

Årsrapport 2022

 **INSERO HORSENS**

Insero Horsens, Banegårdsgade 2, 8700 Horsens, Danmark. Cvr-nr. 31103843 / Dirigent: Jens Glavind



Indhold

Indledning

Indledning fra formanden og direktøren.....	4
Demokrati og medlemmer	5
Bestyrelse og direktion.....	6
Koncernoverblik.....	7

Påtegninger

Ledelsespåtegning.....	9
Revisors erklæring.....	10

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal	13
Året der gik.....	14
Strategisk retning mod 2025.....	17
Fokusområder og langsigtede mål.....	18
Samfundsansvar	19
Robust indtjening	21
Et aktivt og mangfoldigt lokalområde.....	28
Inspirerende og nytænkende læring	30
Innovation i øjenhøjde	32
Fremgangs- og væremåde.....	34
Risk Management	35

Årsregnskab

Resultatopgørelse	37
Resultatdisponering.....	38
Balance	39
Egenkapitalopgørelse	43
Pengestrømsopgørelse.....	44
Noter.....	45



Naviger i årsrapporten

Bevæg dig gennem årsrapporten ved at klikke på punkterne i indholdsfortegnelsen eller ved hjælp af følgende navigationsfunktioner.



Gå til indholdsfortegnelse



Næste side



Forrige side

Insero Horsens

Banegårdsgade 2
8700 Horsens

Telefon: 70 26 37 48
Hjemmeside: www.inserohorsens.dk
E-mail: kontakt@insero.com

CVR-nr.: 31 10 38 43
Stiftet: 1. januar 2008
Hjemsted: Horsens
Regnskabsår: 1. januar - 31. december



Indledning

Indledning fra formanden og direktøren

Overskud på driften i 2022 giver stabilitet og mulighed for udvikling

Insero Horsens arbejder for, at området mellem Horsens, Hedensted, Vejle og Juelsminde er kompetent og et attraktivt sted at bo, uddanne sig og drive virksomhed. Det gør vi ved at engagere os i aktiviteter, der skaber og understøtter sport og kultur, uddannelser og virksomheder.

2022 var et år præget af stor usikkerhed. Krigen i Ukraine, stigende energipriser, inflation og frykten for recession satte dybe spor overalt i samfundet. Den negative udvikling ramte finansmarkeder hårdt og betød også et negativt investeringsafkast for os i 2022. Insero Horsens formåede i 2022 at øge omsætningen

og igen – på linje med 2021 – at sikre et positivt resultat før finansielle poster. Det betyder, at vi har stabiliseret vores positive økonomiske udvikling.

Bedre økonomi skaber flere muligheder

I løbet af 2022 har vi bevilliget 10 millioner kroner til mere end 130 gode lokale projekter, som alle er med til at gøre vores lokalområde til noget særligt. Vi har støttet og været med til at udvikle og styrke videns-, talent-, og læringsmiljøer inden for blandt andet innovation, klima og miljø samt teknologi og naturfag i hele vores område.

For at give en håndsrækning til det vigtige foreningsliv,

som har lidt under og efter COVID-19 og de mange nedlukninger, oprettede vi i 2022 desuden en særlig frivillighedspulje.

Frivillighedspuljen har gjort, at 62 lokale klubber og foreninger har givet mere end en halv million kroner til deres mange tusinde frivillige, som gør så meget for vores børn og unge, vores kultur-, idræts- og fritidsliv.

2022 var også året, hvor Martin Romvig overtog som adm. direktør efter Kim Søgård Kristensen. Insero Horsens vil med Martin i spidsen bruge vores stabile økonomi og genoprettede balance mellem vores forretnings- og foreningsaktiviteter til at udvikle – og skabe nye – muligheder og resultater til gavn for området.

Vi bruger vores aktiviteter til at opfylde vores formål. I samarbejde med borgere, institutioner, foreninger og virksomheder. 2022 har kort sagt givet os et stabilt afsæt for at gøre det, vi er sat i verden for: At gøre en positiv forskel for Insero-egnen.

Vi glæder os!

Med venlig hilsen,

Hanne Blume, bestyrelsesformand
Martin Romvig, administrerende direktør



Hanne Blume,
bestyrelsesformand



Martin Romvig,
administrerende direktør

Demokrati og medlemmer

Insero Horsens er en forening med mere end 900 medlemmer. Det er dem, der vælger vores repræsentantskab og vores retning

Insero Horsens øverste myndighed er vores repræsentantskab, som er valgt blandt foreningens 940 medlemmer. Det er repræsentantskabet, der vælger bestyrelsen og derigennem dem, der har det overordnede ansvar for Insero Horsens strategiske retning.

Derudover giver repræsentantskabet input til vigtige beslutninger i foreningen, ligesom de er Insero Horsens vigtigste ambassadører i forhold til at synliggøre foreningens arbejde og mange initiativer.

Insero Horsens dækker området mellem Horsens, Hedensted, Juelsminde og Vejle, og alle, der har enten bopæl, sommerhus eller virksomhed i dette område kan melde sig ind i foreningen og dermed også stille op til repræsentantskabet.

Valg og demokrati

Repræsentantskabsmedlemmerne vælges for en firårig periode. Hvert år er der valg i et af de 4 valgområder. I 2022 var der valg i valgområde B, som dækker den nordlige del af området. Her blev 14 repræsentantskabsmedlemmer genvalgt og 5 nye medlemmer blev valgt ind.

I starten af 2023 var det valgområde C, som dækker den østlige del af Insero Horsens område samt det centrale Horsens, der var på valg. Her blev repræsentantskabet suppleret med 10 nye medlemmer og 11 medlemmer blev genvalgt.

Næste repræsentantskabsvalg ligger i begyndelsen af 2024. Her er det valgområde D, som dækker den sydlige del af området, der er på valg.



Bestyrelse og direktion

Bestyrelsens medlemmer er valgt af og blandt repræsentantantskabet og er på valg hvert andet år. Direktionen ansættes af bestyrelsen

Bestyrelse



Hanne Blume, bestyrelsesformand

Hverv:

Bestyrelsesformand i Energi Horsens Net Holding A/S. Bestyrelsesmedlem i General Ocean, NEL ASA, Danmarks Cykle Union og O. H. Industri A/S. Formand for tilsynsråd i Insero A/S.



Ulrik Kragh, næstformand

Hverv:

Direktør UdviklingVejen, Bestyrelsesformand i BJ Agro Holding A/S og Vejen Kunstmuseum. Næstformand i Energi Horsens Net Holding, Horsens Gymnasium og HF, og i tilsynsråd i Insero A/S. Repræsentantskabsmedlem Horsens Folkeblads Fond, NRGi A.m.b.a. og Askov Højskole.



Allan Møller Rasmussen, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesmedlem i A.H.U. Invest ApS



Assia Zouaoui, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Repræsentantskabsmedlem, bestyrelsesmedlem og formand for Governanceudvalget i NRGi A.m.b.a. Bestyrelsesmedlem i Horsens All Stars og Danmarks Naturfredningsforening, Horsens. Formand for Folkeoplysningsrådet i Horsens.



Carsten Jul Christensen, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S



Maiken Lorensen, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Bestyrelsesformand i Palsgaard Fondet. Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesmedlem i Velliv, Pension og Livsforsikring A/S og Juelsminde Erhvervsforening.



Thomas Iversen, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesmedlem i KD Maskinfabrik Vejle A/S og Brimas A/S. Formand for lokalråd, Sydbank A/S, område Østjylland. Medlem af repræsentantskab, Sydbank A/S

Direktion



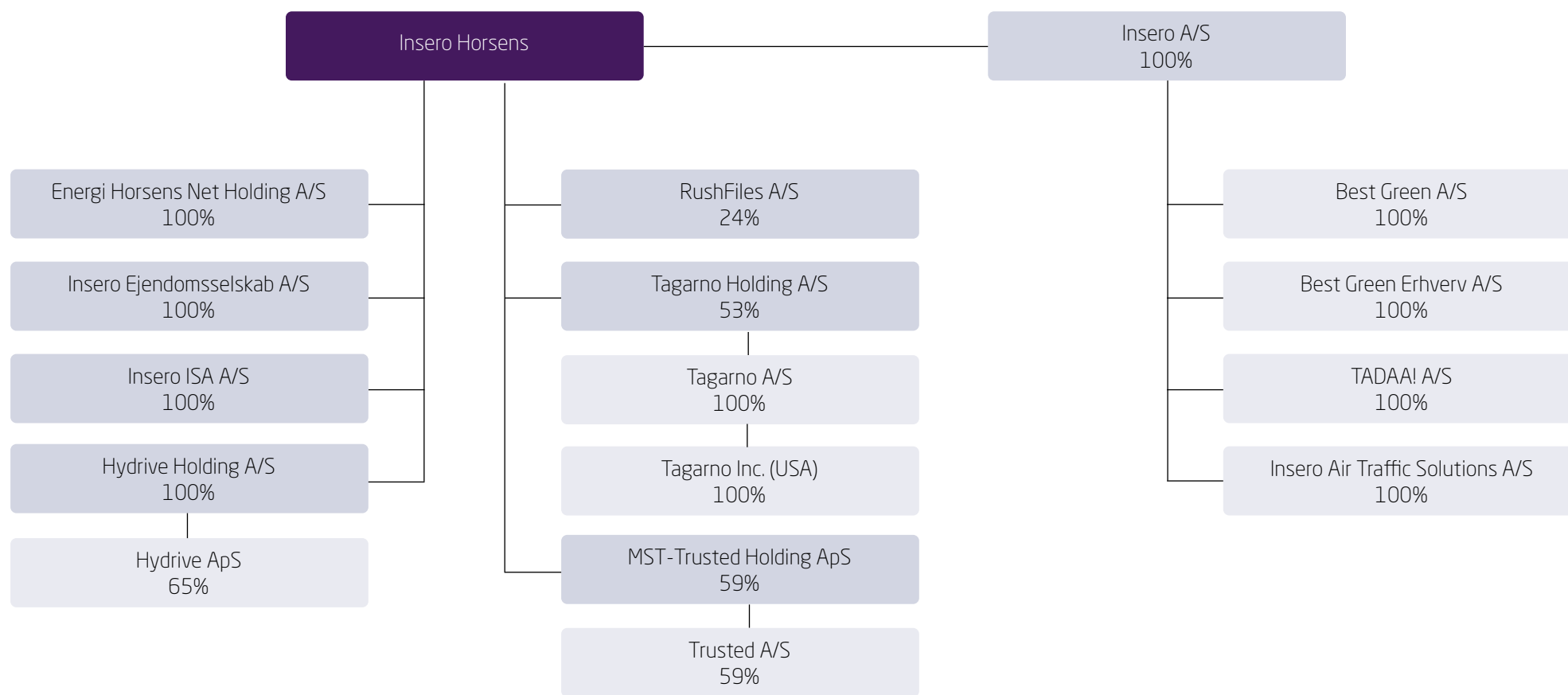
Martin Romvig, administrerende direktør for Insero Horsens

Hverv:

Bestyrelsesformand i GreenPort North P/S, Pro-Lead Aarhus A/S, Tadaa! A/S, Insero Air Traffic Solutions A/S, Insero Ejendomsselskab A/S, Best Green A/S, Best Green Erhverv A/S og Insero ISA A/S. Bestyrelsesmedlem i Klimafonden Skive, CommuteApp ApS, Energi Horsens Net Holding A/S og MST-Trusted Holding ApS

Koncernoverblik

Et samlet overblik over Insero Horsens og de selskaber, hvor Insero Horsens har ejerandele





Påtegninger

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 for Insero Horsens.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022.

