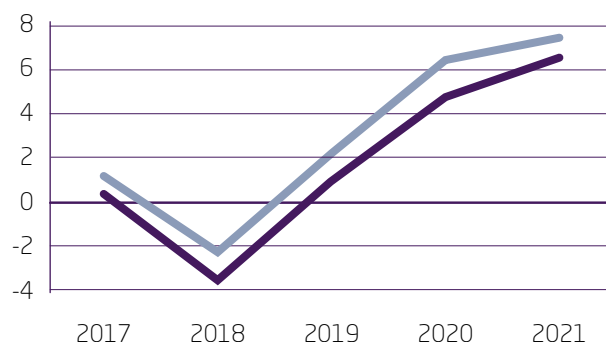
Høje elpriser udfordrer selskabets rentabilitet

Highlights

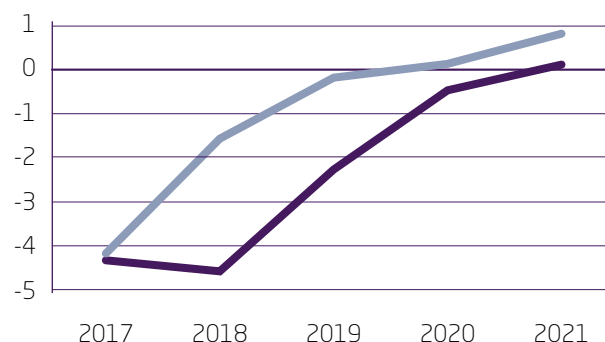
- Fald i resultat før finansielle poster på 1 mio. kr. i forhold til 2020
- Rentabiliteten i varmeløsløsninger er negativt påvirket af forhøjede elpriser
- Forventes i 2022 at øge den installerede kapacitet til erhverv og kommuner

Best Green tilbyder varme på abonnement til private, erhverv og kommuner i hele Danmark. Best Green finansierer, ejer og driver et varmepumpeanlæg hos kunderne, som afregnes for den mængde varme, de bruger samt et årligt abonnement.

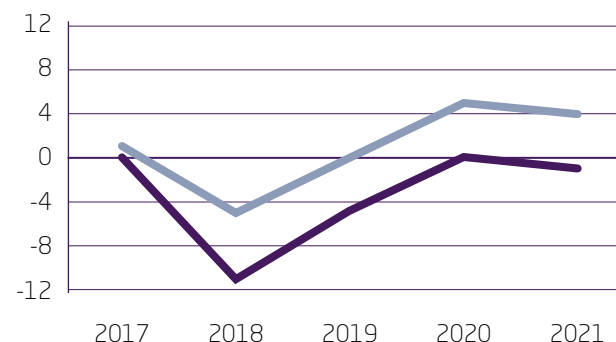
Udvikling: ● EBITDA ● EBIT



Udvikling: ● EBITDA ● EBIT



Udvikling: ● EBITDA ● EBIT



Virksomhedsportefølje - fortsat

Trusted

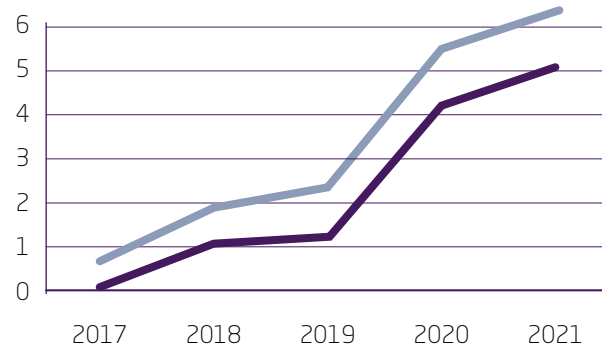
Fremgang i omsætning og dækningsbidrag

Highlights

- Vækst i resultat før finansielle poster på 1 mio. kr. i forhold til 2020
- Stigning i omsætning på baggrund af vækst i OEM-segmentet
- Vil i 2022 styrke salgsorganisation i forbindelse med mersalg til eksisterende kunder

Trusted tilbyder cloudbaseret overvågning og sporing af aktiver gennem den mest robuste sporingseenhed på markedet, som giver indsigt, optimering og sikkerhed.

Udvikling: • EBITDA • EBIT



TAGARNO

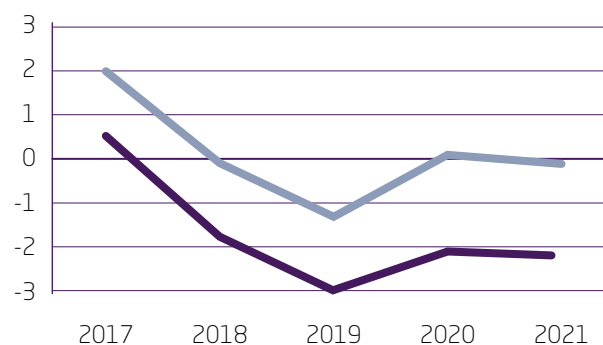
Faldende resultat før finansielle poster

Highlights

- Fald i resultat før finansielle poster på 0,2 mio. kr. i forhold til 2020
- Ny direktør med delvis ejerskab tiltrådt i første halvår af 2021
- Forventes i 2022 at forbedre resultatet før finansielle poster markant

TAGARNO kombinerer kamerateknologi, høj kvalitet, design og applikationer i integrerede forstørrelsesløsninger til gavn for brugere på flere end 50 geografiske markeder.

Udvikling: • EBITDA • EBIT



HYDRIVE

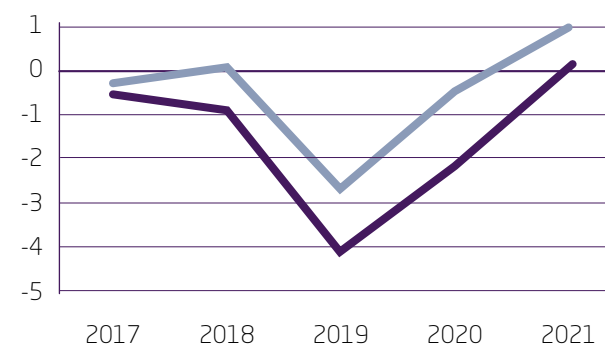
COVID-19 påvirker rentabilitet negativt

Highlights

- Vækst i resultat før finansielle poster på 2 mio. kr. i forhold til 2020
- Nationale og internationale markedsaktiviteter hæmmet af COVID-19
- Vil i 2022 følge markedsudviklingen og vækste gennem partnerskaber

HYDRIVE tilbyder bæredygtig rens af forbrændingsmotorer ved brug af brint og uden brug af kemikalier. Herved reduceres udledningen af skadelige partikler, da dele af den skadelige sod i motoren fjernes.

