



INSERO HORSENS

Årsrapport 2023



Insero Horsens, Banegårdsgade 2, 8700 Horsens, Danmark. Cvr-nr. 31103843 / Dirigent: Jens Glavind

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Jens Glavind', located in the bottom right corner of the page.

Indhold

Indledning

Indledning fra formanden og direktøren.....	4
Demokrati og medlemmer	5
Bestyrelse og direktion.....	6
Koncernoverblik.....	7

Påtegninger

Ledelsespåtegning.....	9
Revisors erklæring.....	10

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal.....	13
Året der gik.....	14
Strategisk retning mod 2025.....	17
Fokusområder og langsigtede mål.....	18
Samfundsansvar	19
Robust indtjening	21
Et aktivt og mangfoldigt lokalområde.....	28
Inspirerende og nytænkende læring	30
Innovation i øjenhøjde.....	32
Fremgangs- og væremåde.....	34
Risk Management.....	36

Årsregnskab

Resultatopgørelse.....	38
Resultatdisponering.....	39
Balance	40
Egenkapitalopgørelse.....	44
Pengestrømsopgørelse.....	45
Noter.....	46



Naviger i årsrapporten

Bevæg dig gennem årsrapporten ved at klikke på punkterne i indholdsfortegnelsen eller ved hjælp af følgende navigationsfunktioner.



Gå til indholdsfortegnelse



Næste side



Forrige side

Insero Horsens

Banegårdsgade 2
8700 Horsens

Telefon: 70 26 37 48
Hjemmeside: www.insero.dk
E-mail: kontakt@insero.com

CVR-nr.: 31 10 38 43
Stiftet: 1. januar 2008
Hjemsted: Horsens
Regnskabsår: 1. januar - 31. december



Indledning

Indledning fra formanden og direktøren

Et godt år med historisk højt driftsresultat.

Alt vi gør i Insero Horsens sker med fokus på de to kerneelementer i vores virke: Forretning og Forening, hvor vi skaber vækst og udvikling i vores lokalområde, der ligger mellem Horsens, Hedensted, Vejle og Endelave.

Vi er en forening, som mange i lokalområdet føler et nært ejerskab til, det er en tillid, vi er bevidst om og hver dag forvalter med ansvar, respekt og ordentlighed.

Grundlaget for foreningens aktiviteter er en lønsom forretning, hvor vi forvalter de aktiver, vi råder over, på en ansvarlig måde. Det løbende afkast fra vores investeringer sikrer en robust indtjening, som gør, at Insero Horsens også kan gøre en forskel og være til glæde og gavn i fremtiden.

Hos Insero Horsens kan vi se tilbage på et 2023, der var et historisk år, hvor vores forretning har vist, at den er robust og skaber et godt overskud.



Hanne Blume,
bestyrelsesformand

Vi har et uhyre vigtigt formål i at skabe og bidrage til vækst og udvikling i vores område. Det ansvar kan vi kun leve op til, hvis vi er økonomisk stærke. Derfor har vi gennem nogle år arbejdet fokuseret med at bygge og sikre en robust og stabil drift. Det er vi lykkedes godt med, og 2023 er endnu et år med solide resultater.

Vores portefølje af virksomheder leverer alle et positivt driftsresultat, og vi har en effektiv organisation med fortsat fokus på værdiskabelse i forhold til vores formål og vores område.

Sammen kan vi gøre en forskel

Vores lokalområde er fyldt med ildsjæle, der med deres store engagement og indsats er med til at dyrke og styrke de lokale fællesskaber. Vi vil fortsat have fokus på frivillighed og støtte op om de mange tusinde frivillige ude i de lokale klubber og foreninger, som hver dag

gør en kæmpe forskel for vores børn og unge i kultur-, idræts- og fritidslivet.

Det er blandt andet i disse fællesskaber og ved tværgående indsatser, Insero Horsens i årets løb har været med til at gøre en forskel.

Det gør os nysgerrige, og vi kigger derfor også ind i nye temaer, eksempelvis trivsel, vi kan samarbejde omkring. Vi har et stærkt fundament for vigtige partnerskaber, hvor vi sammen med andre aktører, kan gøre en endnu større forskel og skabe endnu mere værdi.

Samlet set skal vores forening og forretning skabe et betydende bidrag til bæredygtig vækst og udvikling, der styrker lokalrådets muligheder og aktiviteter. Og vi ser frem mod et 2024, hvor vi sammen vægter fællesskaber og udvikling.

Vi glæder os!

Med venlig hilsen,

Hanne Blume, bestyrelsesformand
Erik Borum, administrerende direktør



Erik Borum,
administrerende direktør

Lokalområdets forening

Insero Horsens er en forening med stærke lokale rødder forankret i vores medlemmer. Det er medlemmerne, der vælger vores repræsentantskab og vores retning.

Insero Horsens øverste myndighed er vores repræsentantskab, der med 69 medlemmer favner alle dele af vores lokalområde. Det er repræsentantskabet, der vælger bestyrelsen og derigennem har det overordnede ansvar for Insero Horsens strategiske retning.

Insero Horsens dækker området mellem Horsens, Hedensted, Endelave og Vejle, og alle, der har enten bopæl, sommerhus eller virksomhed i dette område kan melde sig ind i foreningen og dermed også stille op til repræsentantskabet.

Som repræsentantskabsmedlem spiller man en vigtig rolle som øverste myndighed og ambassadør for Insero Horsens, hvor man blandt andet give indspark til vigtige beslutninger og bidrage til at synliggøre Insero Horsens og vores aktiviteter i lokalområdet.

Valg og demokrati

Repræsentantskabsmedlemmerne vælges for en fire-årig periode.

Hvert år er der valg i et af de fire valgområder. I 2023 var der valg i valgområde C, som dækker den østlige del af området og det centrale Horsens. Her blev 11 repræsentantskabsmedlemmer genvalgt og 10 nye medlemmer blev valgt ind.

I starten af 2024 var det valgområde D, som dækker den sydlige del af Insero Horsens område, der var på valg. Her blev repræsentantskabet suppleret med tre nye medlemmer og syv medlemmer blev genvalgt.

Næste repræsentantskabsvalg ligger i begyndelsen af 2025. Her er det valgområde A, som dækker den nordvestlige del af området, der er på valg.



Bestyrelse og direktion

Bestyrelsens medlemmer er valgt af og blandt repræsentantantskabet og er på valg hvert andet år. Direktionen ansættes af bestyrelsen.

Bestyrelse



Hanne Blume, bestyrelsesformand

Hverv:
Koncerndirektør, Group CHRO i DLG-Koncernen. Bestyrelsesformand i EHNH A/S. Bestyrelsesmedlem i NEL ASA. Formand for vederlagsudvalg i NEL ASA . Formand for tilsynsråd i Insero A/S.



Allan Møller Rasmussen, næstformand

Hverv:
CEO. Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesmedlem i A.H.U. Invest ApS og i KetLace.



Ulrik Kragh, bestyrelsesmedlem

Hverv:
Adm. direktør i BJ Agro Holding A/S, BJ-Agro Aps og BJ-Agro Handel A/S. Bestyrelsesformand i Vejen Kunstmuseum. Næstformand i Horsens Gymnasium og HF, og i tilsynsråd i Insero A/S. Repræsentantskabsmedlem i Horsens Folkeblads Fond, NRGi A.m.b.a. og Askov Højskole.



Assia Zouaoui, bestyrelsesmedlem

Hverv:
Project Manager i DSV Road A/S. Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Repræsentantskabsmedlem, bestyrelsesmedlem, medlem af Revisionsudvalget samt formand for Cybersikkerhedsudvalget i NRGi a.m.b.a. Bestyrelsesmedlem i Horsens All Stars og i Danmarks Naturfredningsforening, Horsens. Formand for Folkeoplysningsrådet i Horsens.



Carsten Jul Christensen, bestyrelsesmedlem

Hverv:
Head of Product Management. Medlem af tilsynsråd i Insero A/S.



Maiken Lorensen, bestyrelsesmedlem

Hverv:
Global HR Director i Palsgaard A/S. Bestyrelsesformand i Palsgaard Fondet. Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesmedlem i Velliv, Pension og Livsforsikring A/S og Juelsminde Erhvervsforening.



Thomas Iversen, bestyrelsesmedlem

Hverv:
CEO i Brimas A/S. Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesmedlem i KD Maskinfabrik Vejle A/S og Brimas A/S. Formand for lokalråd, Sydbank A/S, område Østjylland. Medlem af repræsentantskab i Sydbank A/S.

Direktion

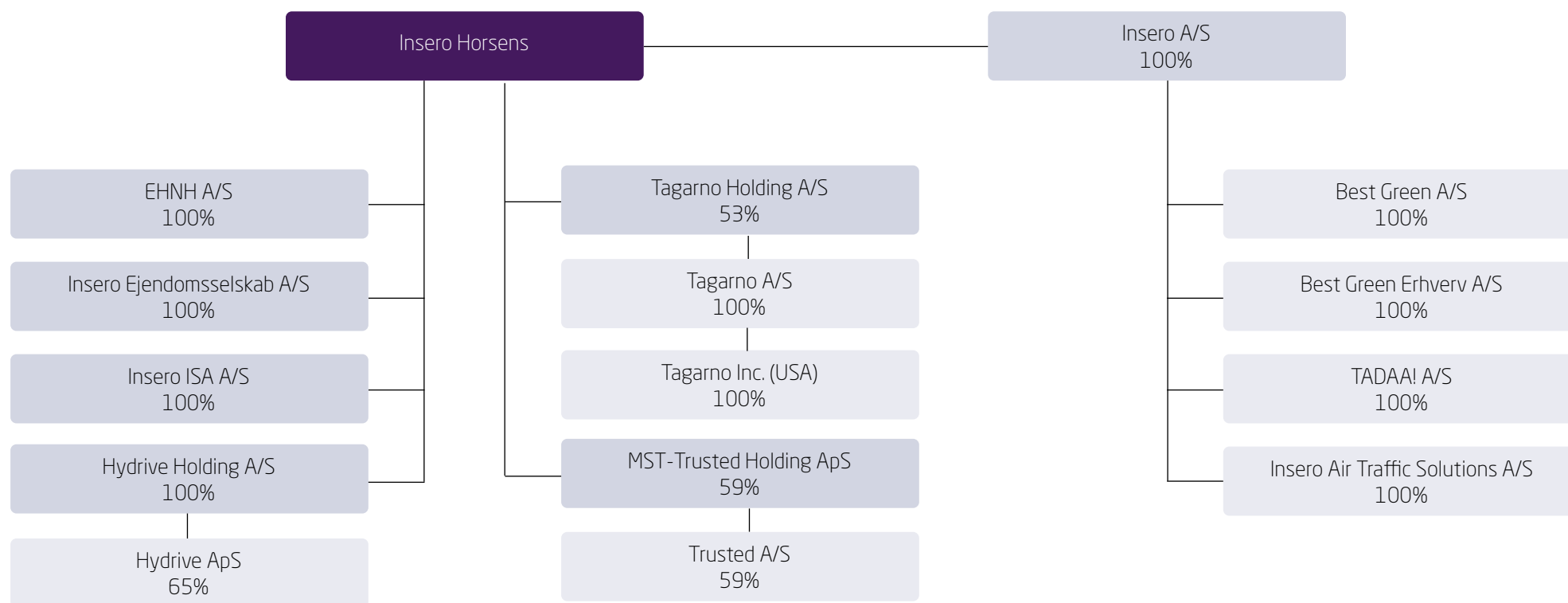


Erik Borum, administrerende direktør for Insero Horsens

Hverv:
Bestyrelsesformand i Trusted A/S, Tagarno A/S, Tagarno Holding A/S og Insero Air Traffic Solutions A/S. Bestyrelsesmedlem i EHNH A/S, Best Green A/S, Best Green Erhverv A/S, Insero Ejendomsselskab A/S, Insero ISA A/S, TADAA! A/S, Hydrive ApS, Hydrive Holding ApS, MST-Trusted Holding ApS og Construction Center Denmark. Direktør i EHNH A/S, MST-Trusted Holding ApS, Insero Ejendomsselskab A/S, Insero ISA A/S, TADAA! A/S, Hydrive ApS, Hydrive Holding ApS og Insero A/S.