Det er desuden vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og foreningens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og foreningens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Horsens, den 27. marts 2023

Direktion:



Martin Romvig

Bestyrelse:



Hanne Blume
formand



Ulrik Kragh
næstformand



Allan Møller
Rasmussen



Maiken Lorensen



Thomas Iversen



Assia Zouaoui



Carsten Jul Christensen

Revisors erklæring

Til bestyrelsen i Insero Horsens

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Insero Horsens for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som foreningen, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinfor-

mation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Revisors erklæring - fortsat

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de

underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til

årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 27. marts 2023

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr: 30 70 02 28



Uffe Black Jensen Henrik S. Meldahl
statsaut. revisor statsaut. revisor
MNE NR. 34332 MNE NR. 28654



Ledelses- beretning

Hoved- og nøgletal

mio. DKK.

Hovedtal

	2022	2021	2020	2019	2018
Omsætning	115	95	88	85	86
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	23	14	5	-6	-36
Resultat af ordinær drift	7	2	-18	-22	-91
Resultat før finansielle poster (EBIT)	7	2	-16	-22	-94
Resultat af finansielle poster	-39	29	3	43	-10

Årets resultat

	2022	2021	2020	2019	2018
Balancesum	563	588	544	565	546
Egenkapital	457	489	465	485	460
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	-17	45	14	34	-38
Pengestrøm fra investeringsaktiviteten	-6	-16	-35	-68	-48
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-11	-52	-31	-59	-36
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	-5	-1	-11	-10	3

Pengestrøm i alt

Nøgletal

	2022	2021	2020	2019	2018
Likviditetsgrad	393 %	467 %	567 %	594 %	695 %
Egenkapitalandel (soliditet)	81 %	83 %	86 %	86 %	84 %
Egenkapitalforrentning	-8 %	6 %	-3 %	5 %	-20 %

Fuldtidsbeskæftigede

	2022	2021	2020	2019	2018
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede i året	62	66	72	84	110
Faktiske antal fuldtidsbeskæftigede pr. 31. december	62	65	60	82	97

Der henvises til definitioner og begreber i anvendt regnskabspraksis på side 46.

Året der gik

Insero Horsens øger omsætningen, sikrer positivt driftsresultat og uddeler 10 millioner kroner

Lønsom vækst

For andet år i træk var vores resultat før finansielle poster (EBIT) positivt, 7 mio. kr. i 2022. Resultatet før afskrivninger (EBITDA), var historisk højt med 23 mio. kr. Resultatet blev blandt andet opnået ved vækst i omsætningen på 21%. Omsætningen endte på 115 mio. kr. Den positive udvikling er præget af kontinuerligt forbedret rentabilitet i de kommercielle aktiviteter.

På kapitalforvaltningen opererer Insero Horsens med en middel risikoprofil. Resultatet fra finansielle poster endte negativt med 39 mio. kr.

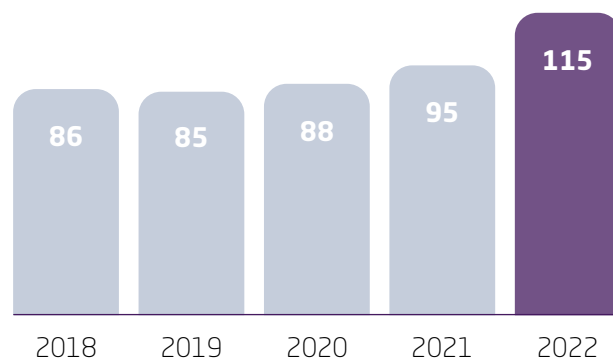
Koncernens samlede resultat ender dermed på -37 mio. kr. Dette anses som acceptabelt, henset til det positive resultat før finansielle poster på 7 mio. kr.

Enkelte af de bevillinger, som vi uddeler til foreninger og klubber, involverer et datterselskab til Insero Horsens. Bevillingerne behandles her regnskabsmæssigt under resultatdisponeringen i resultatopgørelsen. Det medfører, at der i koncernregnskabet ikke er foretaget eliminering af koncerninterne bevillinger i resultatopgørelsen. I nettoomsætningen er der således indregnet koncerninterne bevillinger for 1 mio. kr.

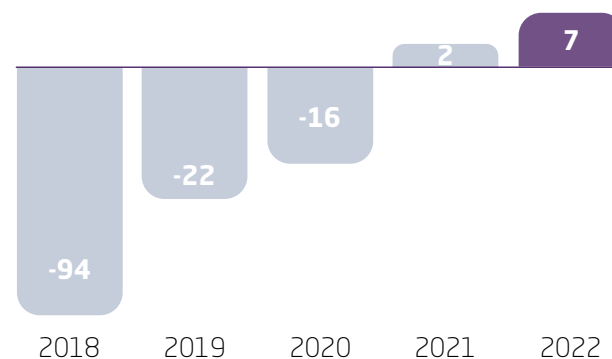
Resultatet i 2022 betyder, at egenkapitalen i Insero Horsens udgør 458 mio. kr. ved årets udgang.

Samlet set er udviklingen i de økonomiske nøgletal acceptable i forhold til forventningerne ved årets begyndelse.

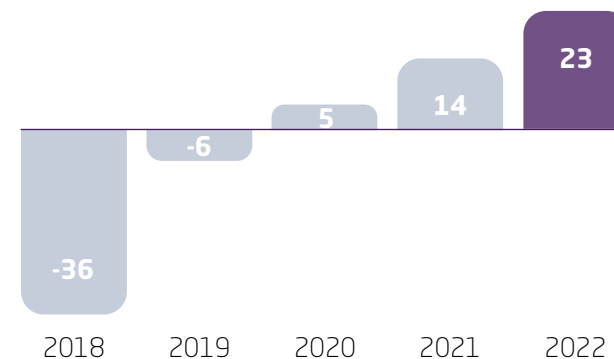
Udvikling i omsætning



Udvikling i EBIT



Udvikling i EBITDA



Året der gik - fortsat

Bevillinger

I 2022 har vi bevilget 10 mio. kr. til mere end 130 gode initiativer, der alle har gjort en forskel for vores område. Vi har støttet inspirerende idræts- og kulturtilbud, innovative naturfagsprojekter og initiativer, der har gjort vores område endnu mere attraktivt og kompetent. Udover vores faste bevillinger oprettede vi i 2022 en særlig frivillighedspulje for at komme det trængte foreningsliv i møde. Årene med COVID-19 og diverse nedlukninger har påvirket vores mange frivilligt bårne foreninger, som kæmper med at finde og fastholde frivillige. Med vores pulje har vi givet halv million kroner til 62 foreninger, der nu har kunnet give noget tilbage til deres frivillige.

Udover vores bevillinger har vi også en række tilbud og aktiviteter, hvor vi proaktivt arbejder for blandt andet at sætte naturvidenskab, teknologi og entreprenørskab på dagsordenen i undervisnings- og uddannelsesverden. I 2022 lancerede vi Fabricate_Now, som er etorstilet undervisningstilbud i samarbejde med lokale industri-virksomheder og Industrimuseet. Projektet skal gøre børn og unge nysgerrige på de mange muligheder, der er i industriens fag, og være med til at sikre fremtidens tekniske og naturfaglige arbejdskraft. Allerede nu har elever fra mange lokale skoler besøgt egnens virksomheder, og vi oplever hvordan alle parter får stor gavn af samarbejdet til inspiration for både undervisning og fremtidige karrierevalg.

Vi er glade for at have støttet så mange gode initiativer og projekter, som med lokale ildsjæle i front har gjort vores område endnu mere attraktivt i 2022.

Vi forventer at kunne bakke op om endnu flere aktiviteter og projekter i 2023 med en ambition om at uddele 10 millioner kroner.

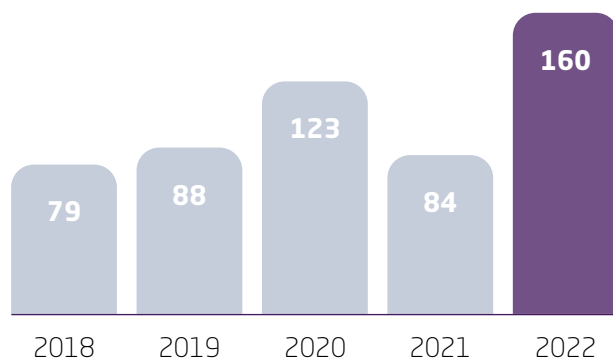
Bæredygtighed og CO₂ reduktion

Vi engagerer os i at skabe bæredygtig udvikling i økonomisk og miljømæssig forstand – med respekt for vores historie og med fokus på fremtidens udvikling.

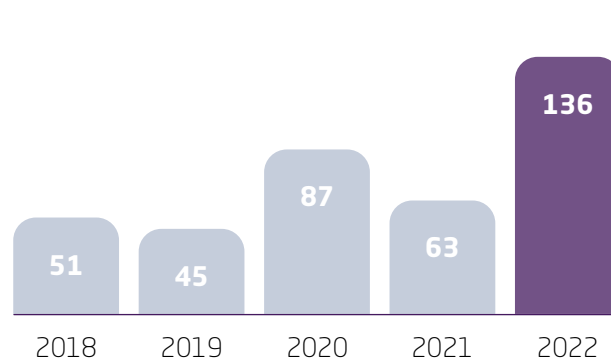
Gennem de produkter og ydelser, som selskaberne i virksomhedsporteføljen tilbyder til private og offentlige kunder, har vi i 2022 sparet samfundet for omtrent 5.300 tons CO₂. Det svarer til ca. 500 personers årlige CO₂-forbrug.

Det er hovedsageligt opnået gennem erstatning af olie- og gasfyr med varmepumper i Best Green, benzinerbiler med eldebiler i TADAAI, samt rens af benzin- og dieselmotorer i Hydrive.

Udvikling i ansøgninger



Udvikling i bevillinger



Året der gik - fortsat

Ejendomsportefølje

Insero Horsens flyttede i 2021 ind i det nye Campus Horsens, Horsens højeste bygning. I højhusets 16 etager, ejer Insero Horsens de 8 øverste etager. Mens 13.-16. etage er udlejet til virksomheder, bor Construction Center Danmark på 9.-12. etage, som vi har udviklet i samarbejde med VIA University College, der bor nederst i Campus.

I 2022 fik vi Erhvervsakademi Dania ind som lejer af en række lokaler, hvilket udover husleje bidrager med endnu et inspirerende uddannelsesmiljø til Campus. Insero Horsens har bevilget midler til at styrke Construction Center Denmark som innovationsplatform, hvor der er fokus på partnerskaber og udvikling med konkrete output, der styrker det faglige miljø og lokale virksomheder.

Ambitionen med Construction Center Danmark er, gennem ny viden, stærke partnerskaber og forretningsinitiativer, at styrke Horsensegnens position inden for konstruktions- og byggeindustrien i Danmark, så vi også i fremtiden står solidt.

Positive forventninger til 2023

I 2022 fortsatte vi med at skabe vækst og udvikling i vores lokalområde mellem Horsens, Hedensted, Vejle og Juelsminde, mens vi samtidig leverede et positivt resultat før finansielle poster for anden gang i foreningens historie.

Vi forventer i 2023 at udbygge den positive udvikling i de økonomiske nøgletal ved at fastholde det kommercielle fokus i alle forretningsenheder med et positivt resultat før finansielle poster på 7-10 mio. kr. til følge.