Udvikling: • EBITDA • EBIT



Kapitalforvaltning

Positivt år på kapitalmarkederne i modsætningen til forgange år, hvor COVID-19 prægede afkastet

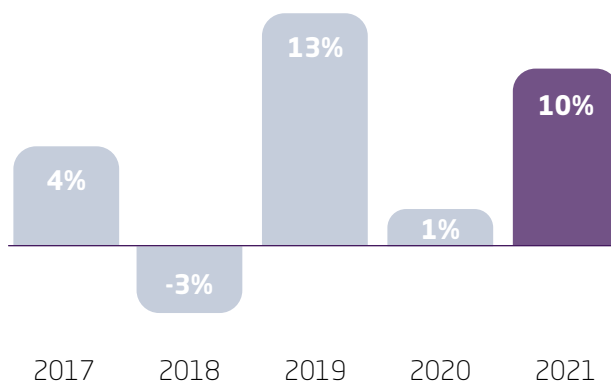
Vi investerer i værdipapirer og obligationer for at opnå den bedst mulige forrentning på langt sigt, mens vi løber mindst mulig risiko for permanente tab.

I modsætning til 2020, hvor de finansielle markeder var ganske turbulente efter udbruddet og spredningen af COVID-19, har udviklingen i 2021 været mere positiv. Det samlede afkast for 2021 blev 10% eller 31 mio. kr. Det er over den strategiske afkastmålsætning på 3-4% om året og en forbedring i forhold til niveauet i 2020, hvor afkastet var 1% eller 3,7 mio. kr.

Ved udgangen af 2021 var 337 mio. kr. under forvaltning i værdipapirer og obligationer.

Fremover bliver den væsentligste opgave for kapitalforvaltningen i Insero Horsens en delvis omlægning af forvaltningen, hvor en andel af midlerne allokeres under et nyt mandat med en højere afkastmålsætning og en længere horisont.

Årligt afkast fra kapitalforvaltning





Et aktivt
og mangfoldigt
lokalområde

Et aktivt og mangfoldigt lokalområde

Vi støtter inspirerende sports- og kulturtilbud

Inspirerende og mangfoldige sports- og kulturaktiviteter tiltrækker talenter til et voksende erhvervsliv og gør området attraktivt at bosætte sig.

Udbruddet og spredningen af COVID-19 fortsatte med at sætte sit præg på vores lokalområde i 2021, hvor særligt foreningslivet var udfordret af manglende indtægter og nedadgående medlemstal. På grund af den specielle situation valgte vi allerede i foråret 2020 at øge bevillingsrammen inden for sport og kultur med 4 mio. kr. Det udmøntede sig i 2021 i bevillinger for 1,3 mio. kr. til 13 projekter. Vi ved, at COVID-19 udfordringerne ikke forsvandt ved årsskiftet. Det er derfor også muligt at søge om ekstraordinære midler i hele 2022.

Ud over ekstraordinære COVID-19 bevillinger har vi i 2021 også støttet en lang række projekter, som alle bidrager til at skabe og udvikle et aktivt og mangfoldigt lokalområde. Således har 34 sports- og kulturtilbud modtaget en bevilling for samlet 2,6 mio. kr.

Se en oversigt over alle foretagne bevillinger på www.inserohorsens.dk.

Aktiviteter

- Støtte til sports- og kulturtilbud
- Katalysator for partnerskaber og samarbejder
- Støtte til sportstalenter og kulturaktører
- Relevant opbakning til væsentlige sports- og kulturaktører

Basketball i børnehøjde

Gennem flere år har Børnebasket Horsens arbejdet for at skabe flere basketballaktiviteter for de yngste indbyggere i lokalområdet. Med en bevilling fra Insero Horsens kan aktiviteterne videreudvikles ved at kickstarte flere lokale klubber og blandt andet afholde camps, turneringer og sociale arrangementer på tværs af basketballklubberne.



Tenniseksperimentarium i Vejle Tennisklub

I det nordlige Vejle bygger Vejle Tennisklub en hal, der udover to tennisbaner skal rumme Danmarks første indendørs tenniseksperimentarium. Det nye eksperimentarium vil gøre tennisklubben i stand til at tilbyde gode faciliteter til egne medlemmer og inspiration til hele lokalområdet med aktiviteter inden for ketchersport.

Bevægelsespark i Horsens Syd

I den sydlige del af Horsens skaber FC Horsens en ny bevægelsespark, der bliver et samlingssted i Horsens og omegn for boldspil, bevægelse, træning og socialt samvær gennem aktiviteter og områder, hvor alle kan være med. Insero Horsens har bidraget med midler til en agilitybane ved den nye bevægelsespark.



Kickstart af aktiviteter i Hornsyld IF

Foreningen Hornsyld IF har igangsat et projekt med aktiviteter på tværs af deres idrætter, som skal få medlemmer, trænere og ledere tilbage i det høje aktivitetsniveau og gode fællesskab, de havde før COVID-19. Pandemien har påvirket foreningen kraftigt med tilbagegang i aktiviteter og indtægter.

A high-angle photograph of a child with blonde hair, wearing a dark blue t-shirt, focused on building a LEGO Mindstorms robot on a light-colored wooden table. The child's hands are visible, one holding a grey LEGO Technic piece. On the table, there is a large red LEGO parts bin filled with various components like gears, axles, and connectors. Several instruction manuals are spread out, showing diagrams and step numbers (11, 12, 13, 14). A partially assembled robot with a yellow battery pack and a black wheel is also on the table. A white LEGO Technic panel with red outlines and the number '45514' is visible on the left. A small digital display device is at the bottom left. The scene is overlaid with semi-transparent geometric shapes in shades of blue and grey.

Inspirerende
og nytænkende
læring

Inspirerende og nytænkende læring

Vi udvikler børn og unges kompetencer inden for naturvidenskab

En motiverende og praksisnær involvering i naturvidenskab og teknologi (Science, Technology, Engineering, Arts og Mathematics) er afgørende for at fremme interessen for disse fag blandt børn og unge og dermed sikre kompetencerne og arbejdskraften til det lokale erhvervsliv.

I 2021 var vores aktiviteter inden for 'Inspirerende og nytænkende læring' nok engang påvirket af COVID-19. Nedlukningen af skoler og institutioner i perioder betød, at vi måtte tænke i nye og alternative samarbejdsformer og aktiviteter. For eksempel afholdt vi Virtuel Science Camp i foråret, hvor deltagerne lavede eksperimenter fra deres eget køkken, ligesom vi afholdt Science Day bag computerskærmen for 700 folkeskoleelever i Horsens Kommune – i samarbejde med Horsens Ungdomsskole.

I løbet af året har vi samtidig støttet 14 naturfaglige projekter på lokale skoler og institutioner med bevillinger for 3,5 mio. kr.

Se en oversigt over alle foretagne bevillinger på www.inserohorsens.dk.