Koncernoverblik

Et samlet overblik over Insero Horsens og de selskaber, hvor Insero Horsens har ejerandele.



An aerial photograph of a vast landscape featuring a dense forest in the foreground, a winding river or stream, and a large lake in the distance. The scene is overlaid with several semi-transparent, light blue decorative shapes that resemble stylized leaves or petals. The text 'Påtegninger' is positioned within one of these shapes in the lower-left quadrant.

Påtegninger

Ledelsepåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 for Insero Horsens.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Det er desuden vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og foreningens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og foreningens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Horsens, den 19. marts 2024

Direktion:



Erik Borum
adm. direktør

Bestyrelse:



Hanne Blume
formand



Allan Møller Rasmussen
næstformand



Ulrik Kragh



Maiken Lorensen



Thomas Iversen



Assia Zouaoui



Carsten Jul Christensen

Revisors erklæring

Til bestyrelsen i Insero Horsens

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Insero Horsens for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med

internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udfører og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshand-

Revisors erklæring - fortsat

linger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.


I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.


Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 19. marts 2024

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68


Uffe Black Jensen
statsaut. revisor
MNE-nr. mne34332


Martin Engelund Hansen
statsaut. revisor
MNE-nr. mne47783



Ledelses-
beretning

Hoved- og nøgletal

mio. DKK.

	2023	2022	2021	2020	2019
Hovedtal					
Omsætning	123	115	95	88	85
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	29	23	14	5	-6
Resultat af ordinær drift	17	7	2	-18	-22
Resultat før finansielle poster (EBIT)	18	7	2	-16	-22
Resultat af finansielle poster	29	-39	29	3	43
Årets resultat	41	-38	29	-13	25
Balancesum	596	563	588	544	565
Egenkapital	496	457	489	465	485
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	41	-17	45	14	34
Pengestrøm fra investeringsaktiviteten	-14	-6	-16	-35	-68
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-6	-11	-52	-31	-59
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	-1	-5	-1	-11	-10
Pengestrøm i alt	26	-28	27	-32	-43
Nøgletal					
Likviditetsgrad	454 %	393 %	467 %	567 %	594 %
Egenkapitalandel (soliditet)	80 %	78 %	83 %	86 %	86 %
Egenkapitalforrentning	9 %	-8 %	6 %	-3 %	5 %
Fuldtidsbeskæftigede					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede i året	65	62	66	72	84
Faktiske antal fuldtidsbeskæftigede pr. 31. december	68	62	65	60	82

Der henvises til definitioner og begreber i anvendt regnskabspraksis på side 46.

Året der gik

Insero Horsens øger omsætningen og sikrer historisk højt driftsresultat.

Lønsom vækst

I 2023 opnåede Insero Horsens koncernen et resultat før finansielle poster (EBIT) på 18 mio. kr., hvilket er historisk højt.

Resultatet for året blev således 41 mio. kr. før uddelinger. Resultatet er 78 mio. kr. bedre end i 2022, hvilket primært skyldes et forbedret driftsresultat samt et højere afkast fra kapitalforvaltningen.

Koncernens resultat før afskrivninger (EBITDA) viser i 2023 et resultat på 29 mio. kr., mens resultatet før finansielle poster (EBIT) udgør 18 mio. kr. Den positive

udvikling i resultatet er præget af kontinuerligt forbedret rentabilitet i de kommercielle aktiviteter.

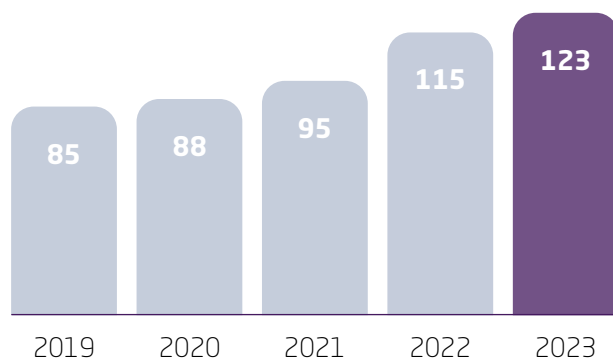
På kapitalforvaltningen opererer Insero Horsens med en middel risikoprofil. Resultatet fra kapitalforvaltningen udgjorde 32 mio. kr.

Den samlede koncernomsætning blev 123 mio. kr. for Insero Horsens. Sammenlignet med 2022 er dette en forbedring på 8 mio. kr. Enkelte af de bevillinger, som vi uddeler til foreninger og klubber, involverer et datterselskab til Insero Horsens. Bevillingerne behandles

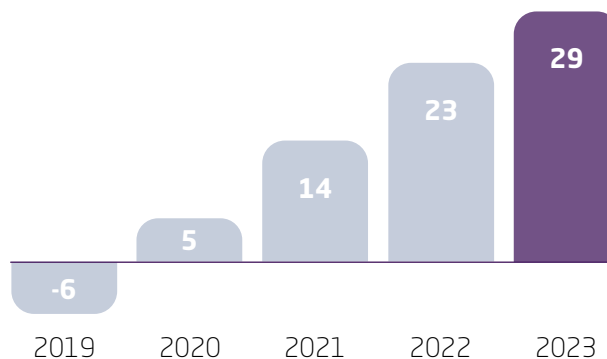
her regnskabsmæssigt under resultatdisponeringen i resultatopgørelsen. Det medfører, at der i koncernregnskabet ikke er foretaget eliminering af koncerninterne bevillinger i resultatopgørelsen. I nettoomsætningen er der således indregnet koncerninterne bevillinger for 2 mio. kr.

Det positive resultat i 2023 betyder, at egenkapitalen i Insero Horsens koncernen udgør 496 mio. kr. ved årets udgang. Samlet set er udviklingen i de økonomiske nøgletal tilfredsstillende i forhold til forventningerne ved årets begyndelse.

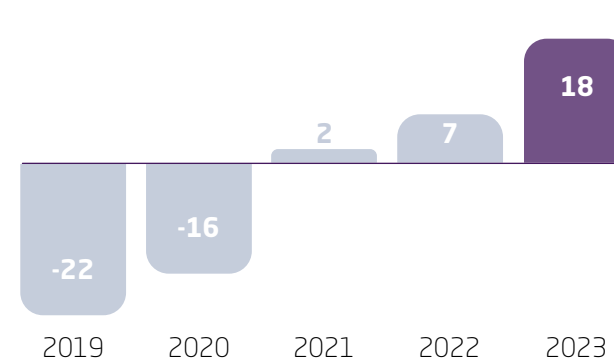
Udvikling i omsætning



Udvikling i EBITDA



Udvikling i EBIT



Året der gik - fortsat

Bevillinger

I 2023 har Insero Horsens bevilget 4 mio. kr. til mere end 80 gode initiativer, der alle har gjort en forskel for vores lokalområde.

Vi arbejder proaktivt med en række tilbud og aktiviteter, hvor vi blandt andet sætter naturvidenskab, teknologi og entreprenørskab på dagsordenen i undervisnings- og uddannelsesverdenen.

Et af undervisningstilbudene er Fabricate_Now, der sætter fokus på muligheder i industrien. Her får grundskoleelever et indblik i industriproduktion i fortid, nutid og også ind i fremtiden og det skal gøre børn og unge nysgerrige på de mange muligheder, der er i industriens fag og være med til at sikre fremtidens tekniske og naturfaglige arbejdskraft.

I projektet samarbejder vi med Industrimuseet og lokale virksomheder om at give skoleelever på alle klassetrin forståelse for de jobmuligheder, der er i industrien. Igennem året har elever fra mange lokale skoler besøgt områdets virksomheder, og vi oplever, hvordan alle parter får stor gavn af samarbejdet, som giver inspiration til fremtidige karrierevalg.

Vores område er fyldt med ildsjæle, der hver dag gør en enorm indsats for at styrke og dyrke det lokale fritids- og kulturliv. Et arbejde der er særdeles vigtigt for at fremme de lokale fællesskaber. Derfor bakker vi også op om interessante sports- og kulturaktiviteter i området.

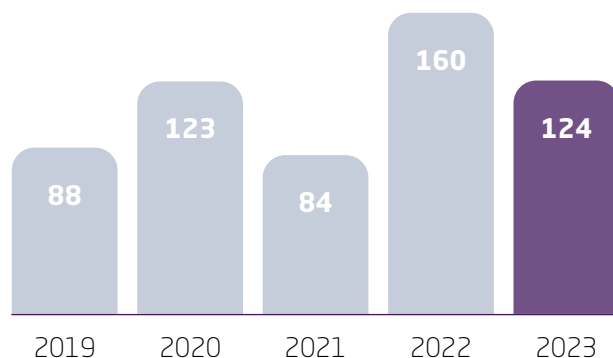
Frivillige kræfter er kernen i det klub- og foreningsliv, der er så stærkt i lokalområdet. Igennem året har vi fortsat vores fokus på frivillighedspuljen, der støtter op

om de mange tusinde frivillige ude i de lokale klubber og foreninger, som hver dag gør en kæmpe forskel for vores børn og unge i kultur-, idræts- og fritidslivet. I 2023 har der været afholdt flere trænerkurser for de frivillige, hvor omdrejningspunktet blandt andet er at skabe og give idrætsglæde videre til andre og få opbygget de kompetencer, der giver en god platform for den frivillige instruktør- og trænerindsats.

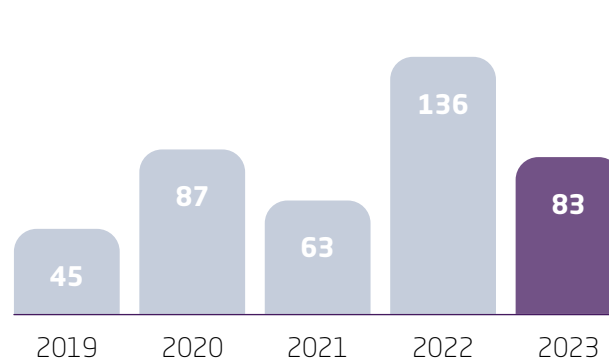
Vi er glade for at have støttet så mange gode initiativer og projekter, som med lokale ildsjæle i front har gjort vores område endnu mere attraktivt i 2023.