Strategisk retning mod 2025

Et stærkt afsæt for lokal værdiskabelse

Siden 2008 har Insero Horsens arbejdet for at udvikle og styrke området mellem Horsens, Hedensted, Vejle og Juelsminde. Efter flere års fokus på at trimme aktiviteter og engagementer vendte vi i 2021 underskud til overskud. Den udvikling stabiliserede vi i 2022 med en koncernomsætning på 115 mio. kr. og fornyet overskud på resultat før finansielle poster på 7 mio. kr.

Vores strategiske retning er fortsat at udvikle og drive vores forretning og kommercielle aktiviteter, så vi opnår et positivt driftsresultat. Fordi det betyder, at vi som forening kontinuert kan bidrage til bæredygtig vækst og udvikling i lokalområdet.

” Vi går ind i et 2023 med et stærkt afsæt for at udvikle vores drift og forretning yderligere. Med fokus på balancen i aktiviteterne ruster det os fremadrettet endnu bedre til at opfylde foreningens formål”

Vision

Gennem partnerskaber og investeringer i oplevelser, uddannelse, forskning, innovative iværksættere og virksomheder vil vi yde et betydende bidrag til bæredygtig vækst og udvikling, der styrker lokalområdets kompetencer og attraktivitet.

Mission

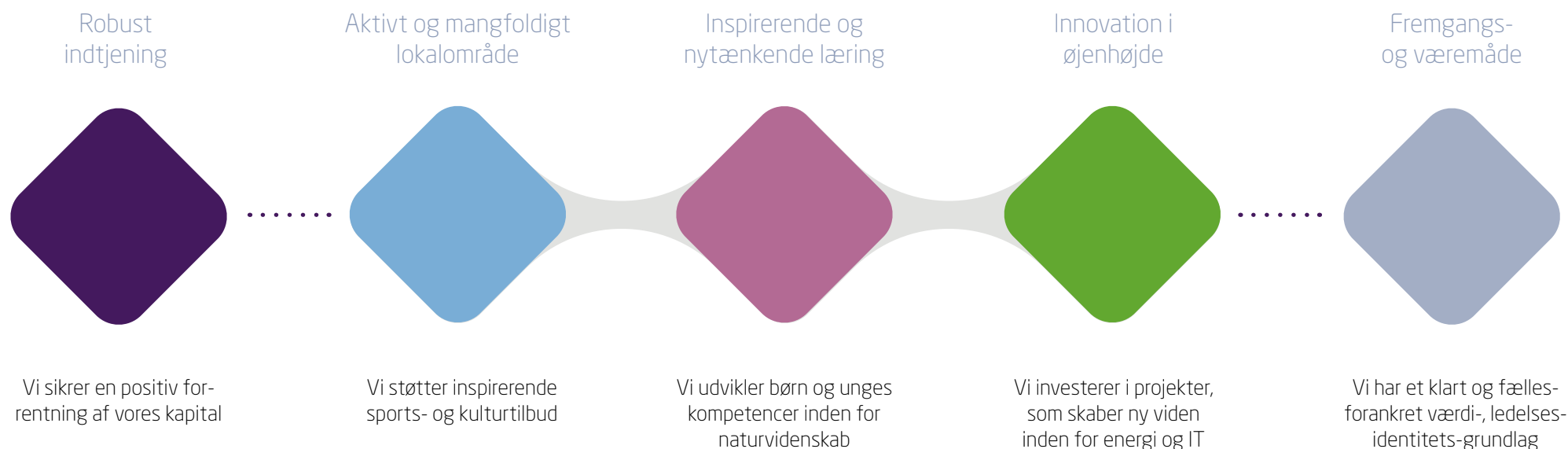
For at opfylde visionen vil vi forfølge en trestrengt mission

- At porteføljen af kommercielle aktiviteter skaber forretningsmæssige resultater samt bidrager til vækst
- At udvikle vidensmiljøer, hvor der skabes løsninger, som gør en forskel i praksis
- At udvikle børn og unges naturfaglige kompetencer samt inspirere til læring og problemløsning



Foreningens fokusområder og langsigtede mål

5 værdiflag danner rammen for, hvordan vi skaber værdi og udvikling
- for det lokalområde, som vi er en stolt del af



Vi tager et samfundsansvar

Vi ønsker at gøre en forskel. Derfor arbejder vi aktivt med FN's Verdensmål for at sikre så bæredygtig en udvikling som muligt



Siden 2008 har vi i Insero Horsens gennem bæredygtige tiltag, aktiviteter og projekter skubbet på den grønne omstilling og inspireret til bæredygtig udvikling - både lokalt og uden for lokalområdets grænser.

Ambitionen om at skabe bæredygtig udvikling i en økonomisk og miljømæssig forstand er også fastlagt og indarbejdet i den nye strategiske retning frem mod 2025. Det kommer til udtryk gennem de fem værdiflag, som alle inddrager bæredygtighed i aktiviteter og prioriteter.

Verdensmålene

FN's medlemslande har forpligtet sig til at støtte op om arbejdet med de 17 globale verdensmål, der frem mod 2030 skal sætte kursen for en mere bæredygtig udvikling.

Vores arbejde med at gøre lokalområdet til et grønnere og mere attraktivt sted at bosætte sig, understøtter flere af verdensmålene. Ligeledes fremmer de selskaber, som Insero Horsens har ejerandele i, flere af målene.

Særligt fem af FN's bæredygtighedsmål er relevante i forhold til Insero Horsens' aktiviteter og selskaber.



Mål 4 - Kvalitetsuddannelse

Aktiviteterne i værdiflaget 'Inspirerende og nytænkende læring' understøtter delmål 4.4 og 4.7, som handler om at hæve unges kompetence-og færdighedsniveau.



Mål 7 - Bæredygtig energi

Aktiviteterne i værdiflaget 'Robust indtjening' og 'innovation i øjenhøjde' understøtter delmål 7.2 og 7.3, som handler om at øge andelen af vedvarende energi i det globale energimix.



Mål 9 - Industriel innovation og infrastruktur

Aktiviteterne i værdiflaget 'Robust indtjening' og 'innovation i øjenhøjde' understøtter delmål 9.1, og 9.4 som handler om bæredygtig udvikling af infrastruktur og energi.



Mål 11 - Bæredygtige byer og lokalsamfund

Aktiviteterne i værdiflaget 'Robust indtjening' og 'innovation i øjenhøjde' understøtter delmål 11.6, som handler om at nedbringe den negative miljøbelastning pr. indbygger med særligt fokus på luftkvalitet.



Mål 17 - Partnerskaber for handling

Aktiviteterne i værdiflaget 'Innovation i øjenhøjde', herunder særligt Construction Center Denmark understøtter delmål 17.17, som handler om at fremme partnerskaber mellem offentlige og private aktører.



Robust
indtjening

Robust indtjening

Vi arbejder for vækst og rentabilitet i vores forretning – til glæde og gavn for fremtiden og vores område

Det er vores opgave at forvalte vores kapital så den bedst muligt kommer vores område til gode – også langt ud i fremtiden.

Det gør vi ved først og fremmest at forrente vores formue bedst muligt gennem en bred portefølje af bæredygtige og rentable investeringer. Vi spreder derfor vores risiko i en række forskellige aktiviteter:

Vi investerer i ejendomme i lokalområdet, der skaber positivt, stabilt og langsigtet afkast samt vækst og udvikling til vores egn. Vi har en virksomhedsportefølje med fokus på små- og mellemstore virksomheder i området. Med vores portefølje af virksomheder forrenter vi ikke kun vores kapital, vi skaber og fastholder også arbejdspladser. Udover vores virksomheds- og ejendomsportefølje har vi en global investeringsportefølje, der håndteres af eksterne kapitalforvaltere, bestående af værdipapirer og obligationer med middel risikoprofil.

Med vores differentierede og brede portefølje, sikrer vi bedst muligt forvaltningen af vores kapital.

Aktiviteter

- Sikre rentabilitet i ejendomsporteføljen gennem relevante og lange lejemål
- Udvikle og optimere en rentabel portefølje af SMV-virksomheder
- Opnå et positivt afkast fra kapitalforvaltningsporteføljen



Ejendomsportefølje

Ejendommene i porteføljen danner ramme for lokale arbejdspladser og udviklingsmiljøer ligesom de leverer et positivt afkast til Insero Horsens

Banegårdsgade 2, 8700 Horsens

Kontorfaciliteter: 5.200 M2
Ejerskab: 100%
Opført: 2021

Status på aktivitet

Insero Horsens har ejerskab af 9-16 etage i højhuset ved Campus Horsens. Her udnyttes etage 9-12 til aktiviteter forbundet med Construction Center Denmark. Etage 13-16 er udbudt til erhvervsudleje.

Langmarksvej 57, 8700 Horsens

Kontorfaciliteter: 3.000 M2
Ejerskab: 100%
Opført: 2009

Status på aktivitet

I 2021 overtog Insero Horsens ejerskabet af to erhvervsejerlejligheder på Langmarksvej 57 i Horsens. Kontorfaciliteterne på Langmarksvej er fuldt udlejet til en stærk virksomhed med mange lokale arbejdspladser.



Virksomhedsportefølje

Porteføljen af virksomheder er rentabel og leverer et positivt driftsresultat

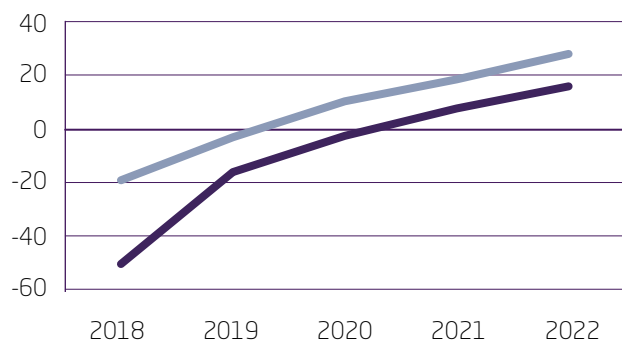
Insero Horsens' virksomhedsportefølje omfatter ejerskab i en række virksomheder, som opererer inden for energi og kommunikationsteknologi.

Ud over at levere et positivt resultat før afskrivninger i virksomhedsporteføljen, er resultatet efter afskrivninger historisk højt i 2022.

Der er ikke foretaget investeringer i nye selskaber i 2022.



Udvikling i • EBITDA • EBIT for porteføljen*



* Medtaget er selskaber, hvor Insero Horsens har/har haft bestemmende indflydelse i løbet af de pågældende år samt selskaber med kommercielle- og eksterne salgsaktiviteter. Pr. 31. december 2022 udgøres porteføljen af Trusted A/S, Insero Air Traffic Solutions A/S, Tagarno A/S, TADAA! A/S, Best Green A/S, Best Green Erhverv A/S og Hydrive ApS.

Virksomhedsportefølje - fortsat

Insero Air Traffic Solutions

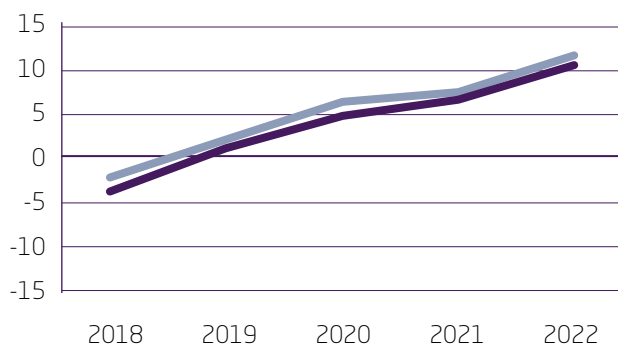
Leverer bedste resultat i selskabets historie

Highlights

- Vækst i resultat før finansielle poster på 4 mio. kr. i forhold til 2021
- Øget omsætning på baggrund af vækst i udlandet
- Forventes i 2023 at fastholde omsætningen og resultatet før finansielle poster

Insero Air Traffic Solutions har i mere end 40 år leveret mission-kritiske softwareløsninger til danske og internationale lufthavne og air navigation service providers.