Aktiviteter

- Undervisningsmetoder og -tilbud til dagtilbud, grundskoler og ungdomsuddannelser
- Naturvidenskabeligt og didaktisk kompetenceløft for lærere
- Fritidsaktiviteter og -tilbud inden for STEAM til børn og unge
- Samspil mellem virksomheder og skoler
- Støtte til skoler og institutioner med bevillinger

Science camps for naturfagsinteresserede unge

Hvert år udforsker over 100 børn og unge nye teknologier og science med jævnaldrende, som deler samme interesse. Summer Science Camp, Winter Science Camp og Junior Science Camp byder på lærerige workshops, sjove aktiviteter og socialt samvær, som ledes af kompetente undervisere.



Fremtidsmad med HORSSENS HF og VUC

Græsshots og havregrødschips med chiliorme. Det var menuen, da eleverne på Horsens HF og VUC gennemgik et naturfagligt forløb med biologi og kemi om fremtidens madvarer. Forløbet var støttet med midler af Insero Horsens og blev efterfulgt af en workshop, hvor eleverne omsatte deres nyerhvervede erfaringer med fremtidsmad til nye madtiltag.



170 lærere tænker naturfagene 'Ud af Boksen'

FN's verdensmål, biodiversitet i verdenshavene, fremtidens vertikale landbrug og H.C. Andersen i Makerspace var nogle af de aktiviteter, som gav naturfagslærere, pædagoger og naturfagsvejledere ny inspiration til undervisningen, da konferencen 'Naturfagene Ud af Boksen' fandt sted på Learnmark Horsens.



Plantedyrkning i fremtidens landbrug

I samarbejde med lokale skoler og udviklingsmiljøet Compas i Hedensted afprøver vi, hvordan man kan arbejde med dyrkningsmetoden Ponik i undervisningen. Ponik er en vertikal dyrkningsmetode uden brug af jord med besparelse af vand.



A LEGO Mindstorms robot, constructed from grey and white plastic bricks, stands on a dark blue surface. The robot has a small screen on its chest and two large, circular orange eyes on its head. Its arms are extended, and it appears to be holding a small object. The background is a blurred office environment with people working at desks. The image is overlaid with a large, stylized graphic of interlocking grey and white shapes on the right side.

Innovation
i øjenhøjde

Innovation i øjenhøjde

Vi bidrager til at skabe bæredygtige løsninger, vi kan leve af og med i fremtiden

Innovation kan skabe nye lokale virksomheder, der bidrager til øget vækst og økonomisk aktivitet. I lyset af de massive klimamæssige udfordringer vil vi øge vores fokus på bæredygtighed og innovation ved at investere og støtte projekter, som kombinerer økonomisk og miljømæssig bæredygtighed i løsninger, som gør en forskel i praksis.

I forbindelse med flytningen til det nye Campus Horsens sagde vi i 2021 farvel til udviklingsmiljøet Vitus Bering Innovation Park, som i 11 år har huset over 100 virksomheder og iværksættere samt holdt en lang række arrangementer inden for iværksætteri og innovation.

I stedet kunne vi indvie det nye udviklingsmiljø Construction Center Denmark, som vi udvikler og driver i samarbejde med VIA University College ved det nye Campus Horsens. Her skaber vi et nyt miljø, hvor rådgivere, leverandører og aktører inden for bygge- og konstruktionsbranchen kan finde ny viden, stærke partnerskaber og forretningsskabende initiativer.

I løbet af året har vi samtidig støttet 2 forsknings- og udviklingsprojekter for 0,8 mio. kr.

Aktiviteter

- Støtte til forsknings- og udviklingsprojekter
- Praksisnære innovationsforløb og -aktiviteter
- Kommercielle partnerskaber til udviklingsmiljøer
- Økosystemet omkring Construction Center Denmark

Monitorering af terrænnært grundvand

Vandstanden i verdenshavene stiger hurtigere og hurtigere – også omkring Danmark. Det giver udfordringer med oversvømmelser og stormflode. I et forskningsprojekt udvikler og tester VIA University College IoT-sensorer til monitorering af det terrænnære grundvand med henblik på optimering af klimatilpasningsløsninger.

Ph.d.-projekt om entreprenørskab

I et 3-årigt ph.d.-projekt undersøges professionshøjskolernes evne til at rammesætte innovation og entreprenørskabs, pædagogisk og didaktisk i forhold til undervisning på tværs af uddannelser, herunder den særlige 'signaturpædagogik', der kan være gældende, når uddannelse og udvikling er målrettet praksis.

Styrkelse af innovationshøjden inden for bygge- og konstruktionsindustrien

I samarbejde med VIA University College har vi skabt det nye udviklingsmiljø – Construction Center Denmark. Her er ambitionen at udbrede den horsensianske styrkeposition inden for bygge- og konstruktionsindustrien til resten af Danmark gennem ny viden, stærke partnerskaber og forretningsskabende initiativer.

Iværksætterworkshops ved Compas i Hedensted

Afholdelse af iværksætterworkshops med ungdomsuddannelser og universiteter. Bidraget fra Insero Horsens giver mulighed for flere aktiviteter og gratis deltagelse for institutioner i lokalområdet.



An aerial photograph of a wind turbine in a lush green landscape. The turbine is positioned on the left side of the frame. The landscape features rolling green hills, a winding road, and a small town in the distance. The sky is filled with large, white clouds. A large, semi-transparent blue hexagon is overlaid on the left side of the image, containing the text 'Fremgangs- og væremåde'.

Fremgangs-
og væremåde

Fremgangs- og væremåde

Vi har et klart og fællesforankret værdi-, ledelses- og identitetsgrundlag

Åbenhed og kommunikation

Vi er en lokal forening, som mange i den lokale geografi føler et nært ejerskab til. Det har vi respekt for og kommunikerer derfor åbent, ærligt og enkelt om vores aktiviteter og prioriteter.

I 2021 blev der udsendt over 20 pressemeddelelser til lokale medier, ligesom en lang række andre nyheder blev formidlet via foreningens hjemmeside, nyhedsbreve og sociale medier.

Aktiviteter

- Åbenhed og transparens i aktiviteter og prioriteter
- Effektiv arbejdsdeling og et godt klima mellem repræsentantskab, bestyrelse og administration
- Effektive og fagligt funderede beslutningsprocesser
- Kultur og værdisæt, som understøtter mål i Insero Horsens
- Rette kompetencer og adfærd til at løfte aktiviteter i Insero Horsens

1.500 borgere ser byen fra 63 meters højde

Siden midten af 2021 har vi i samarbejde med VIA University College vist over 1.500 borgere fra Horsens og omegn rundt i det nye imponerende Campus Horsens. Her har de samtidig nydt udsigten fra 63 meters højde på øverste etage af højhuset. Rundvisningerne fortsætter i 2022 og kan bookes via www.inserohorsens.dk.



Anbefalinger for god fonds- og selskabsledelse

Som en medlemsdrevet forening forholder vi os løbende til anbefalingerne for god fonds- og selskabsledelse i forhold til vores forretnings- samt foreningsmæssige aktiviteter. I forbindelse med implementering af ny strategi i 2022 vil anbefalingerne blive gennemgået og behandlet.