Vi forventer at kunne bakke op om endnu flere aktiviteter og projekter i 2024.

Udvikling i ansøgninger



Udvikling i bevillinger



Året der gik - fortsat

Bæredygtighed og CO₂ reduktion

Vi engagerer os i at skabe bæredygtig udvikling i økonomisk og miljømæssig forstand – med respekt for vores historie og med fokus på fremtidens udvikling.

Gennem de produkter og ydelser som selskaberne i virksomhedsporteføljen tilbyder til private og offentlige kunder, har vi i 2023 sparet samfundet for omtrent 5.600 tons CO₂. Det svarer til ca. 750 personers årlige CO₂-forbrug.

Det er hovedsageligt opnået gennem erstatning af olie- og gasfyr med varmepumper i Best Green, benzinerbiler med eldebiler i TADAA!, samt rens af benzin- og dieselmotorer i Hydrive.

Ejendomsportefølje

I Campus Horsens, Horsens højeste bygning, ejer Insero Horsens de otte øverste etager. Mens 13.-16. etage er udelejet til virksomheder, så bor Construction Center Danmark på 9.-12. etage, som vi har udviklet i samarbejde med VIA University College, der bor nederst i Campus.

I højhuset lejer vi blandt andre ud til Erhvervsakademi Dania, hvilket udover husleje bidrager med endnu et inspirerende uddannelsesmiljø til Campus.

Insero Horsens har bevilget midler til at styrke Construction Center Denmark som innovationsplatform, hvor der er fokus på partnerskaber og udvikling med konkrete output, der styrker det faglige miljø og lokale virksomheder.

Ambitionen med Construction Center Danmark er, gennem ny viden, stærke partnerskaber og forretningsinitiativer, at styrke områdets position inden for konstruktions- og byggeindustrien i Danmark, så vi også i fremtiden står solidt.

Udvikling i porteføljen af selskaber

I 2023 frasolgte Insero Horsens sine ejerandele i selskabet Rushfiles, som tilbyder en IT cloud platform til deling og arkivering af filer. Der er ikke foretaget investeringer i nye selskaber i 2023.

Positive forventninger til 2024

I 2023 fortsatte vi med at skabe vækst og udvikling i vores lokalområde mellem Horsens, Hedensted, Vejle og Endelave, mens vi samtidig leverede et positivt resultat før finansielle poster på 18 mio. kr., hvilket udgjorde en positiv afvigelse i forhold til forventningerne på 7-10 mio. kr.

Vi forventer i 2024 at udbygge den positive udvikling i de økonomiske nøgletal ved at fastholde det kommercielle fokus i alle forretningsenheder med et positivt resultat før finansielle poster på 17-22 mio. kr. til følge.



Strategisk retning mod 2025

Vækst og udvikling - til glæde og gavn i fremtiden.

Vi er en forening, der er sat i verden for at skabe vækst og udvikling i lokalområdet mellem Horsens, Hedensted, Vejle og Endelave.

Grundlaget for foreningens aktiviteter er en lønsom forretning, hvor vi forvalter de aktiver, vi råder over, på en ansvarlig måde. Det løbende afkast fra vores investeringer sikrer en robust indtjening, som gør, at Insero Horsens også kan gøre en forskel og være til glæde og gavn i fremtiden.

Vision

Gennem partnerskaber og investeringer i oplevelser, uddannelse, forskning, innovative iværksættere og virksomheder vil vi yde et betydende bidrag til bæredygtig vækst og udvikling, der styrker lokalområdets kompetencer og attraktivitet.

Mission

For at opfylde visionen vil vi forfølge en trestrengt mission

- At porteføljen af kommercielle aktiviteter skaber forretningsmæssige resultater samt bidrager til vækst
- At udvikle vidensmiljøer, hvor der skabes løsninger, som gør en forskel i praksis
- At udvikle børn og unges naturfaglige kompetencer samt inspirere til læring og problemløsning



Foreningens fokusområder og langsigtede mål

Alt vi gør i Insero Horsens sker med fokus på de to kernelementer i vores virke: Forretning og Forening, hvor vores værdiflag danner rammen for, hvordan vi skaber værdi og udvikling - for det lokalområde, som vi er en stolt del af.



FORRETNING

Robust indtjening

Ejendomsportefølje

Vi vil sikre rentabilitet gennem relevante og lange lejemål.

Kapitalportefølje

Vi vil opnå et positivt afkast gennem vores kapitalforvaltning.

Virksomhedsportefølje

Vi vil udvikle og optimere en rentabel portefølje af SMV'er.



FORENING

Aktivt og mangfoldigt lokalområde

Vi støtter inspirerende fritidsliv og fællesskaber.

Inspirerende og nytænkende læring

Vi styrker børn og unges interesse og kompetencer inden for naturfaglighed.

Innovation i øjenhøjde

Vi investerer i projekter, som skaber ny viden inden for energi og IT.

Vi tager et samfundsansvar

Vi ønsker at gøre en forskel. Derfor arbejder vi med FN's Verdensmål for at sikre så bæredygtig en udvikling som muligt.



Siden 2008 har vi i Insero Horsens gennem bæredygtige tiltag, aktiviteter og projekter skubbet på den grønne omstilling og inspireret til bæredygtig udvikling - både lokalt og uden for lokalområdets grænser.

Ambitionen om at skabe bæredygtig udvikling i en økonomisk og miljømæssig forstand er også fastlagt og indarbejdet i den nye strategiske retning frem mod 2025. Det kommer til udtryk gennem vores værdiflag, som alle inddrager bæredygtighed i aktiviteter og prioriteter.

Verdensmålene

FN's medlemslande har forpligtet sig til at støtte op om arbejdet med de 17 globale verdensmål, der frem mod 2030 skal sætte kursen for en mere bæredygtig udvikling.

Vores arbejde med at gøre lokalområdet til et grønnere og mere attraktivt sted at bosætte sig, understøtter flere af verdensmålene. Ligeledes fremmer de selskaber, som Insero Horsens har ejerandele i, flere af målene.

Særligt fem af FN's bæredygtigheds-mål er relevante i forhold til Inseros aktiviteter og selskaber.



Mål 4 - Kvalitetsuddannelse

Aktiviteterne i værdiflaget 'Inspirerende og nytænkende læring' understøtter delmål 4.4 og 4.7, som handler om at hæve unges kompetence- og færdighedsniveau.



Mål 7 - Bæredygtig energi

Aktiviteterne i værdiflaget 'Robust indtjening' og 'innovation i øjenhøjde' understøtter delmål 7.2 og 7.3, som handler om at øge andelen af vedvarende energi i det globale energimix.



Mål 9 - Industriel innovation og infrastruktur

Aktiviteterne i værdiflaget 'Robust indtjening' og 'innovation i øjenhøjde' understøtter delmål 9.1, og 9.4 som handler om bæredygtig udvikling af infrastruktur og energi.



Mål 11 - Bæredygtige byer og lokalsamfund

Aktiviteterne i værdiflaget 'Robust indtjening' og 'innovation i øjenhøjde' understøtter delmål 11.6, som handler om at nedbringe den negative miljøbelastning pr. indbygger med særligt fokus på luftkvalitet.



Mål 17 - Partnerskaber for handling

Aktiviteterne i værdiflaget 'Innovation i øjenhøjde', herunder særligt Construction Center Denmark understøtter delmål 17.17, som handler om at fremme partnerskaber mellem offentlige og private aktører.

Robust indtjening



Robust indtjening

Vi arbejder for vækst og rentabilitet i vores forretning – til glæde og gavn for fremtiden og vores område.

Det er vores opgave at forvalte vores kapital så den bedst muligt kommer vores område til gode – også langt ud i fremtiden.

Det gør vi ved først og fremmest at forrente vores formue gennem en bred portefølje af bæredygtige og rentable investeringer. Vi spreder derfor vores risiko i en række forskellige aktiviteter:

Vi investerer i ejendomme i lokalområdet, der skaber positivt, stabilt og langsigtet afkast samt vækst og udvikling til vores område. Vi har en virksomhedsportefølje med fokus på små- og mellemstore virksomheder i området. Med vores portefølje af virksomheder forrenter vi ikke kun vores kapital, vi skaber og fastholder også arbejdspladser. Udover vores virksomheds- og ejendomsportefølje har vi en global investeringsportefølje, der håndteres af eksterne kapitalforvaltere, bestående af værdipapirer og obligationer med middel risikoprofil.

Med vores differentierede og brede portefølje, sikrer vi bedst muligt forvaltningen af vores kapital.

Aktiviteter

- Sikre rentabilitet i ejendomsporteføljen gennem relevante og lange lejemål
- Udvikle og optimere en rentabel portefølje af SMV-virksomheder
- Opnå et positivt afkast fra kapitalforvaltningsporteføljen



Ejendomsportefølje

Ejendommene i porteføljen danner ramme for lokale arbejdspladser og udviklingsmiljøer, ligesom de leverer et positivt afkast til Insero Horsens.

Banegårdsgade 2, 8700 Horsens

Kontorfaciliteter: 5.200 M²
Ejerskab: 100%
Opført: 2021

Status på aktivitet

Insero Horsens har ejerskab af 9-16 etage i højhuset ved Campus Horsens. Her udnyttes etage 9-12 til aktiviteter forbundet med Construction Center Denmark. Etage 13-16 er udbudt til erhvervsudleje og er fuld udlejet.

Langmarksvej 57, 8700 Horsens

Kontorfaciliteter: 3.000 M²
Ejerskab: 100%
Opført: 2009

Status på aktivitet

Insero Horsens har ejerskabet af to erhvervslejligheder på Langmarksvej 57 i Horsens. Kontorfaciliteterne på Langmarksvej er fuldt udlejet til en stærk virksomhed med mange lokale arbejdspladser.



Virksomhedsportefølje

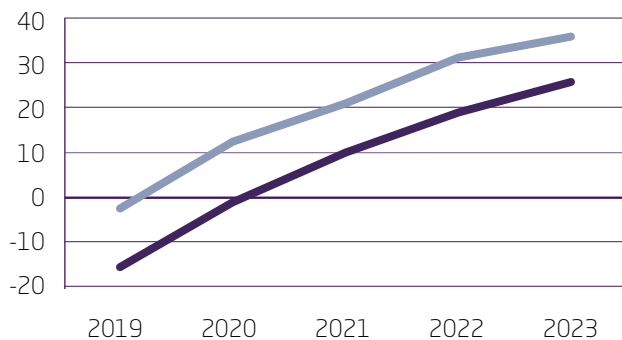
Porteføljen af virksomheder er rentabel og leverer et positivt driftsresultat.

Insero Horsens virksomhedsportefølje omfatter ejerskab i en række virksomheder, som opererer inden for energi og kommunikationsteknologi.

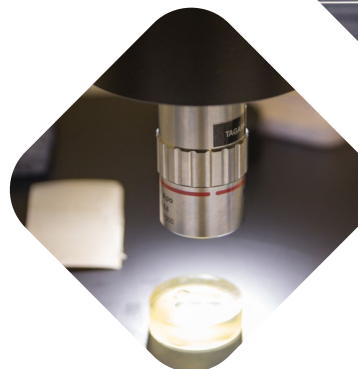
Resultat før afskrivninger og resultatet efter afskrivninger er historisk høje for virksomhedsporteføljen i 2023.