Udvikling: ● EBITDA ● EBIT



TADAA!

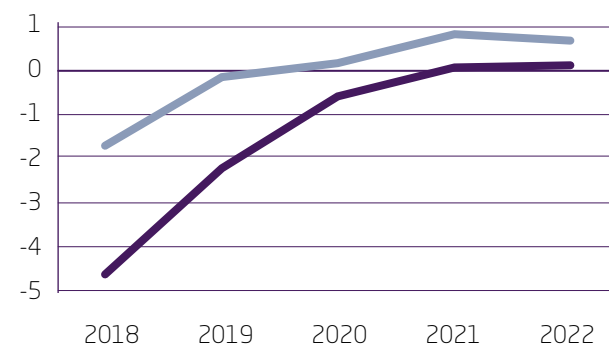
Fortsat fremgang i brugere af mobilitetsplatform

Highlights

- Resultat før finansielle poster på niveau med 2021
- Implementeret nye funktionaliteter i app
- Vil i 2023 følge markedsudviklingen inden for delebiler i Danmark

TADAA! udbreder delebiler i eget navn og som underleverandør til flådejere og delebilsoperatører. Fundamentet for forretningen er den egenudviklede mobilitetsplatform, som gør det muligt at kommunikere med biler via en app til smartphones.

Udvikling: ● EBITDA ● EBIT



Best Green

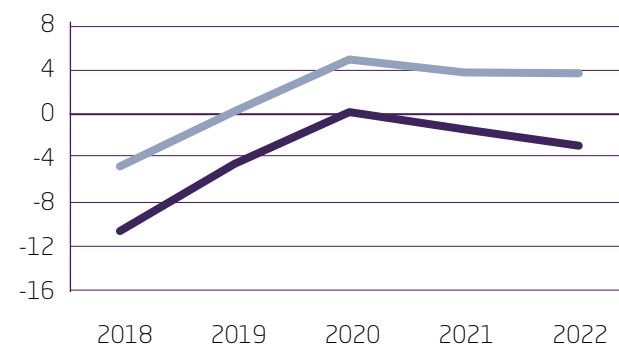
Høje elpriser udfordrer selskabets rentabilitet

Highlights

- Fald i resultat før finansielle poster på 1,5 mio. kr. i forhold til 2021
- Rentabiliteten i varmeløsninger er negativt påvirket af forhøjede elpriser
- Forventer positiv udvikling i 2023, da nye aftaler mitigerer følsomhed for udsving i elpriser

Best Green tilbyder varme på abonnement til private, erhverv og kommuner i hele Danmark. Best Green finansierer, ejer og driver et varmepumpeanlæg hos kunderne, som afregnes for den mængde varme, de bruger samt et årligt abonnement.

Udvikling: ● EBITDA ● EBIT



Virksomhedsportefølje - fortsat

Trusted

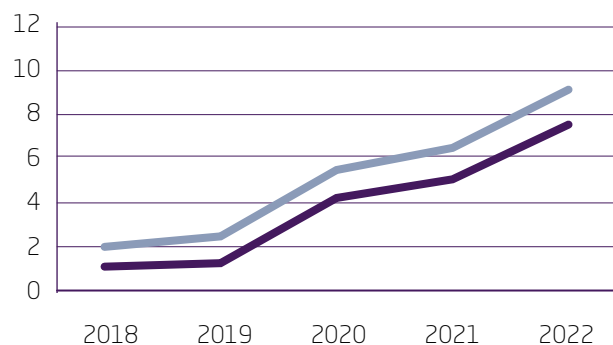
Vækst i omsætning og dækningsbidrag

Highlights

- Vækst i resultat før finansielle poster på 2,5 mio. kr. i forhold til 2021
- Stigning i omsætning på baggrund af vækst i OEM-segmentet
- Vil i 2023 styrke salgsorganisation i forbindelse med mersalg til OEM-kunder

Trusted tilbyder cloudbaseret overvågning og sporing af aktiver gennem den mest robuste sporingseenhed på markedet, som giver indsigt, optimering og sikkerhed.

Udvikling: ● EBITDA ● EBIT



TAGARNO

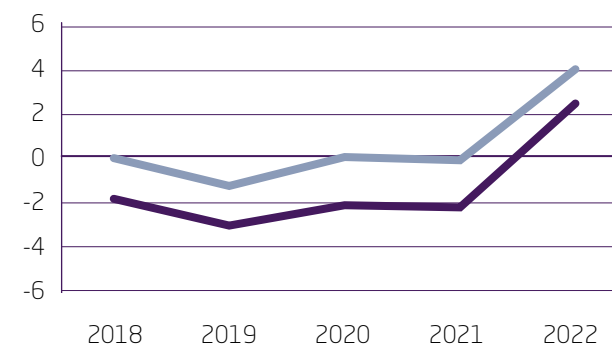
Leverer overskud på resultat før finansielle poster

Highlights

- Vækst i resultat før finansielle poster på 4,4 mio. kr. i forhold til 2021
- Øget omsætning på baggrund af vækst i udlandske kunder
- Forventes i 2022 at forbedre resultatet før finansielle poster markant

TAGARNO kombinerer kamerateknologi, høj kvalitet, design og applikationer i integrerede forstørrelsesløsninger til gavn for brugere på flere end 50 geografiske markeder.

Udvikling: ● EBITDA ● EBIT



HYDRIVE

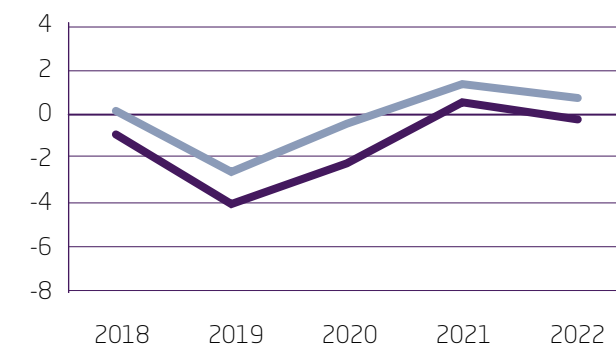
Fremgang i antal rens af dieselmotorer

Highlights

- Fald i resultat før finansielle poster på 0,8 mio. kr. i forhold til 2021
- Reetablering af egenkapital som grundlagt til fremtidig vækst
- Vil i 2023 følge markedsudviklingen og vækste gennem partnerskaber

HYDRIVE tilbyder bæredygtig rens af forbrændingsmotorer ved brug af brint og uden brug af kemikalier. Herved reduceres udledningen af skadelige partikler, da dele af den skadelige sod i motoren fjernes.

Udvikling: ● EBITDA ● EBIT



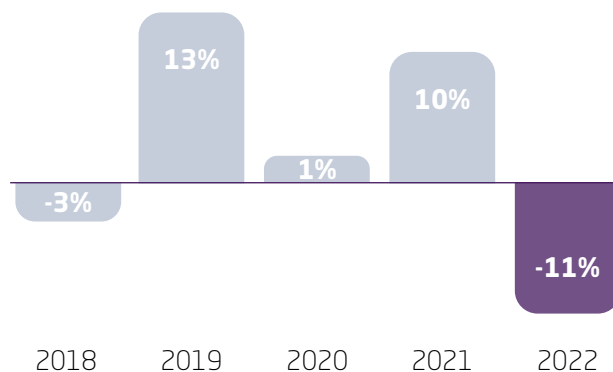
Kapitalforvaltning

Negativt år på et uroligt kapitalmarked

Vi investerer i værdipapirer og obligationer for at opnå den bedst mulige forrentning på langt sigt, mens vi løber mindst mulig risiko for permanente tab.

I modsætning til 2021, hvor de finansielle markeder var positive, har udviklingen i 2022 været meget turbulent, blandt andet som følge af krigen i Ukraine. Det samlede afkast for 2022 blev negativt med 37 mio. kr. eller - 11%. Det er væsentligt under den strategiske afkastmålsætning på 3-4% om året og en nedgang i forhold til niveauet i 2021, hvor afkastet var positivt med 10%.

Årligt afkast fra kapitalforvaltning



Ved udgangen af 2022 var 301 mio. kr. under forvaltning i værdipapirer og obligationer.

Fremover bliver den væsentligste opgave for kapitalforvaltningen i Insero Horsens en delvis omlægning af forvaltningen, hvor en andel af midlerne allokeres under et nyt mandat med en højere afkastmålsætning og en længere horisont.





Et aktivt
og mangfoldigt
lokalområde

Et aktivt og mangfoldigt lokalområde

Vi støtter inspirerende sports- og kulturtilbud

Insero Horsens lokalområde er blandt andet kendetegnet ved at have mange fantastiske kultur- og idrætstilbud. Alt fra store arenaer og eliteidræt til amatørteater og foreningsliv er med til at gøre Horsens og omegn til et attraktivt og inspirerende sted at bosætte sig.

Vi støttede i 2022 en lang række foreninger og initiativer, der alle er kendetegnet ved, at de inviterer til leg og bevægelse, sammenhold og mangfoldighed.

I 2022 fik i alt 125 sports- og kulturtilbud støtte for sammenlagt 3,2 mio. kr.

Vi har set, hvordan foreninger og frivillige initiativer fortsat lider efter årene med COVID-19 og de mange nedlukninger. Derfor oprettede vi i 2022 en ekstraordinær frivillighedspulje for at hjælpe foreningerne med at finde og fastholde frivillige. Puljen har været en stor succes, og mere end 20.000 foreningsmedlemmer har fået gavn af støtten til de frivillige.

Vi er stolte af at se, hvor mange fantastiske initiativer, der så dagens lys sidste år, og vi er taknemmelige for at kunne bidrage til vores aktive og mangfoldige lokalområde.

Hvilke aktiviteter vi støtter

- Støtte til lokale sports- og kulturtilbud
- Katalysator for partnerskaber og samarbejder
- Støtte til sportstalenter og kulturaktører
- Relevant opbakning til væsentlige sports- og kulturaktører

Pigefodbold på liganiveau

FC Horsens har et mål om at opbygge et talentmiljø for pigefodbold, der kan konkurrere med de bedste i landet og søger i 2023 om en 2-årig DBU-licens. Et ligahold i topdivisionen giver pigefodbolden i området samme muligheder som drengene. Den ambition bakker Insero Horsens sammen med andre lokale partnere op om frem mod 2025.



Illusioner der forbløffer

I 2022 bød den nye festival "ILLUSIONS" på tryllekunst, fingersnilde, forundring og magiske oplevelser. Magikere og artister fra hele verden optrådte og forbløffede med shows i byens sale, i midtbyens gader og steder, hvor man slet ikke forventer det. Insero Horsens støttede festivalen, der forventes gentaget i 2023.



Traditionsrig musical

Palsgaard Sommerspil kunne i 2022 fejre deres 50-års jubilæum med en opsætning af Spillemand på en tagryg. Jubilæumsforestillingen var en stor forestilling med 40 artister og over 150 frivillige til at løfte opgaver bag scenen. Insero Horsens bakkede op med midler til produktionsudstyr.



Foilwindsurfing på Horsens Fjord

Med stigende interesse for at prøve kræfter med foilwindsurfing, søgte Surf Horsens i 2022 om støtte fra Insero Horsens til anskaffelse af nyt udstyr for at kunne tilbyde træningspas i en ny disciplin. Det nye tiltag udvikler surfsporten og giver klubben mulighed for at give deres medlemmer et helt nyt tilbud.