Opdatering og nytænkning af værdier

Insero Horsens værdier; format, fokus og respekt - blev fastlagt for omtrent 10 år siden. I det nye år vil vi nytænke og opdatere værdierne, så de afspejler nutidens Insero Horsens og understøtter opnåelse af de fastlagte målsætninger.

Tættere involvering af lokale aktører

Insero Horsens er en del af et aktivt lokaområde med mange initiativrige aktører. I det nye år vil vi invitere til informationsmøde for lokale interessenter for at få input og inspiration til nuværende og fremtidige aktiviteter i Insero Horsens.

Risk Management

Vores målsætning er, at vores investeringer har balance mellem afkast og risiko, som understøtter formålet med Insero Horsens

Generelle risici

Insero Horsens formål, der omfatter investering af risikovillig kapital i små og mellemstore virksomheder, er præget af mange muligheder såvel som risici.

Insero Horsens ønsker at investere i små og mellemstore virksomheder, som har et vækstopotentiale. Det geografiske fokus er i Horsens, Hedensted og Vejle Kommuner.

Insero Horsens har historisk set foretaget en række investeringer i små og mellemstore virksomheder med vækstopotentiale. Det giver mulighed for at realisere gevinster samt skabe ny viden og nye arbejdspladser. Det medfører dog også en generel risiko for, at nogle af virksomhederne over tid ikke kan videreføres i den oprindelige form eller helt må afvikles. En sådan afvikling kan medføre, at Insero Horsens vil realisere et tab på investeringen.

Finansielle risici

Insero Horsens kapitalforvaltning er baseret på en forholdsvis konservativ risikoprofil. Porteføljens risici er søgt begrænset gennem spredning af investeringerne og en påpasselig tilgang, hvor eksterne forvaltere har mandat til at beskytte formuen ved at have mindre risiko i krisetider.

Insero Horsens har defineret mål for, hvor risikable investeringerne må være og overvåger løbende, at rammerne overholdes. Insero Horsens forventer de fleste år et positivt afkast, der matcher en mellemlang investeringshorisont. Dermed kan der ligeledes forekomme år, hvor afkastet heraf ikke bliver som ventet eller bliver negativt.

Grundet den generelle udvikling på de finansielle markeder i 2021 har Insero Horsens haft et positivt afkast.

Kredit risici

Koncernens kreditrisici er begrænsede i forhold til balancens størrelse og som udgangspunkt med sikkerhed i fast ejendom.





Årsregnskab

Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2021	2020	2021	2020
Nettoomsætning		95.212	87.720	1.300	1.400
Andre driftsindtægter		3.523	1.345	2.470	1.585
Vareforbrug		-28.950	-24.100	0	0
Andre eksterne omkostninger		-13.898	-14.465	-1.666	-2.089
Bruttoresultat		55.887	50.500	2.104	896
Personaleomkostninger	4	-41.843	-45.132	-6.969	-6.413
Resultat før afskrivninger		14.044	5.368	-4.865	-5.517
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	8, 9	-12.287	-21.807	0	-7.032
Andre driftsomkostninger		-182	-1.371	-182	-1.371
Resultat af ordinær drift		1.575	-17.810	-5.047	-13.920
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	1.711	-6.098
Andel af resultat i associerede virksomheder		-44	1.489	-44	1.489
Resultat før finansielle poster		1.531	-16.321	-3.380	-18.528
Finansielle indtægter	5	31.265	4.074	33.178	6.054
Finansielle omkostninger	6	-2.065	-2.384	-646	-574
Resultat før skat		30.731	-14.631	29.152	-13.048
Skat af årets resultat	7	-103	2.284	0	0
Koncernens resultat		30.628	-12.347	29.152	-13.048
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	17	-1.476	-701	0	0
Årets resultat efter minoritetsinteressernes andel		29.152	-13.048	29.152	-13.048

Resultatdisponering

		Koncern		Moderforening	
tkr.	Note	2021	2020	2021	2020
<i>Bevillinger</i>					
Tilbageførte/reguleringer af bevillinger		-307	-185	-307	-185
Uddannelse og forskning		4.300	2.720	4.300	2.720
Kultur og sport		3.960	4.105	3.960	4.105
Bevillinger i alt		7.953	6.640	7.953	6.640
Overført resultat til egenkapital		21.199	-19.688	21.199	-19.688
Årets resultat efter minoritetsinteressernes andel		29.152	-13.048	29.152	-13.048

Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2021	2020	2021	2020
AKTIVER					
<i>Anlægsaktiver</i>					
<i>Immaterielle anlægsaktiver</i>	8				
Koncerngoodwill		1.965	2.672	0	0
Udviklingsprojekter		9.558	9.262	0	0
Licenser, brugerrettigheder og software		312	105	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt		11.835	12.039	0	0
<i>Materielle anlægsaktiver</i>	9				
Grunde og bygninger		143.157	118.518	0	17.900
Produktionsanlæg og maskiner		377	1.159	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		38.685	36.548	0	0
Materielle anlægsaktiver i alt		182.219	156.225	0	17.900
<i>Finansielle anlægsaktiver</i>					
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	104.095	68.032
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	0	22.544	0	22.544
Andre kapitalandele	12	0	0	0	0
Lån til dattervirksomheder	13	0	0	58.487	63.320
Lån til associerede virksomheder	14	0	0	0	0
Finansielle anlægsaktiver i alt		0	22.544	162.582	153.896
Anlægsaktiver i alt		194.054	190.808	162.582	171.796

Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2021	2020	2021	2020
AKTIVER - fortsat					
<i>Omsætningsaktiver</i>					
<i>Varebeholdninger</i>					
Fremstillede varer og handelsvarer		15.032	10.884	0	0
Varebeholdninger i alt		15.032	10.884	0	0
<i>Tilgodehavender</i>					
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		0	0	254	465
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		19.453	12.387	0	0
Tilgodehavende selskabsskat		0	2.008	0	0
Udskudt skat	18	241	224	0	0
Andre tilgodehavender		7.048	3.724	1.604	2
Igangværende arbejde for fremmed regning		683	438	0	0
Periodeafgrænsningsposter	15	1.491	1.286	116	104
Tilgodehavender i alt		28.916	20.067	1.974	571
Værdipapirer	16	337.026	306.588	337.026	306.588
Likvide beholdninger		12.582	15.761	502	360
Omsætningsaktiver i alt		393.556	353.300	339.502	307.518
AKTIVER I ALT		587.610	544.108	502.084	479.315

Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2021	2020	2021	2020
PASSIVER					
Egenkapital					
Reserver		293.805	282.550	293.805	282.550
Overført resultat		193.979	183.782	193.979	183.782
Insero Horsens' andel af egenkapital		487.784	466.332	487.784	466.332
Minoritetsinteresser	17	939	-912	0	0
Egenkapital i alt		488.723	465.420	487.784	466.332
Hensatte forpligtelser					
Udskudt skat	14	698	541	0	0
Andre hensatte forpligtelser	19	5.132	4.989	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		5.830	5.530	0	0
Gældsforpligtelser					
Langfristede gældsforpligtelser	20				
Andre lån		5.264	3.297	0	0
Anden gæld		995	3.326	0	337
Gæld til kredit- og realkreditinstitutter		2.500	4.197	0	0
Langsigtede gældsforpligtelser i alt		8.759	10.820	0	337

Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2021	2020	2021	2020
PASSIVER - fortsat					
<i>Kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Kortfristet del af langfristet gæld	20	2.690	2.033	0	0
Bevilgede, endnu ikke udbetalte, bevillinger	21	10.700	8.511	10.700	8.511
Gæld til kreditinstitutter		31.540	13.318	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.298	9.355	643	818
Leverandørgæld til dattervirksomheder		0	0	1.610	1.657
Forudbetalinger		1.641	2.367	0	0
Periodeafgrænsningsposter	22	14.487	13.664	0	0
Anden gæld		11.942	13.090	1.347	1.660
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		84.298	62.338	14.300	12.646
Gældsforpligtelser i alt		93.057	73.158	14.300	12.983
PASSIVER I ALT		587.610	544.108	502.084	479.315
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.	23				
Nærtstående parter	24				
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	25				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

tkr.	Reserver*	Overført resultat	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	272.054	194.278	-912	465.420
Overført resultat	0	21.199	1.851	23.050
Regulering af goodwill ved køb og salg af minoriteter	0	253	0	253
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0
Regulering af reserver*	21.751	-21.751	0	0
Egenkapital 31. december 2021	293.805	193.979	939	488.723

Moderforening

tkr.	Reserver*	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	272.054	194.278	466.332
Overført resultat	0	21.199	21.199
Regulering af goodwill ved køb og salg af minoriteter	0	253	253
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0
Regulering af reserver*	21.751	-21.751	0
Egenkapital 31. december 2021	293.805	193.979	487.784

* Jævnfør vedtægternes §3, opgøres reserven ud fra at Insero Horsens har en soliditetsgrad på minimum 50%, og at Insero Horsens' aktiver består af minimum 100.000 tkr. i likvide midler og/eller letomsættelige værdipapirer. Soliditetsgraden udregnes som Insero Horsens koncernens egenkapital divideret med Insero Horsens koncernens samlede aktiver.

De samlede aktiver for Insero Horsens koncernen udgør 587.610 tkr, hvoraf en soliditetsgrad på 50% i alt udgør 293.805 tkr., hvilket er den samlede reserve pr. 31. december 2021.

Pengestrømsopgørelse

		Koncern	
tkr.	Note	2021	2020
Resultat efter skat		29.152	-13.048
Reguleringer	26	-14.822	21.104
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		14.330	8.056
Ændring i driftskapital	27	5.024	6.566
Pengestrøm fra primær drift		19.354	14.622
Bevillinger		-5.616	-4.303
Renteindtægter, modtaget		31.265	4.074
Renteomkostninger og kursreguleringer		-2.065	-2.384
Betalt/modtaget skat		2.009	2.210
Pengestrøm fra ordinær drift		44.947	14.219
Pengestrøm fra driftsaktiviteten		44.947	14.219
Køb af materielle anlægsaktiver		-51.809	-31.073
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-4.876	-3.901
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	0
Salg af finansielle anlægsaktiver		40.400	0
Pengestrøm fra investeringsaktiviteten		-16.285	-34.974
Forøgelse/reduktion af gæld til kreditinstitutter		-1.404	-16.153
Forøgelse af andre lån		0	4.675
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten		-1.404	-11.478
Årets pengestrøm		27.258	-32.233
Likvider, primo		322.350	354.583
Likvider, ultimo	28	349.608	322.350

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige bestanddele.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Insero Horsens for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse mellemstor C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Insero Horsens, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Insero Horsens, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabelement nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til

dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Udarbejdelsen af årsrapporten forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger omkring fremtidige forhold, der har væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser.

Ledelsens anvendte skøn og vurderinger er baseret på forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede fremtidige begivenheder eller omstændigheder kan opstå.

Insero Horsens' formål er yderligere at støtte energi-relaterede formål i det tidligere Insero Horsens' forsyningsområde. Investeringer med uddelingselement er i årsregnskabet omkostningsført i resultatopgørelsen, idet vedtægterne bemyndiger bestyrelsen til at træffe beslutning om anvendelse af midler i overensstemmelse med Insero Horsens' formål. Direktionen træffer tillige beslutninger om anvendelse af midler efter rammer og retningslinjer, der er godkendt af bestyrelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderforeningen Insero Horsens samt dattervirksomheder, hvori Insero Horsens direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Noter

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultat-opgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Koncerninterne virksomheds-sammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under moderforeningens kontrol anvendes book valuemetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Erhvervelse og afhændelse af minoritetsandele

Ændringer i moderforeningens ejerandele i dattervirksomheder, som ikke medfører opnåelse eller ophør af kontrol, behandles som en egenkapitaltransaktion. Forskellen mellem transaktionens vederlag og den regnskabsmæssige værdi heraf allokeres til moderforeningens andel af egenkapitalen. Der sker således hverken indregning af gevinst/tab ved salg af ejerandele eller indregning af yderligere goodwill ved køb af yderligere ejerandele.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes for-

holdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres

Noter

pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætningen indregnes, når færdiggørelsesgraden og de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakter, offentlig støttede projekter samt bevillinger, på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Vareforbrug

Posten indeholder omkostninger relateret til offentlige støttede projekter og bevillinger, herunder materialer, omkostninger til eksterne ydelser samt udlæg og rejseomkostninger. Endvidere indeholder posten direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, samt ændring i lager af færdigvarer og varer under fremstilling.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter ejendoms-, kontor- og konsulentomkostninger og øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Omfatter lønninger, bonus, vederlag til bestyrelses- og

repræsentantskabs-medlemmer og andre vederlag, pension og øvrige sociale omkostninger m.v. til personale og ledelse.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundære karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger fra udlejning af Vitus Bering Innovation Park.

Andre driftsindtægter

Andre indtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder indtægter fra udlejning af Vitus Bering Innovation Park.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat og efter forholdsmæssig eliminering af intern avance/ tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Andel af resultat i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/ tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter

Finansielle indtægter omfatter obligationsrenter, renter af indestående i kreditinstitutter, udbytte af aktier og gevinster ved kursreguleringer af aktier og obligationer. Kursreguleringer omfatter såvel realiserede som urealiserede gevinster.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger omfatter rentekomkostninger til kreditinstitutter, gældsbreve, gebyrer m.v. af direkte omkostninger i forbindelse med erhvervelse og administration af værdipapirbeholdning samt tab ved kursreguleringer. Kursreguleringer på obligationer og aktier omfatter såvel realiserede som urealiserede tab.