Der er ikke foretaget investeringer i nye selskaber i 2023.

Udvikling i • EBITDA • EBIT for porteføljen*



* Medtaget er selskaber, hvor Insero Horsens har/har haft bestemmende indflydelse i løbet af de pågældende år samt selskaber med kommercielle- og eksterne salgsaktiviteter. Pr. 31. december 2023 udgøres porteføljen af Trusted A/S, Insero Air Traffic Solutions A/S, Tagarno A/S, TADAA! A/S, Best Green A/S, Best Green Erhverv A/S og Hydrive ApS.



Virksomhedsportefølje - fortsat

Insero Air Traffic Solutions

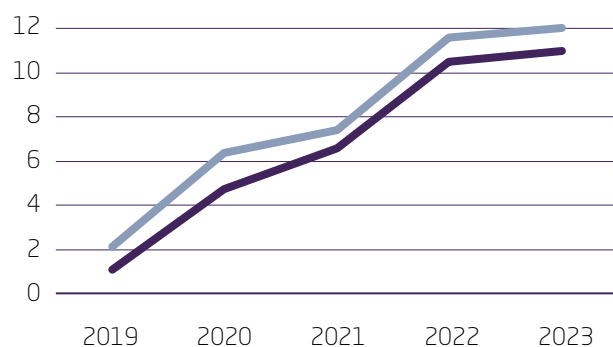
Leverer bedste resultat i selskabets historie

Highlights

- Vækst i resultat før finansielle poster på 0,5 mio. kr. i forhold til 2022
- Øget omsætning på baggrund af vækst i udlandet
- Forventes i 2024 at fastholde omsætningen og resultatet før finansielle poster

Insero Air Traffic Solutions har i mere end 40 år leveret mission-kritiske softwareløsninger til danske og internationale lufthavne og air navigation service providers.

Udvikling: ● EBITDA ● EBIT



TADAA!

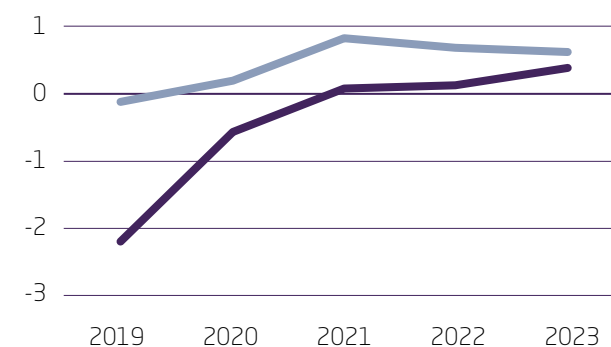
Fortsat fremgang i brugere af mobilitetsplatform

Highlights

- Resultat før finansielle poster på niveau med 2022
- Implementeret nye funktionaliteter i app
- Vil i 2024 følge markedsudviklingen inden for delebiler i Danmark

TADAA! udbreder delebiler i eget navn og som underleverandør til flådeejere og delebilsoperatører. Fundamentet for forretningen er den egenudviklede mobilitetsplatform, som gør det muligt at kommunikere med biler via en app til smartphones.

Udvikling: ● EBITDA ● EBIT



Best Green

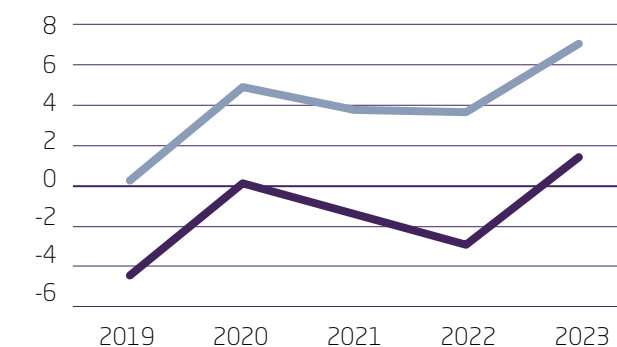
Leverer bedste resultat i selskabets historie

Highlights

- Vækst i resultat før finansielle poster på 4,4 mio. kr. i forhold til 2022
- Rentabiliteten er positiv påvirket af nye aftaler, der mitigerer følsomhed for udsving i elpriser
- I 2024 forventes det, at Best Green fastholder resultat før finansielle poster

Best Green tilbyder varme på abonnement til private, erhverv og kommuner i hele Danmark. Best Green finansierer, ejer og driver et varmepumpeanlæg hos kunderne, som afregnes for den mængde varme, de bruger samt et årligt abonnement.

Udvikling: ● EBITDA ● EBIT



Virksomhedsportefølje - fortsat

Trusted

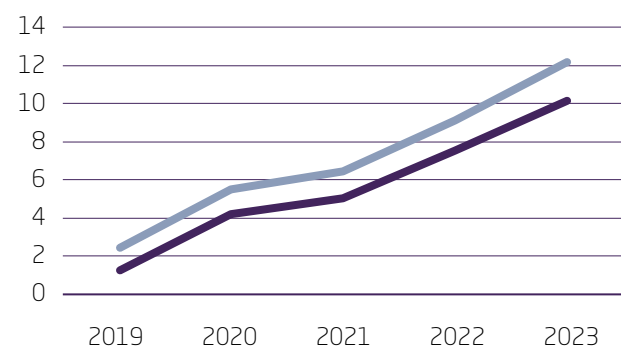
Vækst i omsætning og dækningsbidrag

Highlights

- Vækst i resultat før finansielle poster på 2,7 mio. kr. i forhold til 2022
- Stigning i omsætning på baggrund af vækst i OEM-segmentet
- Vil i 2024 styrke salgsorganisation i forbindelse med mersalg til OEM-kunder

Trusted tilbyder cloudbaseret overvågning og sporing af aktiver gennem den mest robuste sporingseenhed på markedet, som giver indsigt, optimering og sikkerhed.

Udvikling: ● EBITDA ● EBIT



TAGARNO

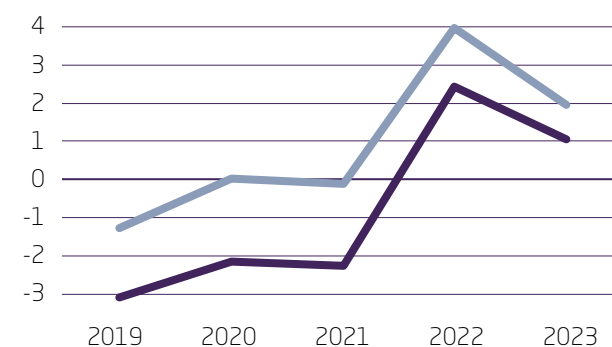
Leverer overskud på resultat før finansielle poster

Highlights

- Fald i resultat før finansielle poster på 1,4 mio. kr. i forhold til 2022
- Øget omsætning på det amerikanske marked
- Forventes i 2024 at forbedre resultatet før finansielle poster

TAGARNO kombinerer kamerateknologi, høj kvalitet, design og applikationer i integrerede forstørrelsesløsninger til gavn for brugere på flere end 50 geografiske markeder.

Udvikling: ● EBITDA ● EBIT



HYDRIVE

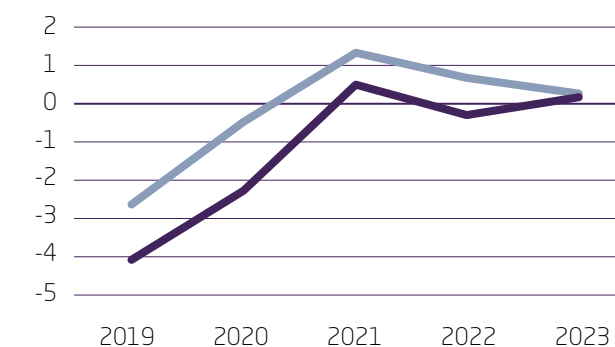
Fremgang i antal rens af dieselmotorer

Highlights

- Stigning i resultat før finansielle poster på 0,5 mio. kr. i forhold til 2022
- Vækst i antal rens af forbrændingsmotorer
- Vil i 2024 følge markedsudviklingen og vækste gennem partnerskaber

HYDRIVE tilbyder bæredygtig rens af forbrændingsmotorer ved brug af brint og uden brug af kemikalier. Herved reduceres udledningen af skadelige partikler, da dele af den skadelige sod i motoren fjernes.

Udvikling: ● EBITDA ● EBIT



Kapitalforvaltning

Positivt år på kapitalmarkederne i modsætning til det forgangne år.

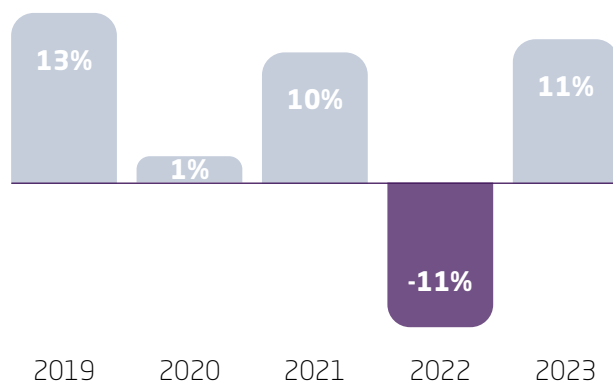
Vi investerer i værdipapirer og obligationer for at opnå den bedst mulige forrentning på langt sigt, mens vi løber mindst mulig risiko for permanente tab.

I modsætning til 2022, hvor de finansielle markeder var turbulente, har udviklingen i 2023 været mere positiv. Samlede afkast for 2023 blev 11% eller 32 mio. kr. Det er væsentligt over den strategiske afkastmålsætning på 3-4% om året og en forbedring i forhold til niveauet i 2022, hvor afkastet var negativt med 11%.

Ved udgangen af 2023 var 332 mio. kr. under forvaltning i værdipapirer og obligationer.

Fremover bliver den væsentligste opgave for kapitalforvaltningen i Insero Horsens en delvis omlægning af forvaltningen, hvor en andel af midlerne allokeres under et nyt mandat med en højere afkastmålsætning og en længere tidshorisont.

Årligt afkast fra kapitalforvaltning





Et aktivt
og mangfoldigt
lokalområde

Et aktivt og mangfoldigt lokalområde

Vi støtter inspirerende sports- og kulturaktiviteter.

Insero Horsens lokalområde er blandt andet kendetegnet ved at have mange fantastiske kultur- og sportstilbud. Vi støttede i 2023 en lang række foreninger og initiativer, der alle er kendetegnet ved, at de gør en forskel for lokalområdet.

I 2023 fik i alt 71 sports- og kulturtilbud støtte for sammenlagt 3 mio. kr.

Gentegning af Insero Klubsamarbejdet

De seneste 10 år har Insero Horsens støttet AC Horsens' samarbejde med de lokale breddeklubber, og sponsoratet til talentudviklingsindsatsen er gentegnet til og med 2024.

Et vigtigt element i klubsamarbejdet er trænerudvikling, hvor der tilbydes kurser til trænerne, så de kan udvikle deres færdigheder og få ny inspiration. Gennem en række initiativer og tiltag har samarbejdet vist sig at styrke udvikling af de unge talenter, og det fortsætter med at skabe fodboldglæde for børn og unge i Horsens og omegn.