Inspirerende
og nytænkende
læring

Inspirerende og nytænkende læring

Vi udvikler børn og unges kompetencer inden for naturvidenskab

I Inero Horsens har vi et mål om at styrke børns læring og kompetencer inden for naturvidenskab, innovation og entreprenørskab – fra børnehave til endt uddannelse. Ved at understøtte undervisningen inden for de tekniske- og naturvidenskabelige fag vil vi være med til at hæve vidensniveauet i området mellem Horsens, Hedensted, Juelsminde og Vejle.

Med en række tilbud, samarbejder og initiativer ønsker vi at skabe motiverende og praksisnær involvering i naturvidenskab og teknologi – de såkaldte STEAM-fag (Science, Technology, Engineering, Arts og Mathematics). Ved at fremme interessen for disse fag kan vi udvikle kompetence og arbejdskraft til vores lokale erhvervsliv.

Inero Horsens har gennem årene udviklet en række gratis tilbud til børn og unge i dagtilbud, grundskole og på ungdomsuddannelser i lokalområdet.

I løbet af året har vi støttet 13 naturfaglige projekter på lokale skoler og institutioner med sammenlagt 1,8 mio. kroner.

Hvilke aktiviteter vi støtter

- Undervisningsmetoder og tilbud til dagtilbud, grundskoler og ungdomsuddannelser
- Naturvidenskabeligt og didaktisk kompetenceløft for lærere
- Fritidsaktiviteter og -tilbud inden for STEAM til børn og unge
- Samspil mellem virksomheder og skoler
- Støtte til skoler og institutioner med bevillinger

Science camps for naturfagsinteresserede unge

Hvert år udforsker over 100 børn og unge nye teknologier og science med jævnaldrende, som deler samme interesse. Summer Science Camp, Winter Science Camp og Junior Science Camp byder på lærerige workshops, sjove aktiviteter og socialt samvær, som ledes af kompetente undervisere.



Naturfagslærere tænkte Ud af Boksen

I starten af september 2022 fik 120 naturfagslærere og -vejledere ny inspiration til nye eksperimenter, teknologier og læringsmetoder til det nye skoleår på konferencen 'Naturfagene Ud af Boksen'. Fremtidens vertikale landbrug, Micro:bit og naturfags-escaperoom var blot nogle af de spændende workshops, som gav de mange deltagere inspiration til undervisningen.



Naturfag skal inspirere uden for klasselokalet

DNA-molekyler, cellemodeller og ponit-teknologi skal inspirere udskolings elever i Hornsyld. På Skolen i Midten skal et inspirerende naturfagstov styrke elevernes undersøgende tilgang til naturfagene. Naturfagstovet etableres ifm. det lokale idrætscenter og bibliotek og vil være tilgængeligt for alle.

Fabritace_Now - et nyt partnerskab

Fabricate_Now er et samarbejde mellem Danmarks Industrimuseum, Inero Horsens og en række lokale industrivirksomheder. Tværfaglige og praksisnære læringsforløb er kernen i projektet, der med udgangspunkt i industriens udvikling skal gøre 7.000 børn og unge nysgerrige på industriens fag og bidrage til udvikling af fremtidens kompetencer.



A LEGO Mindstorms robot, constructed from grey and white plastic bricks, stands on a blue surface. It features a small LCD screen on its chest, two large orange circular sensors on its head, and various mechanical arms and joints. The background is a blurred office environment with people working at desks. Large, semi-transparent, grey geometric shapes, resembling interlocking puzzle pieces or stylized letters, are overlaid on the right side of the image.

Innovation
i øjenhøjde

Innovation i øjenhøjde

Vi bidrager til at skabe bæredygtige løsninger for fremtiden

Vi tror på at ny viden, innovation og styrkelse af kompetencer ikke alene bidrager til vækst og økonomisk aktivitet, men også vil være en nøglefaktor i at skabe flere bæredygtige løsninger.

Derfor støtter og investerer vi i nyskabende forsknings- og udviklingsprojekter, der kombinerer økonomisk og miljømæssig bæredygtighed i løsninger, som gør en forskel i praksis.

I lyset af de massive klimamæssige udfordringer, som vi står overfor, har vi fokus på at skabe stærke udviklingsmiljøer og partnerskaber, der kan gøre en forskel i praksis. Det gør vi bl.a. i samarbejde med VIA University College, som vi driver Construction Center Denmark med.

Vi støtter forsknings- og udviklingsprojekter og har i løbet af 2022 bevilget midler til 2 innovationsprojekter for 4,8 mio. kr.

Hvilke aktiviteter vi støtter

- Støtte til forsknings- og udviklingsprojekter
- Praksisnære innovationsforløb og -aktiviteter
- Kommercielle partnerskaber til udviklingsmiljøer
- Økosystemet omkring Construction Center Denmark

Styrkelse af innovationshøjden inden for bygge- og konstruktionsindustrien

I samarbejde med VIA University College har vi skabt det nye udviklingsmiljø – Construction Center Denmark. Her er ambitionen at udbrede den horsensianske styrkeposition inden for bygge- og konstruktionsindustrien til resten af Danmark gennem ny viden, stærke partnerskaber og forretningsskabende initiativer.



Digitale læringsforløb

I et forsknings- og undervisningsprojekt i digital didaktik undersøger VIA University College effekten af VR som læringsteknologi. Et aktivt virtuelt avanceret produktionsmiljø etableres og der udvikles digitale læringsforløb med VR, der skal give viden om læringsteknologi i avanceret produktion.





Fremgangs- og væremåde

Fremgangs- og væremåde

Vi har et klart og fællesforankret værdi-, ledelses- og identitetsgrundlag

Vi er en lokal forening, som mange i den lokale geografi føler et nært ejerskab til. Det har vi respekt for og kommunikerer derfor åbent, ærligt og enkelt om vores aktiviteter og prioriteter.

Vi kommunikerer om vores aktiviteter, projekter og bevillinger på vores hjemmeside, nyhedsbrev og sociale medier, ligesom lokale medier jævnligt deler nyheder om vores forening og arbejde.

I 2022 har vi også inviteret alle interesserede fra området på en guidet tur på taget af Campus Horsens.

Vores aktiviteter

- Åbenhed og transparens i aktiviteter og prioriteter
- Effektiv arbejdsdeling og et godt klima mellem repræsentantskab, bestyrelse og administration
- Effektive og fagligt funderede beslutningsprocesser
- Kultur og værdisæt, som understøtter mål i Insero Horsens
- Rette kompetencer og adfærd til at løfte aktiviteter i Insero Horsens

Byens bedste udsigt - i 63 meters højde

Også i 2022 har vi givet alle interesserede mulighed for at nyde udsigten fra taget af Campus Horsens og se det imponerende Campus indefra. Det er der 1200 borgere, der har købt billet til i 2022.

Rundvisningerne fortsætter i 2023 og kan bookes via www.inserohorsens.dk.



Anbefalinger for god fonds- og selskabsledelse

Som en medlemsdrevet forening forholder vi os løbende til anbefalingerne for god fonds- og selskabsledelse i forhold til vores forretnings- samt foreningsmæssige aktiviteter. I forbindelse med implementering af ny strategi i 2022 har vi gennemgået og behandlet anbefalingerne.

Tættere involvering af lokale aktører

Insero Horsens er en del af et aktivt lokalområde med mange initiativrige aktører. I årets løb har vi haft dialog med mange foreninger, netværk og andre aktører for input og gensidig inspiration, ligesom vi har samarbejdet om projekter, der styrker lokalområdet.

Risk Management

Vores målsætning er, at vores investeringer har balance mellem afkast og risiko, som understøtter formålet med Insero Horsens

Generelle risici

Insero Horsens formål, der omfatter investering af risikovillig kapital i små og mellemstore virksomheder, er præget af mange muligheder såvel som risici.

Insero Horsens ønsker at investere i små og mellemstore virksomheder, som har et vækstopotentiale. Det geografiske fokus er i Horsens, Hedensted og Vejle Kommuner.

Insero Horsens har historisk set foretaget en række investeringer i små og mellemstore virksomheder med vækstopotentiale. Det giver mulighed for at realisere gevinster samt skabe ny viden og nye arbejdspladser. Det medfører dog også en generel risiko for, at nogle af virksomhederne over tid ikke kan videreføres i den oprindelige form eller helt må afvikles. En sådan afvikling kan medføre, at Insero Horsens vil realisere et tab på investeringen.

Finansielle risici

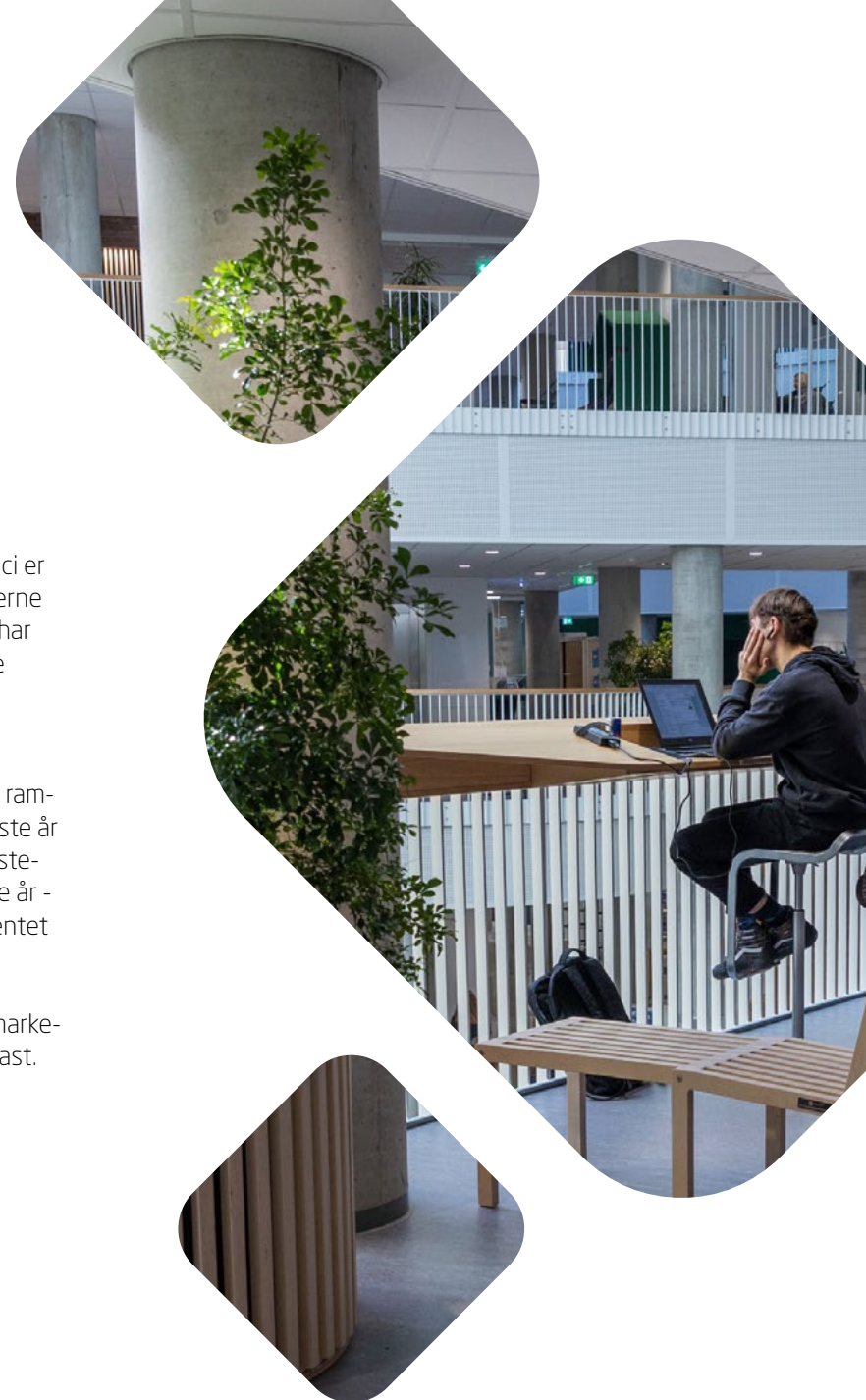
Insero Horsens kapitalforvaltning er baseret på en forholdsvis konservativ risikoprofil. Porteføljens risici er søgt begrænset gennem spredning af investeringerne og en påpasselig tilgang, hvor eksterne forvaltere har mandat til at beskytte formuen ved at have mindre risiko i krisetider.