Noter

Bevillinger

Bevillinger resultatdisponeres i resultatopgørelsen i det år, hvori Insero Horsens påtager sig forpligtelsen over for tredjemand (den begunstigede).

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes. Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år og overstiger ikke 20 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget udgøres af kostprisen med fradrag af eventuel forventet rest-værdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid og eventuelle restværdier, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugsti-

Noter

der:

Bygninger	30-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-12 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år

Der afskrives ikke på grunde. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultat-

opgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser m.v.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderforeningens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi samt individuel yderligere nedskrivning. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang moderforenin-

gen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsessværdien.

Negativ goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Negativ goodwill afskrives over 3 år.

Andre kapitalandele

Andre kapitalandele omfatter aktier og andre ejerandele i fællesejede virksomheder, hvor den samlede ejerandel udgør mindre end 20 %. Disse ejerandele måles til dagsværdi.

Eventuelle værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under posten finansielle indtægter og omkostninger.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirk-

Noter

somheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger på tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acountofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor acountofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre finansielle indtægter og andre finansielle omkostninger.

Der indgår handelsbeholdning af swap aftale, med en dagsværdi under 5% af samlede porteføljebeholdning.

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes

Noter

til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet).

Selskabsskat og udskudt skat

Energi Horsens Net Holding A/S hæfter som administrationsselskab for koncernvirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med koncernvirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte

anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på en entreprisekontrakt, indregnes det samlede forventede tab på entreprisen som en hensat forpligtelse.

Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter, kreditinstitutter m.fl. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Forskellen mellem modtaget provenu og nominel værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Endnu ikke udbetalte bevillinger

Endnu ikke udbetalte bevillinger indgår i balancen under kortfristet gæld.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Noter

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Der udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for moderforeningen, idet moderforeningens pengestrømme er indeholdt i koncernen.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og

aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til deltagerne.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

Nøgletal er som udgangspunkt beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansforenings seneste version af "anbefalinger og nøgletal". Som følge af Inero Horsens særlige strategiske grundlag, er det ikke fundet relevant at beregne alle "normale" nøgletal som f.eks. overskudsgrad, afkastkrav m.v.

2. Regnskabsmæssige skøn og usikkerheder i koncern- og årsregnskabet

Udarbejdelse af koncern- og årsregnskabet forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger af fremtidige forhold, der har væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser. De områder, hvor der er kritiske skøn og vurderinger, som har væsentlig effekt på regnskabet er:

- Kapitalandele i associerede virksomheder
- Udviklingsprojekter
- Goodwill

Kapitalandele i associerede virksomheder og dattervirksomheder

Inero Horsens investerer risikovillig kapital i erhvervsprojekter. Denne type investeringer er forbundet med betydelige risici og med en række skøn, herunder om der er indtrådt objektiv indikation på værdiforringelse af de forventede fremtidige betalingsstrømme.

Udviklingsprojekter

Indregning af udviklingsprojekter forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger af fremtidige forhold, der har en væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi. Måling af udviklingsprojekterne afhænger i væsentlig grad af det fremtidige indtjeningspotentiale. Der er sandsynlighed for at det fremtidige indtjeningspotentiale afviger fra det forventede.

Noter

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad
$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$$
Egenkapitalandel
$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$
Egenkapitalforrentning
$$\frac{\text{Resultat til analyseformål} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$$

tede.

Goodwill

Indregning af goodwill forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger af fremtidige forhold, der har en væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi. Måling af goodwill afhænger i væsentlig grad af det fremtidige indtjeningspotentiale. Der er sandsynlighed for at det fremtidige indtjeningspotentiale afviger fra det forventede, idet forudsatte begi-

venheder ofte ikke indtræder som forventet.

3. Supplerende oplysninger vedr. eliminerings af bevillinger

Bevillinger behandles regnskabsmæssigt under resultatdisponeringen i resultatopgørelsen. Insero Horsens' datterselskaber ansøger og modtager bevillinger på linje med andre selskaber, der ansøger om bevillinger inden for Insero Horsens vedtægter.

Som følge heraf er der ikke i koncernregnskabet foretaget eliminering af de koncerninterne bevillinger i resultatopgørelsen. I nettoomsætningen er indregnet koncerninternebevillinger på i alt 1.790 tkr.

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2021	2020	2021	2020
4. Personaleomkostninger				
Løn, vederlag og honorar	39.244	41.547	5.740	5.371
Pension	2.561	2.656	347	339
Andre personaleomkostninger	2.638	2.672	882	702
Aktiverede løn og personaleomkostninger	-2.600	-1.743	0	0
Personaleomkostninger i alt	41.843	45.132	6.969	6.412
Vederlag til direktion og bestyrelse i alt	2.901	2.627	2.901	2.627
Vederlag til repræsentantskab i alt	400	282	400	282
Gennemsnitlig antal medarbejdere omregnet til heltidsbeskæftigede	66	72	4	4
Det faktiske antal heltidsbeskæftigede pr. 31. december	65	60	4	4

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2021	2020	2021	2020
5. Finansielle indtægter				
Kapitalforvaltning og kursgevinster	31.001	4.004	31.001	4.004
Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	2.177	2.050
Andre finansielle indtægter	264	70	0	0
I alt	31.265	4.074	33.178	6.054
6. Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger	1.280	1.599	8	17
Andre finansielle omkostninger	785	785	638	557
I alt	2.065	2.384	646	574
7. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	-5	1.183	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-103	89	0	0
Regulering til tidligere år	5	1.012	0	0
I alt	-103	2.284	0	0

Noter

tkr.	Koncern			
	Koncern goodwill	Udviklingsprojekter	Licenser, brugerrettigheder og software	I alt
8. Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris 1. januar 2021	19.092	40.907	10.673	70.672
Regulering til primo	0	0	609	609
Tilgang	0	4.619	257	4.876
Afgang	-3.532	0	0	-3.532
Kostpris 31. december 2021	15.560	45.526	11.539	72.625
Ned- og afskrivninger 1. januar 2021	16.420	31.644	10.568	58.632
Regulering til primo	0	-330	609	279
Afgang	-3.532	0	0	-3.532
Årets nedskrivninger	0	1.512	0	1.512
Årets afskrivninger	707	3.142	50	3.899
Ned- og afskrivninger 31. december 2021	13.595	35.968	11.227	60.790
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	1.965	9.558	312	11.835
Afskrives over	5-10 år	3-5 år	3-5 år	

Noter

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Koncernens færdiggjorte udviklingsprojekter understøtter de enkelte datterselskabers primære forretningsområder og er medvirkende til at generere fremtidig indtjening.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på yderligere nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

For nærmere beskrivelse af de enkelte udviklingsprojekter, henvises til datterselskabernes årsrapporter. De færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives over 3-5 år.