Vi er stolte af at se, hvor mange fantastiske initiativer, der så dagens lys sidste år, og vi er taknemmelige for at kunne bidrage til vores aktive og mangfoldige lokalområde.



Kultur- og musikskoler klar til fremtiden

Hedensted Kulturskole og Horsens Musik & Balletskole skal i fremtiden samarbejde på nye måder for at kunne invitere unge ind i meningsfulde kulturelle og kreative fællesskaber.

Et et-årigt forløb, der støttes af Insero Horsens, skal blandt andet understøtte en ny teamstruktur, der giver mulighed for samarbejde, innovation og styrket faglig sparring mellem underviserne og derigennem øge undervisningens attraktivitet og kvalitet.



Biodiversitetshave i Juelsminde

Juelsmindes børn og deres familier får i 2024 en ny grøn oase med overnatning i en spændende biodiversitetshave, der skaber muligheder for bæredygtige og sociale naturaktiviteter for hele lokalsamfundet. Projektet består af en 1.000 kvadratmeter stor have samt shelters til overnatning og et aktivitetshus med bålplads, der efter planen står klar til brug i sommeren 2024.



Spejdergames

I september samledes alle spejdere i Horsens på tværs af spejdergrupper, spejderkorps og alder til en fælles event. Dette store fællesskab og samarbejde imellem korpsene er unikt i Danmark, og spejderne i Horsens bruger det tværgående samarbejde til at gøre spejderarbejdet attraktivt, udfordrende og sjovt. Et fællesskab og samarbejde der skal være med til at fastholde spejdere i foreningslivet.

Inspirerende
og nytænkende
læring



Inspirerende og nytænkende læring

Vi udvikler børn og unges kompetencer inden for naturvidenskab og teknologi.

Fremtiden og de udfordringer, vi skal løse, kalder på både viden og praktiske kompetencer. I Insero Horsens har vi særligt fokus på naturvidenskab og teknologi, og vi støtter projekter, der understøtter interessen for naturfag, engineering, teknologi og entreprenørskab i området mellem Horsens, Hedensted, Endelave og Vejle.

Med en række tilbud, samarbejder og initiativer ønsker vi at skabe motiverende og praksisnær involvering i naturvidenskab og teknologi – de såkaldte STEAM-fag (Science, Technology, Engineering, Arts og Mathematics). Ved at fremme interessen for disse fag kan vi udvikle kompetencer og arbejdskraft til vores lokale erhvervsliv.

Insero Horsens har gennem årene udviklet en række gratis tilbud til børn og unge i dagtilbud, grundskoler og på ungdomsuddannelser i lokalområdet.

I løbet af året har vi støttet 13 naturfaglige projekter på lokale skoler og institutioner med sammenlagt 1,4 mio. kroner.



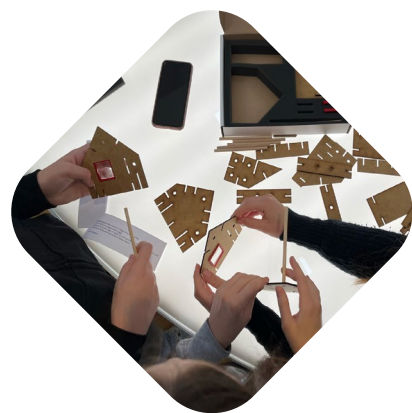
Science camps for naturfagsinteresserede unge

Igen i 2023 har mere end 100 børn og unge udforsket nye teknologier og science med jævnaldrende, som deler samme interesse. Uddannelsesstilbudene Summer Science Camp og Junior Science Camp byder på lærerige workshops, sjove aktiviteter og socialt samvær, som ledes af kompetente undervisere.



Nyt samarbejde med Videnskabsklubben

I 2023 indgik Videnskabsklubben og Insero Horsens nyt samarbejde – et partnerskab der skal udbrede kendskabet til den årlige Summer Science Camp til endnu flere unge. Målet er, at langt flere med interesse for naturvidenskab får mulighed for dyrke netop science og teknologi i fællesskab med andre nysgerrige unge.



Fabricate_Now - binder industriens fortid og nutid sammen

Fabricate_Now er et samarbejde mellem Industrimuseet, Insero Horsens og en række lokale industrivirksomheder. Tværfaglige og praksisnære læringsforløb er kernen i projektet, der med udgangspunkt i industriens udvikling skal gøre 7.000 børn og unge nysgerrige på industriens fag og bidrage til udvikling af fremtidens kompetencer.



Innovation
i øjenhøjde

Innovation i øjenhøjde

Vi bidrager til at skabe bæredygtige løsninger for fremtiden.

Insero Horsens har gennem årene været med til at fostre flere innovative virksomheder og forretningskoncepter. Derfor ligger udvikling dybt i vores DNA, ligesom innovation, nytænkning og forskning står højt på listen over projekter, vi støtter. Ved at styrke de innovative kompetencer og opbygge ny viden inden for energi og kommunikationsteknologi, kan vi bidrage til udviklingen af fremtidens løsninger.

Vi investerer aktivt i at videreudvikle det lokale erhvervsliv, højne vidensniveauet og lægge et ekstra lag på evnen til at innovere. Og alene eller i partnerskab med andre løfter vi en række tilbud inden for uddannelse, fritidsliv og kultur med det formål at skabe et dynamisk lokalområde i konstant udvikling.

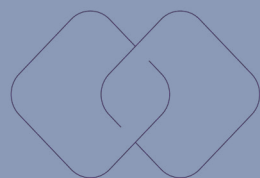
Styrkelse af innovationshøjden inden for bygge- og konstruktionsindustrien

Verden står overfor massive klimamæssige udfordringer, og vi har i 2023 fortsat vores fokus på at skabe stærke udviklingsmiljøer og partnerskaber, der kan gøre en forskel i praksis.

Det gør vi blandt andet i samarbejde med VIA University College, som vi driver Construction Center Denmark med. Videreudvikling af innovationsmiljøet i Construction Centre Denmark vil være et af emnerne, der har fokus i 2024.

Gennem tværgående samarbejder, hvor der drøftes, løftes og udvikles i flok, er den fælles ambition at udbrede den horsensianske styrkeposition inden for bygge- og konstruktionsindustrien til resten af Danmark gennem ny viden, stærke partnerskaber og forretningsskabende initiativer.





Fremgangs-
og væremåde

Fremgangs- og væremåde

Vi har et klart og fællesforankret værdi-, ledelses- og identitetsgrundlag.

I 2023 satte vi nye ord på vores værdier...

Vi er ordentlige

Vi er en forening, som mange i lokalområdet føler et nært ejerskab til. Den tillid skal vi forvalte med ansvar. Vores adfærd er derfor kendetegnet ved ordentlighed og respekt for omverdenen.

Vi sikrer en effektiv arbejdsdeling og et godt klima mellem repræsentantskab, bestyrelse og administration, og vi kommunikerer åbent om vores aktiviteter og prioriteringer.

Vi er nysgerrige

Vi ønsker at udvikle os i takt med vores omverden og er derfor åbne for input, fornyelse og dialog. Vi lytter til vores målgrupper, også hvis de er kritiske.

Viljen til at søge nye løsninger er gennemgående på tværs af vores aktiviteter. Derfor er vi også nysgerrige på nye teknologier og nye måder at løse kendte udfordringer på.

Vi gør os umage

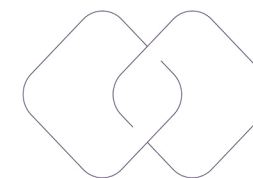
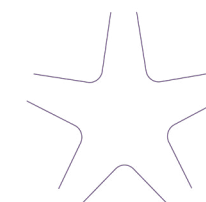
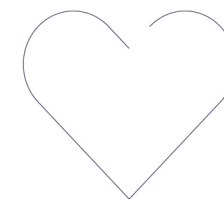
Vi tror på værdien i at gøre os umage, og vi stræber efter at udfordre det eksisterende, så vi når de bedste resultater.

I mødet med samarbejdspartnere og omgivelser er vi opsøgende og ønsker at bidrage med mere end det umiddelbart forventede.

Vi prioriterer fællesskabet

Vi lægger vægt på, at vores indsats skal skabe glæde og værdi for mange. Derfor har aktiviteter, som fremmer fællesskaber, en særlig prioritet for os.

Vi støtter udviklingen i foreninger, klubber eller lokale projekter, hvor mennesker i fællesskab gør vores område mere attraktivt at bo eller arbejde i.



Risk Management



Risk Management

Vores målsætning er, at vores investeringer har balance mellem afkast og risiko, som understøtter formålet med Insero Horsens.

Generelle risici

Insero Horsens formål, der omfatter investering af risikovillig kapital i små og mellemstore virksomheder, er præget af mange muligheder såvel som risici.

Insero Horsens ønsker at investere i små og mellemstore virksomheder, som har et vækstpotentiale. Det geografiske fokus er i Horsens, Hedensted og Vejle Kommune.

Insero Horsens har historisk set foretaget en række investeringer i små og mellemstore virksomheder med vækstpotentiale. Det giver mulighed for at realisere gevinster samt skabe ny viden og nye arbejdspladser. Det medfører dog også en generel risiko for, at nogle af virksomhederne over tid ikke kan videreføres i den oprindelige form eller helt må afvikles. En sådan afvikling kan medføre, at Insero Horsens vil realisere et tab på investeringen.

Finansielle risici

Insero Horsens kapitalforvaltning er baseret på en forholdsvis konservativ risikoprofil. Porteføljens risici er