Insero Horsens har defineret mål for, hvor risikable investeringerne må være og overvåger løbende, at rammerne overholdes. Insero Horsens forventer de fleste år et positivt afkast, der matcher en mellemlang investeringshorisont. Dermed kan der ligeledes forekomme år - som i 2022 - hvor afkastet heraf ikke bliver som ventet eller bliver negativt.

Grundet den generelle udvikling på de finansielle markeder i 2022 har Insero Horsens haft et negativt afkast.

Kredit risici

Koncernens kreditrisici er begrænsede i forhold til balancens størrelse.





Årsregnskab

Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2022	2021	2022	2021
Nettoomsætning		114.694	95.212	1.200	1.300
Andre driftsindtægter		361	3.523	22	2.470
Vareforbrug		-33.802	-28.950	0	0
Andre eksterne omkostninger		-16.419	-13.898	-2.677	-1.666
Bruttoresultat		64.834	55.887	-845	2.104
Personaleomkostninger	4	-41.857	-41.843	-6.921	-6.969
Resultat før afskrivninger		22.977	14.044	-8.376	-4.865
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	8, 9	-14.789	-12.287	0	0
Andre driftsomkostninger		-1.328	-182	0	-182
Resultat af ordinær drift		6.860	1.575	-8.376	-5.047
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	6.724	1.711
Andel af resultat i kapitalinteresser		0	-44	0	-44
Resultat før finansielle poster		6.860	1.531	-1.652	-3.380
Finansielle indtægter	5	159	31.265	1.064	33.178
Finansielle omkostninger	6	-38.959	-2.065	-37.014	-646
Resultat før skat		-31.940	30.731	-37.602	29.152
Skat af årets resultat	7	-1.328	-103	0	0
Koncernens resultat		-33.268	30.628	-37.602	29.152
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	17	-4.334	-1.476	0	0
Årets resultat efter minoritetsinteressernes andel		-37.602	29.152	-37.602	29.152

Resultatdisponering

		Koncern		Moderforening	
tkr.	Note	2022	2021	2022	2021
<i>Bevillinger</i>					
Tilbageførte/reguleringer af bevillinger		-103	-307	-103	-307
Uddannelse og forskning		6.296	4.300	6.296	4.300
Kultur og sport		3.245	3.960	3.245	3.960
Bevillinger i alt		9.438	7.953	9.438	7.953
Overført resultat til egenkapital		-47.040	21.199	-47.040	21.199
Årets resultat efter minoritetsinteressernes andel		-37.602	29.152	-37.602	29.152

Balance

		Koncern		Moderforening	
tkr.	Note	2022	2021	2022	2021
AKTIVER					
<i>Anlægsaktiver</i>					
<i>Immaterielle anlægsaktiver</i>					
	8				
Koncerngoodwill		0	1.965	0	0
Udviklingsprojekter		8.791	9.558	0	0
Licenser, brugerrettigheder og software		128	312	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt		8.919	11.835	0	0
<i>Materielle anlægsaktiver</i>					
	9				
Grunde og bygninger		143.461	143.157	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		135	377	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		39.821	38.685	0	0
Materielle anlægsaktiver i alt		183.417	182.219	0	0
<i>Finansielle anlægsaktiver</i>					
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	117.336	104.095
Kapitalandele i kapitalinteresser	11, 12	0	0	0	0
Lån til dattervirksomheder	13	0	0	33.720	58.487
Finansielle anlægsaktiver i alt		0	0	151.056	162.582
Anlægsaktiver i alt		192.336	194.054	151.056	162.582

Balance

		Koncern		Moderforening	
tkr.	Note	2022	2021	2022	2021
AKTIVER - fortsat					
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Fremstillede varer og handelsvarer		19.415	15.032	0	0
Varebeholdninger i alt		19.415	15.032	0	0
Tilgodehavender					
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		0	0	624	254
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		22.219	19.453	21	0
Udskudt skat		18204	241	0	0
Andre tilgodehavender		4.536	7.048	2.137	1.604
Igangværende arbejde for fremmed regning		294	683	0	0
Periodeafgrænsningsposter		152.345	1.491	346	116
Tilgodehavender i alt		29.598	28.916	3.128	1.974
Værdipapirer		16305.756	337.026	305.756	337.026
Likvide beholdninger		15.885	12.582	444	502
Omsætningsaktiver i alt		370.654	393.556	309.328	339.502
AKTIVER I ALT		562.990	587.610	460.384	502.084

Balance

		Koncern		Moderforening	
tkr.	Note	2022	2021	2022	2021
PASSIVER					
Egenkapital					
Reserver		281.495	293.805	281.495	293.805
Overført resultat		157.600	193.979	157.600	193.979
Insero Horsens' andel af egenkapital					
Minoritetsinteresser	17	18.359	939	0	0
Egenkapital i alt		457.454	488.723	439.095	487.784
Hensatte forpligtelser					
Udskudt skat	14, 18	1.293	698	0	0
Andre hensatte forpligtelser	19	3.694	5.132	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		4.987	5.830	0	0
Gældsforpligtelser					
Langfristede gældsforpligtelser					
Andre lån	20	800	5.264	0	0
Anden gæld		631	995	0	0
Gæld til kredit- og realkreditinstitutter		4.851	2.500	0	0
Langsigtede gældsforpligtelser i alt		6.282	8.759	0	0

Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2022	2021	2022	2021
PASSIVER - fortsat					
<i>Kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Kortfristet del af langfristet gæld	20	21	2.690	0	0
Bevilgede, endnu ikke udbetalte, bevillinger	21	13.341	10.700	13.341	10.700
Gæld til kreditinstitutter		37.564	31.540	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		13.002	11.298	1.122	643
Leverandørgæld til dattervirksomheder		0	0	1.166	1.610
Forudbetalinger		592	1.641	0	0
Periodeafgrænsningsposter	22	17.052	14.487	0	0
Igangværende arbejder		971	0	0	0
Skyldig selskabsskat		789	0	0	0
Anden gæld		10.935	11.942	5.660	1.347
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		94.267	84.298	21.289	14.300
Gældsforpligtelser i alt		100.549	93.057	21.289	14.300
PASSIVER I ALT		562.990	587.610	460.384	502.084
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.	23				
Nærtstående parter	24				
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	25				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

tkr.	Reserver*	Overført resultat	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2022	293.805	193.979	939	488.723
Overført resultat	0	-47.040	17.420	-29.620
Regulering af goodwill ved køb og salg af minoriteter	0	-1.394	0	-1.394
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-255	0	-255
Regulering af reserver*	-12.310	12.310	0	0
Egenkapital 31. december 2022	281.495	157.600	18.359	457.454

Moderforening

tkr.	Reserver*	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2022	293.805	193.979	487.784
Overført resultat	0	-47.040	-47.040
Regulering af goodwill ved køb og salg af minoriteter	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-1.649	-1.649
Regulering af reserver*	-12.310	12.310	0
Egenkapital 31. december 2022	281.495	157.600	439.095

* Jævnfør vedtægternes §3, opgøres reserven ud fra at Insero Horsens har en soliditetsgrad på minimum 50%, og at Insero Horsens' aktiver består af minimum 100.000 tkr. i likvide midler og/eller letomsættelige værdipapirer. Soliditetsgraden udregnes som Insero Horsens koncernens egenkapital divideret med Insero Horsens koncernens samlede aktiver.

De samlede aktiver for Insero Horsens koncernen udgør 562.990 tkr, hvoraf en soliditetsgrad på 50% i alt udgør 281.495 tkr., hvilket er den samlede reserve pr. 31. december 2022.

Pengestrømsopgørelse

		Koncern	
tkr.	Note	2022	2021
Resultat efter skat		-37.602	29.152
Reguleringer	26	57.798	-14.822
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		20.196	14.330
Ændring i driftskapital	27	9.194	5.024
Pengestrøm fra primær drift		29.390	19.354
Bevillinger		-7.352	-5.616
Renteindtægter, modtaget		159	31.265
Renteomkostninger og kursreguleringer		-38.959	-2.065
Betalt/modtaget skat		0	2.009
Pengestrøm fra ordinær drift		-16.762	44.947
Pengestrøm fra driftsaktiviteten		-16.762	44.947
Køb af materielle anlægsaktiver		-11.063	-51.809
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-4.121	-4.876
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	0
Salg af finansielle anlægsaktiver		9.125	40.400
Pengestrøm fra investeringsaktiviteten		-6.059	-16.285
Forøgelse/reduktion af gæld til kreditinstitutter		-5.146	-1.404
Forøgelse af andre lån		0	0
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten		-5.146	-1.404
Årets pengestrøm		-27.967	27.258
Likvider, primo		349.608	322.350
Likvider, ultimo	28	321.641	349.608

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's øvrige bestanddele.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Insero Horsens for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse mellemstor C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Insero Horsens, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Insero Horsens, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabsselement nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdiregulin-

ger af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Udarbejdelsen af årsrapporten forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger omkring fremtidige forhold, der har væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser.

Ledelsens anvendte skøn og vurderinger er baseret på forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede fremtidige begivenheder eller omstændigheder kan opstå.

Insero Horsens' formål er yderligere at støtte energi-relaterede formål i det tidligere Insero Horsens' forsyningsområde. Investeringer med uddelingselement er i årsregnskabet omkostningsført i resultatopgørelsen, idet vedtægterne bemyndiger bestyrelsen til at træffe beslutning om anvendelse af midler i overensstemmelse med Insero Horsens' formål. Direktionen træffer tillige beslutninger om anvendelse af midler efter rammer og retningslinjer, der er godkendt af bestyrelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderforeningen Insero Horsens samt dattervirksomheder, hvori Insero Horsens direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Noter

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultat-opgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under moderforeningens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Erhvervelse og afhændelse af minoritetsandele

Ændringer i moderforeningens ejerandele i dattervirksomheder, som ikke medfører opnåelse eller ophør af kontrol, behandles som en egenkapitaltransaktion. Forskellen mellem transaktionens vederlag og den regnskabsmæssige værdi heraf allokere til moderforeningens andel af egenkapitalen. Der sker således hverken indregning af gevinst/tab ved salg af ejerandele eller indregning af yderligere goodwill ved køb af yderligere ejerandele.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender eller anden gæld i balancen. Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Noter

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætningen indregnes, når færdiggørelsesgraden og de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakter, offentlig støttede projekter samt bevillinger, på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Færdiggørelsesgraden opgøres med udgangspunkt i forbrugte timer i forhold til seneste timeestimat.