Igangværende udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af nye løsninger, primært software i koncernens datterselskaber. Omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af eksterne konsulenter, interne omkostninger i form af lønninger og indirekte produktionsomkostninger.

Igangværende udviklingsprojekter forventes lanceret på markedet inden for en kortere årrække, hvilket naturligt varierer for de respektive datterselskaber.

Igangværende udviklingsprojekter skal medvirke til sikre fremtidige konkurrencemæssige fordele og indtjening for koncernens selskaber.

Nedskrivningstest

Det er ledelsen vurdering, at der ikke er indikationer på yderligere nedskrivningsbehov, på baggrund af forventet fremtidig indtjeningspotentiale.

tkr.	Moderforening	
	Licenser, brugerrettigheder og software	I alt
8. Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)		
Kostpris 1. januar 2021	4.814	4.814
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Overført	0	0
Kostpris 31. december 2021	4.814	4.814
Ned- og afskrivninger 1. januar 2021	4.814	4.814
Tilbageførsel ved afgang	0	0
Årets nedskrivninger	0	0
Årets afskrivninger	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2021	4.814	4.814
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	0	0
Afskrives over	3-5 år	

Noter

tkr.	Koncern			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
9. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris 1. januar 2021	146.248	5.710	58.374	210.332
Regulering til primo	0	0	-68	-68
Tilgang	43.230	33	8.546	51.809
Afgang	-45.630	-17	-4.274	-49.921
Kostpris 31. december 2021	143.848	5.726	62.578	212.152
Ned- og afskrivninger 1. januar 2021	27.730	4.551	21.826	54.107
Regulering til primo	0	0	-68	-68
Årets nedskrivninger	0	0	333	333
Årets afskrivninger	691	808	5.384	6.883
Tilbageførsel ved afgang	-27.730	-10	-3.582	-31.322
Ned- og afskrivninger 31. december 2021	691	5.349	23.893	29.933
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	143.157	377	38.685	182.219
Afskrives over	30-50 år	3-10 år	3-12 år	

Noter

tkr.	Moderforening		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
9. Materielle anlægsaktiver (fortsat)			
Kostpris 1. januar 2021	45.630	2.663	48.293
Tilgang	0	0	0
Afgang	-45.630	-2.553	-48.183
Kostpris 31. december 2021	0	110	110
Ned- og afskrivninger 1. januar 2021	27.729	2.663	30.392
Tilbageførsel ved afgang	-27.729	-2.553	30.282
Årets nedskrivninger	0	0	0
Årets afskrivninger	0	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2021	0	110	110
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	0	0	0
Afskrives over	30-50 år	3-7 år	

Noter

Moderforening

tkr.

10. Kapitalandele i dattervirksomheder

	2021	2020
Kostpris 1. januar	170.112	170.422
Årets tilgang	36.000	1.186
Årets afgang	0	-750
Overført til goodwill	0	-746
Overført til associerede virksomheder	0	0
Overført fra associerede virksomheder	0	0

Kostpris 31. december

206.112

170.112

Værdireguleringer 1. januar	-109.398	-109.148
Værdireguleringer tidligere år	447	833
Overført til associerede virksomheder	0	0
Overført fra associerede virksomheder	0	0
Regulering af goodwill ved køb og salg af minoriteter	252	-3.058
Årets resultat af dattervirksomheder	989	-1.881
Regulering af negative minoritetsinteresser	1.097	916
Udbytte	0	0
Årets afgang	0	2.940

Værdireguleringer 31. december

-106.613

-109.398

Goodwill 1. januar	19.092	22.285
Tilgang	0	0
Afgang	-3.533	-3.193

Kostpris 31. december

15.559

19.092

Noter

Moderforening

tkr.

10. Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Af- og nedskrivninger 1. januar

Tilbageførsel ved afgang

Årets af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger 31. december

Goodwill 31. december

Regnskabsmæssig værdi før modregning i tilgodehavender

Negativ indre værdi, modregnet i tilgodehavender

Regnskabsmæssig værdi 31. december

Goodwill afskrives over

Årets resultat af dattervirksomheder

Regulering af negative minoritetsinteresser

Af- og nedskrivning af goodwill

I alt

2021

2020

16.419

15.829

-3.532

-979

707

1.569

13.594

16.419

1.965

2.673

101.464

63.387

2.631

4.645

104.095

68.032

5-10 år

5-10 år

2.418

-7.411

0

0

-707

-1.569

1.711

-8.980

Noter

tkr.	Moderforening	
	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
10. Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)		
Energi Horsens Net Holding A/S	Horsens	100 %
Insero A/S	Horsens	100 %
Insero Ejendomsselskab A/S	Horsens	100 %
Insero ISA A/S	Horsens	100 %
Hydrive Holding ApS	Hedensted	100 %
Tagarno Holding A/S	Horsens	65 %
MST Trusted Holding ApS	Horsens	59 %

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2021	2020	2021	2020
11. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	34.568	34.318	34.568	34.318
Overført til kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	0	0
Overført fra kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	0	0
Tilgang	0	250	0	250
Overført til goodwill	0	0	0	0
Afgang	-32.318	0	-32.318	0
Kostpris 31. december	2.250	34.568	2.250	34.568
Værdireguleringer 1. januar	-12.024	-15.856	-12.024	-15.996
Værdireguleringer tidligere år	0	2.483	0	2.483
Overført til kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	0	0
Overført fra kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	0	0
Afgang	9.730	0	9.730	0
Andel af årets resultat	-44	1.489	-44	1.489
Værdireguleringer 31. december	-2.250	-12.024	-2.250	-12.024

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2021	2020	2021	2020
11. Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)				
Regnskabsmæssig værdi før modregning i tilgodehavender	0	22.544	0	22.544
Negativ indre værdi, modregnet i tilgodehavender	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	22.544	0	22.544
Afskrives over	3-5 år	3-5 år	3-5 år	3-5 år
Årets resultat af associerede virksomheder	-44	1.489	-44	1.489
Tab ved afhændelse af associerede virksomheder	0	0	0	0
Værdireguleringer 31. december	-44	1.489	-44	1.489

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Rushfiles A/S	Horsens	24 %

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2021	2020	2021	2020
12. Andre kapitalandele				
Kostpris 1. januar	3.693	3.693	3.693	3.693
Tilgang	0	0	0	0
Afgang	-2.943	0	-2.943	0
Kostpris 31. december	750	3.693	750	3.693
Værdireguleringer 1. januar	-3.693	-3.693	-3.693	-3.693
Værdireguleringer	0	0	0	0
Afgang	2.943	0	2.943	0
Værdireguleringer 31. december	-750	-3.693	-750	-3.693
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	0	0	0

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Horsens and Friends A/S	Horsens	4 %

Noter

13. Lån til dattervirksomheder

Moderforeningen har pr. 31. december 2021 ydet langfristede lån til dattervirksomheder med en regnskabsmæssig værdi på 58.487 tkr. (2020: 63.320 tkr.)