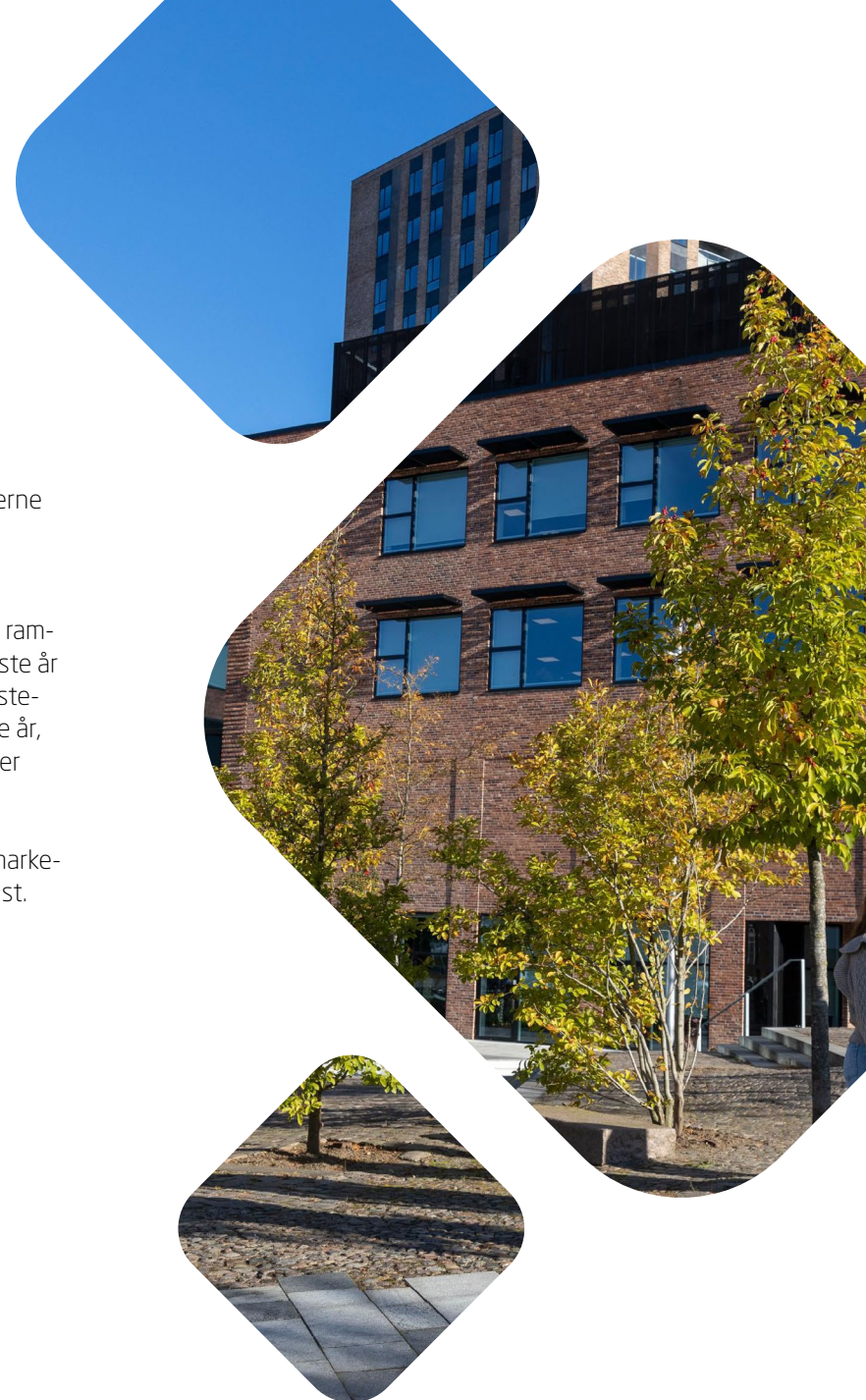
søgt begrænset gennem spredning af investeringerne og en påpasselig tilgang.

Insero Horsens har defineret mål for, hvor risikable investeringerne må være og overvåger løbende, at rammerne overholdes. Insero Horsens forventer de fleste år et positivt afkast, der matcher en mellemlang investeringshorisont. Dermed kan der ligeledes forekomme år, hvor afkastet heraf ikke bliver som ventet eller bliver negativt.

Grundet den generelle udvikling på de finansielle markeder i 2023 har Insero Horsens haft et positivt afkast.

Kredit risici

Koncernens kreditrisici er begrænsede i forhold til balancens størrelse.



Årsregnskab



Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2023	2022	2023	2022
Nettoomsætning		123.104	114.694	1.200	1.200
Andre driftsindtægter		6.084	2.989	19	22
Vareforbrug		-36.030	-33.802	0	0
Andre eksterne omkostninger		-13.400	-16.419	-2.501	-2.677
Bruttoresultat		79.758	67.462	-1.282	-1.455
Personaleomkostninger	4	-50.803	-44.485	-7.713	-6.921
Resultat før afskrivninger		28.955	22.977	-8.995	-8.376
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	8, 9	-11.224	-14.789	0	0
Andre driftsomkostninger		-703	-1.328	0	0
Resultat af ordinær drift		17.028	6.860	-8.995	-8.376
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	16.238	6.724
Andel af resultat i kapitalinteresser		803	0	803	0
Resultat før finansielle poster		17.831	6.860	8.046	-1.652
Finansielle indtægter	5	32.441	159	32.668	1.064
Finansielle omkostninger	6	-3.103	-38.959	-184	-37.014
Resultat før skat		47.169	-31.940	40.530	-37.602
Skat af årets resultat	7	-1.304	-1.328	0	0
Koncernens resultat		45.865	-33.268	40.530	-37.602
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	17	-5.335	-4.334	0	0
Årets resultat efter minoritetsinteressernes andel		40.530	-37.602	40.530	-37.602

Resultatdisponering

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2023	2022	2023	2022
<i>Bevillinger</i>					
Tilbageførte/reguleringer af bevillinger		-252	-103	-252	-103
Uddannelse og forskning		1.394	6.296	1.394	6.296
Kultur og sport		2.988	3.245	2.988	3.245
Bevillinger i alt		4.130	9.438	4.130	9.438
Overført resultat til egenkapital		36.400	-47.040	36.400	-47.040
Årets resultat efter minoritetsinteressernes andel		40.530	-37.602	40.530	-37.602

Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2023	2022	2023	2022
AKTIVER					
<i>Anlægsaktiver</i>					
<i>Immaterielle anlægsaktiver</i>					
	8				
Koncerngoodwill		0	0	0	0
Udviklingsprojekter		13.473	8.791	0	0
Licenser, brugerrettigheder og software		43	128	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt		13.516	8.919	0	0
<i>Materielle anlægsaktiver</i>					
	9				
Grunde og bygninger		142.476	143.461	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		138	135	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		38.263	39.821	0	0
Materielle anlægsaktiver i alt		180.877	183.417	0	0
<i>Finansielle anlægsaktiver</i>					
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	131.838	117.336
Kapitalandele i kapitalinteresser	11, 12	0	0	0	0
Deposita	13	487	478	0	0
Lån til dattervirksomheder	14	0	0	20.746	33.720
Finansielle anlægsaktiver i alt		487	478	152.584	151.056
Anlægsaktiver i alt		194.880	192.814	152.584	151.056

Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2023	2022	2023	2022
AKTIVER - fortsat					
<i>Omsætningsaktiver</i>					
<i>Varebeholdninger</i>					
Fremstillede varer og handelsvarer		20.833	19.415	0	0
Varebeholdninger i alt		20.833	19.415	0	0
<i>Tilgodehavender</i>					
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		0	0	472	624
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		21.369	22.219	2	21
Tilgodehavende selskabsskat		1.200	0	0	0
Udskudt skat	19	21	204	0	0
Andre tilgodehavender		3.670	4.058	932	2.137
Igangværende arbejder for fremmed regning		4.086	294	0	0
Periodeafgrænsningsposter	16	2.057	2.345	273	346
Tilgodehavender i alt		32.403	29.120	1.679	3.128
Værdipapirer	17	331.824	305.756	331.824	305.756
Likvide beholdninger		16.282	15.885	2.579	444
Omsætningsaktiver i alt		401.342	370.176	336.082	309.328
AKTIVER I ALT		596.222	562.990	488.666	460.384

Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2023	2022	2023	2022
PASSIVER					
Egenkapital					
Reserver		298.111	281.495	298.111	281.495
Overført resultat		177.384	157.600	177.384	157.600
Insero Horsens' andel af egenkapital		475.495	439.095	475.495	439.095
Minoritetsinteresser	18	20.492	18.359	0	0
Egenkapital i alt		495.987	457.454	475.495	439.095
Hensatte forpligtelser					
Udskudt skat	15, 19	1.663	1.293	0	0
Andre hensatte forpligtelser	20	2.904	3.694	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		4.567	4.987	0	0
Gældsforpligtelser					
<i>Langfristede gældsforpligtelser</i>					
Anden gæld	21	1.845	631	0	0
Gæld til kredit- og realkreditinstitutter		5.485	5.651	0	0
Langsigtede gældsforpligtelser i alt		7.330	6.282	0	0

Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2023	2022	2023	2022
PASSIVER - fortsat					
<i>Kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Kortfristet del af langfristet gæld	21	275	21	0	0
Bevilgede, endnu ikke udbetalte, bevillinger	22	10.117	13.341	10.117	13.341
Gæld til kreditinstitutter		38.303	37.564	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		12.149	13.002	984	1.122
Leverandørgæld til dattervirksomheder		0	0	1.661	1.166
Deposita		1.327	613	0	0
Forudbetalinger		0	592	0	0
Periodeafgrænsningsposter	23	19.653	17.052	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		273	971	0	0
Skyldig selskabsskat		0	789	0	0
Anden gæld		6.241	10.322	409	5.660
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		88.338	94.267	13.171	21.289
Gældsforpligtelser i alt		95.668	100.549	13.171	21.289
PASSIVER I ALT		596.222	562.990	488.666	460.384
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.	24				
Nærtstående parter	25				
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	26				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

tkr.	Reserver*	Overført resultat	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	281.495	157.600	18.359	457.454
Overført resultat	0	36.400	2.133	38.533
Regulering af reserver*	16.616	-16.616	0	0
Egenkapital 31. december 2023	298.111	177.384	20.492	495.987

Moderforening

tkr.	Reserver*	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	281.495	157.600	439.095
Overført resultat	0	36.400	36.400
Regulering af reserver*	16.616	-16.616	0
Egenkapital 31. december 2023	298.111	177.384	475.495

* Jævnfør vedtægternes §3, opgøres reserven ud fra at Insero Horsens har en soliditetsgrad på minimum 50%, og at Insero Horsens' aktiver består af minimum 100.000 tkr. i likvide midler og/eller letomsættelige værdipapirer. Soliditetsgraden udregnes som Insero Horsens koncernens egenkapital divideret med Insero Horsens koncernens samlede aktiver.

De samlede aktiver for Insero Horsens koncernen udgør 596.222 tkr, hvoraf en soliditetsgrad på 50% i alt udgør 298.111 tkr., hvilket er den samlede reserve pr. 31. december 2023.

Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	Koncern	
		2023	2022
Resultat efter skat		40.530	-37.602
Reguleringer	27	-17.354	57.798
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		23.176	20.196
Ændring i driftskapital	28	-1.214	9.194
Pengestrøm fra primær drift		21.962	29.390
Bevillinger		-7.354	-7.352
Renteindtægter, modtaget		32.441	159
Renteomkostninger og kursreguleringer		-3.103	-38.959
Betalt/modtaget skat		-2.612	0
Pengestrøm fra ordinær drift		41.334	-16.762
Pengestrøm fra driftsaktiviteten		41.334	-16.762
Køb af materielle anlægsaktiver		-6.156	-11.063
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-8.212	-4.121
Salg af finansielle anlægsaktiver		800	9.125
Pengestrøm fra investeringsaktiviteten		-13.568	-6.059
Forøgelse/reduktion af gæld til kreditinstitutter		-1.302	-5.146
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten		-1.302	-5.146
Årets pengestrøm		26.464	-27.967
Likvider, primo		321.641	349.608
Likvider, ultimo	29	348.105	321.641

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's øvrige bestanddele.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Insero Horsens for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse mellemstor C-virksomhed.

Der er foretaget enkelte reklassifikationer i sammenligningstallene. Reklassifikationerne har alene præsentationsmæssig betydning og påvirker ikke resultatopgørelsen.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Insero Horsens, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Insero Horsens, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabelement nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Udarbejdelsen af årsrapporten forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger omkring fremtidige forhold, der har væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser.

Ledelsens anvendte skøn og vurderinger er baseret på forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede fremtidige begivenheder eller omstændigheder kan opstå.