Vareforbrug

Posten indeholder omkostninger relateret til offentlige støttede projekter og bevillinger, herunder materialer, omkostninger til eksterne ydelser samt udlæg og rejseomkostninger. Endvidere indeholder posten direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, samt ændring i lager af færdigvarer og varer under emstilling.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter ejendoms-, kontor- og konsulentomkostninger og øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Omfatter lønninger, bonus, vederlag til bestyrelses- og repræsentantskabs-medlemmer og andre vederlag, pension og øvrige sociale omkostninger m.v. til personale og ledelse.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundære karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger fra udlejning af Vitus Bering Innovation Park.

Andre driftsindtægter

Andre indtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder indtægter fra udlejning af Vitus Bering Innovation Park.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat og efter forholdsmæssig eliminering af intern avance/ tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Andel af resultat i kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/ tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter

Finansielle indtægter omfatter obligationsrenter, renter af indestående i kreditinstitutter, udbytte af aktier og gevinster ved kursreguleringer af aktier og obligationer. Kursreguleringer omfatter såvel realiserede som urealiserede gevinster.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger omfatter rentekomkostninger til kreditinstitutter, gældsbreve, gebyrer m.v. af direkte omkostninger i forbindelse med erhvervelse og administration af værdipapirbeholdning samt tab ved kursre-

Noter

guleringer. Kursreguleringer på obligationer og aktier omfatter såvel realiserede som urealiserede tab.

Bevillinger

Bevillinger resultatdisponeres i resultatopgørelsen i det år, hvori Insero Horsens påtager sig forpligtelsen over for tredjemand (den begunstigede).

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er

længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes. Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år og overstiger ikke 20 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser

afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget udgøres af kostprisen med fradrag af eventuel forventet rest-værdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Noter

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid og eventuelle restværdier, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-12 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år

Der afskrives ikke på grunde. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser m.v.

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderforeningens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Dattervirksomheder og kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre

værdi samt individuel yderligere nedskrivning. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang moderforeningen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsessværdien.

Negativ goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Negativ goodwill afskrives over 3 år.

Andre kapitalandele

Andre kapitalandele omfatter aktier og andre ejerandele i fællesejede virksomheder, hvor den samlede ejerandel udgør mindre end 20 %. Disse ejerandele måles til dagsværdi.

Eventuelle værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under posten finansielle indtægter og omkostninger.

Noter

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkost-

ninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger på tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af

summen af de entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre finansielle indtægter og andre finansielle omkostninger.

Egenkapital

Reserver

Reserven opgøres, ud fra Insero Horsens vedtægter §3, ud fra at Insero Horsens har en soliditetsgrad på minimum 50%, og at Insero Horsens' aktiver består af

Noter

minimum 100.000 tkr. i likvide midler og/eller letom-sættelige værdipapirer. Soliditetsgraden udregnes som Insero Horsens koncernens egenkapital divideret med Insero Horsens koncernens samlede aktiver.

Selskabsskat og udskudt skat

Energi Horsens Net Holding A/S hæfter som administrationsselskab for koncernvirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med koncernvirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil de forventes at blive an-

vendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på en entreprisekontrakt, indregnes det samlede forventede tab på entreprisen som en hensat forpligtelse.

Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter, kreditinstitutter m.fl. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu

efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Forskellen mellem modtaget provenu og nominel værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Endnu ikke udbetalte bevillinger

Endnu ikke udbetalte bevillinger indgår i balancen under kortfristet gæld.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen.

Noter

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1

Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2

Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3

Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder, og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringer.

ringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Der udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for moderforeningen, idet moderforeningens pengestrømme er indeholdt i koncernen.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens kapital og omkostninger forbundet hermed samt

optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til deltagerne.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

Nøgletal er som udgangspunkt beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansforenings seneste version af "anbefalinger og nøgletal". Som følge af Insero Horsens særlige strategiske grundlag, er det ikke fundet relevant at beregne alle "normale" nøgletal som f.eks. overskudsgrad, afkastkrav m.v.

Noter

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat til analyseformål} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$

2. Regnskabsmæssige skøn og usikkerheder i koncern- og årsregnskabet

Udarbejdelse af koncern- og årsregnskabet forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger af fremtidige forhold, der har væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser. De områder, hvor der er kritiske skøn og vurderinger, som har væsentlig effekt på regnskabet er:

- Kapitalandele i kapitalinteresser
- Udviklingsprojekter
- Goodwill

Kapitalandele i kapitalinteresser og dattervirksomheder
Insero Horsens investerer risikovillig kapital i erhvervsprojekter. Denne type investeringer er forbundet med betydelige risici og med en række skøn, herunder om der er indtrådt objektiv indikation på værdiforringelse af de forventede fremtidige betalingsstrømme.

Udviklingsprojekter
Indregning af udviklingsprojekter forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger af fremtidige forhold, der har en væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi. Måling af udviklingsprojekterne afhænger i væsentlig grad af det fremtidige

indtjeningspotentiale. Der er sandsynlighed for at det fremtidige indtjeningspotentiale afviger fra det forventede.

Goodwill

Indregning af goodwill forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger af fremtidige forhold, der har en væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi. Måling af goodwill afhænger i væsentlig grad af det fremtidige indtjeningspotentiale. Der er sandsynlighed for at det fremtidige indtjeningspotentiale afviger fra det forventede, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet.

3. Supplerende oplysninger vedr. eliminerings af bevillinger

Bevillinger behandles regnskabsmæssigt under resultatdisponeringen i resultatopgørelsen. Insero Horsens' datterselskaber ansøger og modtager bevillinger på linje med andre selskaber, der ansøger om bevillinger inden for Insero Horsens vedtægter.

Som følge heraf er der ikke i koncernregnskabet foretaget eliminering af de koncerninterne bevillinger i resultatopgørelsen. I nettoomsætningen er indregnet koncerninternebevillinger på i alt 1.075 tkr.

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2022	2021	2022	2021
4. Personaleomkostninger				
Løn, vederlag og honorar	39.365	39.244	5.755	5.740
Pension	2.854	2.561	301	347
Andre personaleomkostninger	2.266	2.638	865	882
Aktiverede løn og personaleomkostninger	-2.628	-2.600	0	0
Personaleomkostninger i alt	41.857	41.843	6.921	6.969
Vederlag til direktion og bestyrelse i alt	0	2.901	0	2.901
Vederlag til direktion i alt	2.360	0	2.360	0
Vederlag til bestyrelse i alt	520	0	520	0
Vederlag til repræsentantskab i alt	311	400	311	400
Gennemsnitlig antal medarbejdere omregnet til heltidsbeskæftigede	62	66	4	4
Det faktiske antal heltidsbeskæftigede pr. 31. december	62	65	4	4

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2022	2021	2022	2021
5. Finansielle indtægter				
Kapitalforvaltning og kursgevinster	0	31.001	0	31.001
Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	1.036	2.177
Andre finansielle indtægter	159	264	27	0
I alt	159	31.265	1.063	33.178
6. Finansielle omkostninger				
Kapitalforvaltning og kurstab	36.979	0	36.979	0
Renteomkostninger	1.793	1.280	8	8
Andre finansielle omkostninger	187	785	26	638
I alt	38.959	2.065	37.013	646
7. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	-752	-5	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-637	-103	0	0
Regulering til tidligere år	61	5	0	0
I alt	-1.328	-103	0	0

Noter

tkr.	Koncern			
	Koncern goodwill	Udviklingsprojekter	Licenser, brugerrettigheder og software	I alt
8. Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris 1. januar 2022	15.560	45.526	11.539	72.625
Regulering til primo	0	0	0	0
Tilgang	0	4.122	0	4.122
Afgang	0	-52	-4.532	-4.584
Kostpris 31. december 2022	15.560	49.596	7.007	72.163
Ned- og afskrivninger 1. januar 2022	13.595	35.968	11.227	60.790
Regulering til primo	0	0	0	0
Afgang	0	0	-4.532	-4.532
Årets nedskrivninger	1.257	532	91	1.880
Årets afskrivninger	708	4.305	93	5.106
Ned- og afskrivninger 31. december 2022	15.560	40.805	6.879	63.244
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	0	8.791	128	8.919
Afskrives over	5-10 år	3-5 år	3-5 år	

Noter

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Koncernens færdiggjorte udviklingsprojekter består primært af software- og IOT løsninger i koncernens datterselskaber. Løsningerne understøtter de enkelte datterselskabers primære forretningsområder og er medvirkende til at generere fremtidig indtjening.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på yderligere nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

For nærmere beskrivelse af de enkelte udviklingsprojekter, henvises til datterselskabernes årsrapporter. De færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives over 3-5 år.

Igangværende udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af nye løsninger, primært software i koncernens datterselskaber. Omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af eksterne konsulenter, interne omkostninger i form af lønninger og indirekte produktionsomkostninger.

Igangværende udviklingsprojekter forventes lanceret på markedet inden for en kortere årrække, hvilket naturligt varierer for de respektive datterselskaber.

Igangværende udviklingsprojekter skal medvirke til sikre fremtidige konkurrencemæssige fordele og indtjening for koncernens selskaber.

Nedskrivningstest

Det er ledelsen vurdering, at der ikke er indikationer på yderligere nedskrivningsbehov, på baggrund af forventet fremtidig indtjeningspotentialer.

tkr.	Moderforening	
	Licenser, brugerrettigheder og software	I alt
8. Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)		
Kostpris 1. januar 2022	4.814	4.814
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Overført	0	0
Kostpris 31. december 2022	4.814	4.814
Ned- og afskrivninger 1. januar 2022	4.814	4.814
Tilbageførsel ved afgang	0	0
Årets nedskrivninger	0	0
Årets afskrivninger	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2022	4.814	4.814
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	0	0
Afskrives over	3-5 år	

Noter

tkr.	Koncern			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
9. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris 1. januar 2022	143.848	5.726	62.578	212.152
Regulering til primo	0	0	0	0
Tilgang	2.117	147	8.799	14.412
Afgang	0	-510	-6.437	-10.296
Kostpris 31. december 2022	145.965	5.363	64.940	216.268
Ned- og afskrivninger 1. januar 2022	691	5.349	23.893	29.933
Regulering til primo	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Årets afskrivninger	1.813	387	5.608	7.808
Tilbageførsel ved afgang	0	-508	-4.382	-4.890
Ned- og afskrivninger 31. december 2022	2.504	5.228	25.119	32.851
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	143.461	135	39.821	183.417
Afskrives over	30-50 år	3-10 år	3-12 år	

Noter

tkr.	Moderforening		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
9. Materielle anlægsaktiver (fortsat)			
Kostpris 1. januar 2022	0	110	110
Tilgang	0	0	0
Afgang	0	0	0
Kostpris 31. december 2022	0	110	110
Ned- og afskrivninger 1. januar 2022	0	110	110
Tilbageførsel ved afgang	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	0
Årets afskrivninger	0	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2022	0	110	110
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	0	0	0
Afskrives over	30-50 år	3-7 år	

Noter

Moderforening

tkr.