14. Udskudte skatteaktiver og -passiver

Koncernen har pr. 31. december 2021 indregnet skatteaktiver på i alt 241 tkr. og skattepassiver på i alt 698 tkr. Skattepassiverne udgøres af fremførbare skattemæssige underskud.

Ledelsen har på baggrund af budgetterne frem til 2025 vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige underskud kan udnyttes.

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2021	2020	2021	2020
15. Periodeafgrænsningsposter				
Forudbetalte omkostninger	1.491	1.286	116	104
Kostpris 31. december	1.491	1.286	116	104

16. Værdipapirer

Formuen under kapitalforvaltning var pr. 31. december 2021 placeret i følgende kategorier: Børsnoterede aktier (43,5%), High Yield Virksomhedsobligationer (12,5%), Emerging Markets obligationer (11,7%), Investment Grade Virksomhedsobligationer (18,1%), Realkreditobligationer (14,0%) og Kontant (0,2%).

tkr.	Koncern	
	2021	2020
17. Minoritetsinteresser		
Minoritetsinteresser 1. januar	1.284	2.321
Årets til- og afgang af minoritetsinteresser	1.131	-336
Andel af årets resultat	-1.476	-701
Minoritetsinteresser 31. december	939	1.284

Noter

	Koncern	Moderforening
tkr.	2021	2021
18. Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	-317	0
Årets regulering af udskudt skat	-140	0
Tilgang ved køb af dattervirksomheder	0	0
Regulering tidligere år	0	0
Udskudt skat 31. december	-457	0
<i>Udskudt skat vedrører:</i>		
Immaterielle aktiver	0	0
Materielle aktiver	-267	0
Hensatte forpligtelser	-190	0
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	0	0
I alt	-457	0
<i>Udskudt skat indregnes således i balancen:</i>		
Udskudte skatteaktiver	241	0
Udskudte skatteforpligtelser	698	0
I alt	-457	0

19. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører garantforpligtelser i koncernens selskaber.

Noter

tkr.	Koncern		
	Gæld i alt 31/12 2021	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år
20. Langfristede gældsforpligtelser			
Andre lån	5.264	2.690	0
Anden gæld	995	0	0
Gæld til kredit- og realkreditinstitutter	2.500	0	0
Saldo 31. december	8.759	2.690	0

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2021	2020	2021	2020
21. Endnu ikke udbetalte bevillinger				
Saldo 1. januar	8.511	6.174	8.511	6.174
Tilbageførte bevillinger	-307	-185	-307	-185
Årets bevillinger	8.259	6.825	8.259	6.825
Udbetalt i året	-5.763	-4.303	-5.763	-4.303
Saldo 31. december	10.700	8.511	10.700	8.511

22. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser i koncernregnskabet udgør 14.487 tkr. (2020: 13.664 tkr.) og består af modtagne indbetalinger fra kunder, der først kan indtægtsføres i de efterfølgende regnskabsår.

Noter

23. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Koncern

Som følge af at koncernen deltager i projekter med offentligt støttede midler, kan der være risiko for, at tilskudsgiver – af faglige eller andre årsager – ikke finder betingelserne for udbetaling for helt eller delvist opfyldt. Såfremt dette er tilfældet, kan der være risiko for, at tilskud helt eller delvist skal betales tilbage. Hvor det skønnes sandsynligt hensættes til forpligtelsen.

Der er indgået leje- og leasingforpligtelser. Forpligtelser indtil udløb udgør 2.625 tkr. (2020: 1.874 tkr.)

Moder

Insero Horsens har givet betinget tilsagn om yderligere deltagelse i investeringer i associerede virksomheder og dattervirksomheder.

Der er indgået leje- og leasingforpligtelser. Forpligtelser indtil udløb udgør 751 tkr. (2020: 574 tkr.)

24. Nærtstående parter

Insero Horsens har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Insero Horsens' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter Insero Horsens' bestyrelse, repræsentantskab, direktion og ledende medarbejdere samt

disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere Insero Horsens' dattervirksomheder samt associerede virksomheder.

25. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

Koncern

Trusted A/S har afgivet virksomhedspant med pant i tilgodehavende fra salg, driftsmidler, varelager og immaterielle anlægsaktiver. De omfattede aktiver har en bogført værdi på 18.611 tkr. pr. 31. december 2021 (2020: 9.811 tkr.). Virksomhedspantet andrager 1.200 tkr.

Tagarno A/S har afgivet virksomhedspant med sikkerhed i simple fordringer, varelager samt produktionsanlæg og driftsmidler. De omfattede aktiver har en bogført værdi på 15.063 tkr. pr. 31. december 2021 (2020: 5.632 tkr.). Virksomhedspantet andrager 10.000 tkr. Tagarno har endvidere stillet sikkerhed over for udlejer på 366 tkr. (2020: 366 tkr.)

Best Green A/S har til sikkerhed for anden gæld stillet virksomhedspant, for 18.500 tkr. i selskabets aktiver. Den regnskabsmæssige værdi udgør 41.923 tkr. (2020: 36.942 tkr.)

Hydrive ApS har afgivet virksomhedspant med pant i

tilgodehavende fra salg, driftsmidler, varelager og immaterielle anlægsaktiver. Virksomhedspantet andrager 4.000 tkr. Den regnskabsmæssige værdi udgør 2.633 tkr. (2020: 3.798 tkr.)

Moder

Insero Horsens har overfor Jyske Bank stillet selvskyldnerkaution sammen med en anden kautionist vedrørende Hydrive ApS' samlede engagement. Selvskyldnerkautionen er ubegrænset.

Insero Horsens har over for Sydbank stillet pant i værdipapirdepot vedrørende lån i Insero Ejendomselskab A/S. Lånet andrager 26.511 tkr. pr. 31. december 2021.

Noter

Koncern

tkr.	2021	2020
26. Reguleringer		
Finansielle poster, netto	-29.200	-1.690
Af- og nedskrivning af immateriale og materielle anlægsaktiver	12.287	21.808
Andre reguleringer	2.091	986
Reguleringer i alt	-14.822	21.104

Koncern

tkr.	2021	2020
27. Ændring i driftskapital		
Varebeholdninger	-5.894	-1.352
Tilgodehavender	-8.849	2.470
Kortfristet gæld	19.767	5.448
Ændringer i driftskapital i alt	5.024	6.566

Koncern

tkr.	2021	2020
28. Likvider		
Likvider, ultimo	12.582	15.761
Værdipapirer	337.026	306.588
Likvider i alt	349.608	322.349

Insero Horsens

Banegårdsgade 2
DK-8700 Horsens

Tlf: +45 7026 3748

kontakt@insero.com

www.inserohorsens.dk



INSERO HORSENS