Insero Horsens' formål er yderligere at støtte energi-relaterede formål i det tidligere Insero Horsens' forsyningsområde. Investeringer med uddelingselement er

i årsregnskabet omkostningsført i resultatopgørelsen, idet vedtægterne bemyndiger bestyrelsen til at træffe beslutning om anvendelse af midler i overensstemmelse med Insero Horsens' formål. Direktionen træffer tillige beslutninger om anvendelse af midler efter rammer og retningslinjer, der er godkendt af bestyrelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderforeningen Insero Horsens samt dattervirksomheder, hvori Insero Horsens direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Noter

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultat-opgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ good-

will), indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under moderforeningens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelstidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Erhvervelse og afhændelse af minoritetsandele

Ændringer i moderforeningens ejerandele i dattervirksomheder, som ikke medfører opnåelse eller ophør af kontrol, behandles som en egenkapitaltransaktion. Forskellen mellem transaktionens vederlag og den regnskabsmæssige værdi heraf allokteres til moderforeningens andel af egenkapitalen. Der sker således hverken indregning af gevinst/tab ved salg af ejerandele eller indregning af yderligere goodwill ved køb af yderligere ejerandele.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender eller anden gæld i balancen. Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instru-

Noter

menter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætningen indregnes, når færdiggørelsesgraden og de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakter, offentlig støttede projekter samt bevillinger, på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Færdiggørelsesgraden opgøres med udgangspunkt i forbrugte timer i forhold til seneste timeestimat.

Vareforbrug

Posten indeholder omkostninger relateret til offentlige støttede projekter og bevillinger, herunder materialer, omkostninger til eksterne ydelser samt udlæg og rejseomkostninger. Endvidere indeholder posten direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, samt ændring i lager af færdigvarer og varer under emstilling.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter ejendoms-, kontor- og konsulentomkostninger og øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Omfatter lønninger, bonus, vederlag til bestyrelses- og repræsentantskabs-medlemmer og andre vederlag, pension og øvrige sociale omkostninger m.v. til personale og ledelse.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundære karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

Andre driftsindtægter

Andre indtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder arbejde udført for egen regning opført under aktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat og efter forholdsmæssig eliminering af intern avance/ tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Andel af resultat i kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/ tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter

Finansielle indtægter omfatter obligationsrenter, renter af indestående i kreditinstitutter, udbytte af aktier og gevinster ved kursreguleringer af aktier og obligationer. Kursreguleringer omfatter såvel realiserede som urealiserede gevinster.

Noter

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger omfatter rentekomkostninger til kreditinstitutter, gældsbreve, gebyrer m.v. af direkte omkostninger i forbindelse med erhvervelse og administration af værdipapirbeholdning samt tab ved kursreguleringer. Kursreguleringer på obligationer og aktier omfatter såvel realiserede som urealiserede tab.

Bevillinger

Bevillinger resultatdisponeres i resultatopgørelsen i det år, hvori Insero Horsens påtager sig forpligtelsen over for tredjemand (den begunstigede).

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatop-

gørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes. Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år og overstiger ikke 20 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Særlige forudsætninger for indregning og måling er oplyst under note 8.

Noter

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget udgøres af kostprisen med fradrag af eventuel forventet rest-værdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid og eventuelle restværdier, baseret på følgende vurdering:

Kategori	Brugstider	Restværdi i %
Bygninger	30-50 år	50 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-12 år	0-10 %
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år	0 %

Der afskrives ikke på grunde. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser m.v.

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderforeningens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Dattervirksomheder og kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi samt individuel yderligere nedskrivning. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang moderforeningen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Negativ goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Negativ goodwill afskrives over 3 år.

Andre kapitalandele

Andre kapitalandele omfatter aktier og andre ejerandele i fællesejede virksomheder, hvor den samlede ejerandel udgør mindre end 20 %. Disse ejerandele måles til kostpris.

Eventuelle værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under posten finansielle indtægter og omkostninger.

Noter

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkost-

ninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger på tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acountofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor acountofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre finansielle indtægter og andre finansielle omkostninger.

Egenkapital

Reserver

Reserven opgøres, ud fra Insero Horsens vedtægter §3, ud fra at Insero Horsens har en soliditetsgrad på minimum 50%, og at Insero Horsens' aktiver består af minimum 100.000 tkr. i likvide midler og/eller letomsættelige værdipapirer. Soliditetsgraden udregnes som Insero Horsens koncernens egenkapital divideret med Insero Horsens koncernens samlede aktiver.

Noter

Selskabsskat og udskudt skat

EHNH A/S hæfter som administrationsselskab for koncernvirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med koncernvirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil

være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på en entreprisekontrakt, indregnes det samlede forventede tab på entreprenen som en hensat forpligtelse.

Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter, kreditinstitutter m.fl. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Forskellen mellem modtaget provenu og nominel værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Endnu ikke udbetalte bevillinger

Endnu ikke udbetalte bevillinger indgår i balancen under kortfristet gæld.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Noter

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1

Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2

Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3

Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder, og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Der udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for moderforeningen, idet moderforeningens pengestrømme er indeholdt i koncernen.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til deltagerne.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

Nøgletal er som udgangspunkt beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansforenings seneste version af "anbefalinger og nøgletal". Som følge af Insero Horsens særlige strategiske grundlag, er det ikke fundet relevant at beregne alle "normale" nøgletal som f.eks. overskudsgrad, afkastkrav m.v.

Noter

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat til analyseformål} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$

2. Regnskabsmæssige skøn og usikkerheder i koncern- og årsregnskabet

Udviklingsprojekter

Indregning af udviklingsprojekter forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger af fremtidige forhold, der har en væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi. Måling af udviklingsprojekterne afhænger i væsentlig grad af det fremtidige

indtjeningspotentiale. Der er sandsynlighed for at det fremtidige indtjeningspotentiale afviger fra det forventede.

3. Supplerende oplysninger vedr. eliminerings af bevillinger

Bevillinger behandles regnskabsmæssigt under resultatdisponeringen i resultatopgørelsen. Inseto Horsens' datterselskaber ansøger og modtager bevillinger på linje med andre selskaber, der ansøger om bevillinger inden for Inseto Horsens vedtægter.

Som følge heraf er der ikke i koncernregnskabet foretaget eliminering af de koncerninterne bevillinger i resultatopgørelsen. I nettoomsætningen er indregnet koncerninternebevillinger på i alt 1.529 tkr.

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2023	2022	2023	2022
4. Personaleomkostninger				
Løn, vederlag og honorar	44.563	39.365	6.351	5.755
Pension	3.107	2.854	207	301
Andre omkostninger til social sikring	506	0	31	0
Andre personaleomkostninger	2.627	2.266	1.124	865
Personaleomkostninger i alt	50.803	44.485	7.713	6.921
Vederlag til direktion og bestyrelse i alt	2.956	0	2.956	0
Vederlag til direktion i alt	0	2.360	0	2.360
Vederlag til bestyrelse i alt	0	520	0	520
Vederlag til repræsentantskab i alt	262	311	262	311
Gennemsnitlig antal medarbejdere omregnet til heltidsbeskæftigede	65	62	4	4
Det faktiske antal heltidsbeskæftigede pr. 31. december	68	62	4	4

Koncernen anvender for regnskabsåret 2023 undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, og angiver beløbene samlet for to kategorier.

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2023	2022	2023	2022
5. Finansielle indtægter				
Kapitalforvaltning og kursgevinster	31.958	0	31.958	0
Renteindtægter fra pengeinstitutter	215	0	2	0
Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	526	1.036
Andre finansielle indtægter	268	159	182	28
I alt	32.441	159	32.668	1.064
6. Finansielle omkostninger				
Kapitalforvaltning og kurstab	0	36.979	0	36.979
Renteomkostninger	2.602	1.793	0	8
Andre finansielle omkostninger	501	187	184	27
I alt	3.103	38.959	184	37.014
7. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	-741	-752	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-612	-637	0	0
Regulering til tidligere år	49	61	0	0
I alt	-1.304	-1.328	0	0

Noter

tkr.	Koncern			
	Koncern goodwill	Udviklingsprojekter	Licenser, brugerrettigheder og software	I alt
8. Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris 1. januar 2023	15.560	49.596	7.007	72.163
Tilgang	0	8.213	0	8.213
Afgang	0	0	0	0
Kostpris 31. december 2023	0	57.809	7.007	80.376
Ned- og afskrivninger 1. januar 2023	15.560	40.805	6.879	63.244
Afgang	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Årets afskrivninger	0	3.531	85	3.616
Ned- og afskrivninger 31. december 2023	0	44.336	6.964	66.860
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	0	13.473	43	13.516
Afskrives over	5-10 år	3-5 år	3-5 år	

Noter

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Koncernens færdiggjorte udviklingsprojekter består primært af software- og IOT løsninger i koncernens datterselskaber. Løsningerne understøtter de enkelte datterselskabers primære forretningsområder og er medvirkende til at generere fremtidig indtjening.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på yderligere nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

For nærmere beskrivelse af de enkelte udviklingsprojekter, henvises til datterselskabernes årsrapporter. De færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives over 3-5 år.

Igangværende udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af nye løsninger, primært software i koncernens datterselskaber. Omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af eksterne konsulenter, interne omkostninger i form af lønninger og indirekte produktionsomkostninger.

Igangværende udviklingsprojekter forventes lanceret på markedet inden for en kortere årrække, hvilket naturligt varierer for de respektive datterselskaber.

Igangværende udviklingsprojekter skal medvirke til sikre fremtidige konkurrencemæssige fordele og indtjening for koncernens selskaber.

Nedskrivningstest

Det er ledelsen vurdering, at der ikke er indikationer på yderligere nedskrivningsbehov, på baggrund af forventet fremtidig indtjeningspotentiale.

tkr.	Moderforening	
	Licenser, brugerrettigheder og software	I alt
8. Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)		
Kostpris 1. januar 2023	4.814	4.814
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Kostpris 31. december 2023	4.814	4.814
Ned- og afskrivninger 1. januar 2023	4.814	4.814
Årets nedskrivninger	0	0
Årets afskrivninger	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2023	4.814	4.814
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	0	0
Afskrives over	3-5 år	

Noter

tkr.	Koncern			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
9. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris 1. januar 2023	145.965	5.363	64.940	216.268
Tilgang	962	188	5.006	6.156
Afgang	0	-1.074	-3.038	-4.112
Kostpris 31. december 2023	146.927	4.477	66.908	218.312
Ned- og afskrivninger 1. januar 2023	2.504	5.228	25.119	32.851
Årets nedskrivninger	0	0	46	46
Årets afskrivninger	1.947	143	5.441	7.531
Tilbageførsel ved afgang	0	-1.032	-1.961	-2.993
Ned- og afskrivninger 31. december 2023	4.451	4.339	28.645	37.435
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	142.476	138	38.263	180.877
Afskrives over	30-50 år	3-10 år	3-12 år	

Noter

tkr.	Moderforening		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
9. Materielle anlægsaktiver (fortsat)			
Kostpris 1. januar 2023	0	110	110
Tilgang	0	0	0
Afgang	0	0	0
Kostpris 31. december 2023	0	110	110
Ned- og afskrivninger 1. januar 2023	0	110	110
Årets nedskrivninger	0	0	0
Årets afskrivninger	0	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2023	0	110	110
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	0	0	0
Afskrives over	30-50 år	3-7 år	