	2022	2021
10. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	206.112	170.112
Årets tilgang	11.422	36.000
Årets afgang	-625	0
Overført til goodwill	0	0
Overført til kapitalinteresser	0	0
Overført fra kapitalinteresser	0	0
Kostpris 31. december	216.909	206.112
Værdireguleringer 1. januar	-106.613	-109.398
Værdireguleringer tidligere år	-277	447
Overført til kapitalinteresser	0	0
Overført fra kapitalinteresser	0	0
Værdiregulering ved kapitalindskud	-197	0
Regulering af goodwill ved køb og salg af minoriteter	-1.419	252
Årets resultat af dattervirksomheder	8.933	989
Regulering af negative minoritetsinteresser	0	1.097
Udbytte	0	0
Årets afgang	0	0
Værdireguleringer 31. december	-99.573	-106.613
Goodwill 1. januar	15.559	19.092
Tilgang	0	0
Afgang	0	-3.533
Kostpris 31. december	15.559	15.559

Noter

tkr.	Moderforening	
	2022	2021
10. Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)		
Af- og nedskrivninger 1. januar	13.594	16.419
Tilbageførsel ved afgang	0	-3.532
Årets af- og nedskrivninger	1.965	707
Af- og nedskrivninger 31. december	15.559	13.594
Goodwill 31. december	0	1.965
Regnskabsmæssig værdi før modregning i tilgodehavender	117.336	101.464
Negativ indre værdi, modregnet i tilgodehavender	0	2.631
Regnskabsmæssig værdi 31. december	117.336	104.095
Goodwill afskrives over	5-10 år	5-10 år
Årets resultat af dattervirksomheder	8.689	2.418
Regulering af negative minoritetsinteresser	0	0
Af- og nedskrivning af goodwill	-1.965	-707
I alt	6.724	1.711

Noter

tkr.	Moderforening	
	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
10. Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)		
Energi Horsens Net Holding A/S	Horsens	100 %
Insero A/S	Horsens	100 %
Insero Ejendomsselskab A/S	Horsens	100 %
Insero ISA A/S	Horsens	100 %
Hydrive Holding ApS	Hedensted	65 %
Tagarno Holding A/S	Horsens	53 %
MST Trusted Holding ApS	Horsens	59 %

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2022	2021	2022	2021
11. Kapitalandele i kapitalinteresser				
Kostpris 1. januar	2.250	34.568	2.250	34.568
Overført til kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	0	0
Overført fra kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	0	0
Tilgang	0	0	0	0
Overført til goodwill	0	0	0	0
Afgang	0	-32.318	0	-32.318
Kostpris 31. december	2.250	2.250	2.250	2.250
Værdireguleringer 1. januar	-2.250	-12.024	-2.250	-12.024
Værdireguleringer tidligere år	0	0	0	0
Overført til kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	0	0
Overført fra kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	0	0
Afgang	0	9.730	0	9.730
Andel af årets resultat	0	-44	0	-44
Værdireguleringer 31. december	-2.250	-2.250	-2.250	-2.250

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2022	2021	2022	2021
11. Kapitalandele i kapitalinteresser (fortsat)				
Regnskabsmæssig værdi før modregning i tilgodehavender	0	0	0	0
Negativ indre værdi, modregnet i tilgodehavender	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	0	0	0
Afskrives over	3-5 år	3-5 år	3-5 år	3-5 år
Årets resultat af kapitalinteresser	0	-44	0	-44
Tab ved afhændelse af kapitalinteresser	0	0	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	-44	0	-44

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Rushfiles A/S	Horsens	24 %

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2022	2021	2022	2021
12. Andre kapitalandele				
Kostpris 1. januar	750	3.693	750	3.693
Tilgang	0	0	0	0
Afgang	0	-2.943	0	-2.943
Kostpris 31. december	750	750	750	750
Værdireguleringer 1. januar	-750	-3.693	-750	-3.693
Værdireguleringer	0	0	0	0
Afgang	0	2.943	0	2.943
Værdireguleringer 31. december	-750	-750	-750	-750
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	0	0	0

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Horsens and Friends A/S	Horsens	4 %

Noter

13. Lån til dattervirksomheder

Moderforeningen har pr. 31. december 2022 ydet langfristede lån til dattervirksomheder med en regnskabsmæssig værdi på 33.720 tkr. (2021: 58.487tkr.)

14. Udskudte skatteaktiver og -passiver

Koncernen har pr. 31. december 2022 indregnet skatteaktiver på i alt 204 tkr. og skattepassiver på i alt 1.293 tkr. Skatteaktiverne udgøres af fremførbare skattemæssige underskud.

Ledelsen har på baggrund af budgetterne frem til 2026 vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige underskud kan udnyttes.

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2022	2021	2022	2021
15. Periodeafgrænsningsposter				
Forudbetalte omkostninger	2.345	1.491	346	116
Kostpris 31. december	2.345	1.491	346	116

16. Værdipapirer

Formuen under kapitalforvaltning var pr. 31. december 2022 placeret i følgende kategorier: Børsnoterede aktier (38,1%), High Yield Virksomhedsobligationer (13,5%), Emerging Markets obligationer (12,4%), Investment Grade Virksomhedsobligationer (20,6%), Realkreditobligationer (15,3%) og Kontant (0,1%).

tkr.	Koncern	
	2022	2021
17. Minoritetsinteresser		
Minoritetsinteresser 1. januar	939	1.284
Årets til- og afgang af minoritetsinteresser	21.754	1.131
Andel af årets resultat	-4.334	-1.476
Minoritetsinteresser 31. december	18.359	939

Noter

	Koncern	Moderforening
tkr.	2022	2022
18. Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	-457	0
Årets regulering af udskudt skat	-637	0
Tilgang ved køb af dattervirksomheder	0	0
Regulering tidligere år	5	0
Udskudt skat 31. december	-1.089	0
<i>Udskudt skat vedrører:</i>		
Immaterielle aktiver	0	0
Materielle aktiver	-1.049	0
Hensatte forpligtelser	-40	0
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	0	0
I alt	-1.089	0
<i>Udskudt skat indregnes således i balancen:</i>		
Udskudte skatteaktiver	204	0
Udskudte skatteforpligtelser	1.293	0
I alt	-1.089	0

19. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører garantiforpligtelser i koncernens selskaber.

Noter

tkr.	Koncern		
	Gæld i alt 31/12 2022	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år
20. Langfristede gældsforpligtelser			
Andre lån	800	0	0
Anden gæld	652	21	597
Gæld til kredit- og realkreditinstitutter	4.852	0	0
Saldo 31. december	6.304	21	597

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2022	2021	2022	2021
21. Endnu ikke udbetalte bevillinger				
Saldo 1. januar	10.700	8.511	10.700	8.511
Tilbageførte bevillinger	-103	-307	-103	-307
Årets bevillinger	9.541	8.259	9.541	8.259
Udbetalt i året	-6.798	-5.763	-6.798	-5.763
Saldo 31. december	13.340	10.700	13.340	10.700

22. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser i koncernregnskabet udgør 17.052 tkr. (2021: 14.487 tkr.) og består af modtagne indbetalinger fra kunder, der først kan indtægtsføres i de efterfølgende regnskabsår.

Noter

23. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Koncern

Som følge af at koncernen deltager i projekter med offentligt støttede midler, kan der være risiko for, at tilskudsgiver – af faglige eller andre årsager – ikke finder betingelserne for udbetaling for helt eller delvist opfyldt. Såfremt dette er tilfældet, kan der være risiko for, at tilskud helt eller delvist skal betales tilbage. Hvor det skønnes sandsynligt hensættes til forpligtelsen.

Der er indgået leje- og leasingforpligtelser. Forpligtelser indtil udløb udgør 2.384 tkr. (2021: 2.625 tkr.)

Moder

Insero Horsens har givet betinget tilsagn om yderligere deltagelse i investeringer i kapitalinteresser og dattervirksomheder.

Der er indgået leje- og leasingforpligtelser. Forpligtelser indtil udløb udgør 272 tkr. (2021: 751 tkr.)

24. Nærtstående parter

Insero Horsens har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Insero Horsens' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter Insero Horsens' bestyrelse, repræsentantskab, direktion og ledende medarbejdere samt

disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere Insero Horsens' dattervirksomheder samt kapitalinteresser.

25. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

Koncern

Trusted A/S har afgivet virksomhedspant med pant i tilgodehavende fra salg, driftsmidler, varelager og immaterielle anlægsaktiver. De omfattede aktiver har en bogført værdi på 22.301 tkr. pr. 31. december 2022 (2021: 18.611 tkr.). Virksomhedspantet andrager 1.200 tkr.

Tagarno A/S har afgivet virksomhedspant med sikkerhed i simple fordringer, varelager samt produktionsanlæg og driftsmidler. De omfattede aktiver har en bogført værdi på 12.626 tkr. pr. 31. december 2022 (2021: 15.063 tkr.). Virksomhedspantet andrager 12.000 tkr. Tagarno har endvidere stillet sikkerhed over for leje- og leasingforpligtelse på 1.508 tkr. (2021: 366 tkr.)

Best Green A/S har til sikkerhed for anden gæld stillet virksomhedspant, for 18.500 tkr. i selskabets aktiver. Den regnskabsmæssige værdi udgør 37.830 tkr. (2021: 41.923 tkr.)

Hydrive ApS har afgivet virksomhedspant med pant i tilgodehavende fra salg, driftsmidler, varelager og immaterielle anlægsaktiver. Virksomhedspantet andrager 4.000 tkr. Den regnskabsmæssige værdi udgør 1.651 tkr. (2021: 2.633 tkr.)

Moder

Insero Horsens har over for Sydbank stillet pant i værdipapirdepot vedrørende lån i Insero Ejendomselskab A/S. Lånet andrager 32.958 tkr. pr. 31. december 2022 (2021: 26.511 tkr.).

Noter

Koncern

tkr.	2022	2021
26. Reguleringer		
Finansielle poster, netto	38.800	-29.200
Af- og nedskrivning af immateriale og materielle anlægsaktiver	14.789	12.287
Andre reguleringer	4.209	2.091
Reguleringer i alt	57.798	-14.822

Koncern

tkr.	2022	2021
27. Ændring i driftskapital		
Varebeholdninger	-4.383	-5.894
Tilgodehavender	-682	-8.849
Kortfristet gæld	14.259	19.767
Ændringer i driftskapital i alt	9.194	5.024

Koncern

tkr.	2022	2021
28. Likvider		
Likvider, ultimo	15.885	12.582
Værdipapirer	305.756	337.026
Likvider i alt	321.641	349.608

Noter

tkr.	Koncern		
	Børsnoterede aktier	Børsnoterede obligationer	Afledte finansielle instrumenter
29. Dagsværdioplysninger			
Dagsværdi, ultimo	116.614	189.142	-4.968
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	-21.605	-18.585	-4.968
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringstransaktioner	0	0	0
Dagsværdiniveau	1	1	2

Koncernen har ovenstående aktiver og forpligtigelser, der måles til dagsværdi.

De afledte finansielle instrumenter er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet, og der indgår ikke væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

tkr.	Moderforening		
	Børsnoterede aktier	Børsnoterede obligationer	Afledte finansielle instrumenter
29. Dagsværdioplysninger			
Dagsværdi, ultimo	116.614	189.142	-4.968
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	-21.605	-18.585	-4.968
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringstransaktioner	0	0	0
Dagsværdiniveau	1	1	2

Moderforeningen har ovenstående aktiver og forpligtigelser, der måles til dagsværdi.

De afledte finansielle instrumenter er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet, og der indgår ikke væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

Noter

		Koncern		Moderforening	
tkr.	Note	2022	2021	2022	2021
30. Resultatdisponering					
<i>Bevillinger</i>					
Tilbageførte/reguleringer af bevillinger		-103	-307	-103	-307
Uddannelse og forskning		6.296	4.300	6.296	4.300
Kultur og sport		3.245	3.960	3.245	3.960
Bevillinger i alt		9.438	7.953	9.438	7.953
Overført resultat til egenkapital		-47.040	21.199	-47.040	21.199
Årets resultat efter minoritetsinteressernes andel		-37.602	29.152	-37.602	29.152

Insero Horsens

Banegårdsgade 2
DK-8700 Horsens

Tlf: +45 7026 3748

kontakt@insero.com

www.inserohorsens.dk



INSERO HORSENS