Noter

tkr.	Moderforening	
	2023	2022
10. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	216.909	206.112
Årets tilgang	0	11.422
Årets afgang	0	-625
Kostpris 31. december	216.909	216.909
Værdireguleringer 1. januar	-99.573	-106.613
Værdireguleringer tidligere år	-432	-277
Værdiregulering ved kapitalindskud	0	-197
Regulering af goodwill ved køb og salg af minoriteter	0	-1.419
Årets resultat af dattervirksomheder	16.671	8.933
Udbytte	-1.737	0
Årets afgang	0	0
Værdireguleringer 31. december	-85.071	-99.573
Goodwill 1. januar	15.559	15.559
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Kostpris 31. december	15.559	15.559

Noter

tkr.	Moderforening	
	2023	2022
10. Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)		
Af- og nedskrivninger 1. januar	15.559	13.594
Årets af- og nedskrivninger	0	1.965
Af- og nedskrivninger 31. december	15.559	15.559
Goodwill 31. december	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	131.838	117.336
Goodwill afskrives over	5-10 år	5-10 år
Årets resultat af dattervirksomheder	16.238	8.689
Af- og nedskrivning af goodwill	0	-1.965
I alt	16.238	6.724

Noter

tkr.	Moderforening	
	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
10. Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)		
EHNH A/S	Horsens	100 %
Insero A/S	Horsens	100 %
Insero Ejendomsselskab A/S	Horsens	100 %
Insero ISA A/S	Horsens	100 %
Hydrive Holding ApS	Hedensted	100 %
Tagarno Holding A/S	Horsens	53 %
MST Trusted Holding ApS	Horsens	59 %

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2023	2022	2023	2022
11. Kapitalandele i kapitalinteresser				
Kostpris 1. januar	2.250	2.250	2.250	2.250
Tilgang	0	0	0	0
Overført til goodwill	0	0	0	0
Afgang	-2.250	0	-2.250	0
Kostpris 31. december	0	2.250	0	2.250
Værdireguleringer 1. januar	-2.250	-2.250	-2.250	-2.250
Afgang	2.250	0	2.250	0
Andel af årets resultat	0	0	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	-2.250	0	-2.250
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	0	0	0
Afskrives over	3-5 år	3-5 år	3-5 år	3-5 år
Årets resultat af kapitalinteresser	0	0	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	0	0	0

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2023	2022	2023	2022
12. Andre kapitalandele				
Kostpris 1. januar	750	750	750	750
Tilgang	0	0	0	0
Afgang	0	0	0	0
Kostpris 31. december	750	750	750	750
Værdireguleringer 1. januar	-750	-750	-750	-750
Værdireguleringer	0	0	0	0
Afgang	0	0	0	0
Værdireguleringer 31. december	-750	-750	-750	-750
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	0	0	0

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Horsens and Friends A/S	Horsens	4 %

Noter

tkr.	Koncern	
	Deposita	I alt
13. Deposita		
Kostpris 1. januar	478	478
Tilgang	9	9
Afgang	0	0
Kostpris 31. december	487	487
Ned- og afskrivninger 1. januar	0	0
Årets nedskrivninger	0	0
Årets afskrivninger	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	487	487

14. Lån til dattervirksomheder

Moderforeningen har pr. 31. december 2023 ydet langfristede lån til dattervirksomheder med en regnskabsmæssig værdi på 20.747 tkr. (2022: 33.720tkr.)

15. Udskudte skatteaktiver og -passiver

Koncernen har pr. 31. december 2023 indregnet skatteaktiver på i alt 21 tkr. og skattepassiver på i alt 1.663 tkr. Skatteaktiverne udgøres af fremførbare skattemæssige underskud.

Ledelsen har på baggrund af budgetterne frem til 2026 vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige underskud kan udnyttes.

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2023	2022	2023	2022
16. Periodeafgrænsningsposter				
Forudbetalte omkostninger	2.057	2.345	273	346
Kostpris 31. december	2.057	2.345	273	346

17. Værdipapirer

Formuen under kapitalforvaltning var pr. 31. december 2023 placeret i følgende kategorier: Børsnoterede aktier (41,5%), High Yield Virksomhedsobligationer (12,9%), Emerging Markets obligationer (12,7%), Investment Grade Virksomhedsobligationer (18,4%), Realkreditobligationer (14,4%) og Kontant (0,1%).

tkr.	Koncern	
	2023	2022
18. Minoritetsinteresser		
Minoritetsinteresser 1. januar	18.359	939
Årets til- og afgang af minoritetsinteresser	7.468	21.754
Andel af årets resultat	-5.335	-4.334
Minoritetsinteresser 31. december	20.492	18.359

Noter

tkr.	Koncern	Moderforening
	2023	2023
19. Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	-1.089	0
Årets regulering af udskudt skat	-612	0
Regulering tidligere år	59	0
Udskudt skat 31. december	-1.642	0
<i>Udskudt skat vedrører:</i>		
Immaterielle aktiver	0	0
Materielle aktiver	-1.392	0
Hensatte forpligtelser	-250	0
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	0	0
I alt	-1.642	0
<i>Udskudt skat indregnes således i balancen:</i>		
Udskudte skatteaktiver	21	0
Udskudte skatteforpligtelser	-1.663	0
I alt	-1.642	0

Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
20. Andre hensatte forpligtelser				
Langfristede forpligtelser	4.567	4.987	0	0
Kortfristede forpligtelser	0	0	0	0
I alt	4.567	4.987	0	0

tkr.	Koncern		
	Gæld i alt 31/12 2023	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år
21. Langfristede gældsforpligtelser			
Anden gæld	1.845	0	675
Gæld til kredit- og realkreditinstitutter	5.760	275	0
Saldo 31. december	7.605	275	675

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2023	2022	2023	2022
22. Endnu ikke udbetalte bevillinger				
Saldo 1. januar	13.340	10.700	13.340	10.700
Tilbageførte bevillinger	-252	-103	-252	-103
Årets bevillinger	4.382	9.541	4.382	9.541
Udbetalt i året	-7.353	-6.798	-7.353	-6.798
Saldo 31. december	10.117	13.340	10.117	13.340

Noter

23. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser i koncernregnskabet udgør 19.653 tkr. (2022: 17.052 tkr.) og består af modtagne indbetalinger fra kunder, der først kan indtægtsføres i de efterfølgende regnskabsår.

24. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Koncern

Der er indgået leje- og leasingforpligtelser. Forpligtelser indtil udløb udgør 3.384 tkr. (2022: 2.384 tkr.)

Moder

Insero Horsens har givet betinget tilsagn om yderligere deltagelse i investeringer i kapitalinteresser og dattervirksomheder.

Der er indgået leje- og leasingforpligtelser. Forpligtelser indtil udløb udgør 1.091 tkr. (2022: 272 tkr.)

25. Nærtstående parter

Insero Horsens har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Insero Horsens' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter Insero Horsens' bestyrelse, repræsentantskab, direktion og ledende medarbejdere samt

disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere Insero Horsens' dattervirksomheder samt kapitalinteresser.

Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på normale markedsvilkår.

26. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

Koncern

Trusted A/S har afgivet virksomhedspant med pant i tilgodehavende fra salg, driftsmidler, varelager og immaterielle anlægsaktiver. De omfattede aktiver har en regnskabsmæssig værdi på 28.810 tkr. pr. 31. december 2023 (2022: 22.301 tkr.). Virksomhedspantet andrager 1.200 tkr.

Tagarno A/S har afgivet virksomhedspant med sikkerhed i simple fordringer, varelager samt produktionsanlæg og driftsmidler. De omfattede aktiver har en regnskabsmæssig værdi på 14.873 tkr. pr. 31. december 2023 (2022: 12.626 tkr.). Virksomhedspantet andrager 12.000 tkr.

Tagarno har endvidere indgået leje- og leasingforpligtelser som udgør 1.196 tkr. (2022: 1.508 tkr.)

Best Green A/S har til sikkerhed for anden gæld stillet virksomhedspant, for 18.500 tkr. i selskabets aktiver. Den regnskabsmæssige værdi udgør 31.483 tkr. (2022: 37.830 tkr.)

Hydrive ApS har afgivet virksomhedspant med pant i tilgodehavende fra salg, driftsmidler, varelager og immateriale anlægsaktiver. Virksomhedspantet andrager 4.000 tkr. Den regnskabsmæssige værdi udgør 1.476 tkr. (2022: 1.651 tkr.)

Moder

Insero Horsens har over for Sydbank stillet pant i værdipapirdepot vedrørende lån i Insero Ejendomselskab A/S.. Depotets værdi pr. 31. december 2023 udgør 332.010 tkr. (2022: 305.900 tkr.). Lånets regnskabsmæssige værdi udgør 33.528 tkr. pr. 31. december 2023 (2022: 32.958 tkr.).

Noter

tkr.	Koncern	
	2023	2022
27. Reguleringer		
Finansielle poster, netto	-29.338	38.800
Af- og nedskrivning af immateriale og materielle anlægsaktiver	11.224	14.789
Andre reguleringer	760	4.209
Reguleringer i alt	-17.354	57.798

tkr.	Koncern	
	2023	2022
28. Ændring i driftskapital		
Varebeholdninger	-1.418	-4.383
Tilgodehavender	-3.294	-682
Kortfristet gæld	3.498	14.259
Ændringer i driftskapital i alt	-1.214	9.194

tkr.	Koncern	
	2023	2022
29. Likvider		
Likvider, ultimo	16.282	15.885
Værdipapirer	331.824	305.756
Likvider i alt	348.106	321.641

Noter

tkr.	Koncern		
	Børsnoterede aktier	Børsnoterede obligationer	Afledte finansielle instrumenter
30. Dagsværdioplysninger			
Dagsværdi, ultimo	137.880	193.944	-879
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	21.266	4.802	-879
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringstransaktioner	0	0	0
Dagsværdiniveau	1	1	2

Koncernen har ovenstående aktiver og forpligtigelser, der måles til dagsværdi.

De afledte finansielle instrumenter er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet, og der indgår ikke væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

tkr.	Moderforening		
	Børsnoterede aktier	Børsnoterede obligationer	Afledte finansielle instrumenter
31. Dagsværdioplysninger			
Dagsværdi, ultimo	137.880	193.944	-879
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	21.266	4.802	-879
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringstransaktioner	0	0	0
Dagsværdiniveau	1	1	2

Moderforeningen har ovenstående aktiver og forpligtigelser, der måles til dagsværdi.

De afledte finansielle instrumenter er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet, og der indgår ikke væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

Noter

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2023	2022	2023	2022
32. Resultatdisponering					
<i>Bevillinger</i>					
	Tilbageførte/reguleringer af bevillinger	-252	-103	-252	-103
	Uddannelse og forskning	1.394	6.296	1.394	6.296
	Kultur og sport	2.988	3.245	2.988	3.245
	Bevillinger i alt	4.130	9.438	4.130	9.438
	Overført resultat til egenkapital	36.400	-47.040	36.400	-47.040
	Årets resultat efter minoritetsinteressernes andel	40.530	-37.602	40.530	-37.602

Insero Horsens

Banegårdsgade 2
DK-8700 Horsens

Tlf: +45 7026 3748
kontakt@inero.com

www.inero.dk

