



INSERO HORSENS

Årsrapport 2024

Insero Horsens, Banegårdsgade 2, 8700 Horsens, Danmark. Cvr-nr. 31103843 / Dirigent: Jens Glavind

Indhold

Indledning

Indledning fra formanden og direktøren.....	4
Formål.....	5
Strategisk retning.....	6
Fokusområder og langsigtede mål.....	7
Demokrati og medlemmer.....	8
Bestyrelse og direktion.....	9
Koncernoverblik.....	10

Påtegninger

Ledelsespåtegning.....	11
Revisors erklæring.....	13

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal.....	16
Året der gik.....	17
Samfundsansvar.....	22
Robust indtjening.....	23
Et aktivt og mangfoldigt lokalområde.....	30
Inspirerende og nytænkende læring.....	32
Innovation i øjenhøjde.....	34
Fremgangs- og væremåde.....	36
Risk Management.....	38

Årsregnskab

Resultatopgørelse.....	40
Resultatdisponering.....	42
Balance.....	43
Egenkapitalopgørelse.....	47
Pengestrømsopgørelse.....	48
Noter.....	49



Naviger i årsrapporten

Bevæg dig gennem årsrapporten ved at klikke på punkterne i indholdsfortegnelsen eller ved hjælp af følgende navigationsfunktioner.



Gå til indholdsfortegnelse



Næste side



Forrige side

Insero Horsens

Banegårdsgade 2
8700 Horsens

Telefon: 70 26 37 48
Hjemmeside: www.insero.dk
E-mail: kontakt@insero.com

CVR-nr.: 31 10 38 43
Stiftet: 1. januar 2008
Hjemsted: Horsens
Regnskabsår: 1. januar - 31. december



Indledning

Indledning fra formanden og direktøren

Et solidt driftsresultat for 2024, som understøtter vores arbejde med at skabe lokal vækst og udvikling

I 2024 har vi i Insero Horsens fulgt vores formål om at skabe bæredygtig vækst og udvikling - i vores lokalområde mellem Horsens, Hedensted, Vejle og Endelave.

Sammen med andre lokale aktører har vi løftet en lang række projekter inden for innovation, uddannelse, fritidsliv og kultur. Dette har været med til at gøre vores lokalområde dynamisk og i konstant udvikling.

Fra undervandskameraer til Horsens Svømmeklub, der forbedrer træningen og tiltrækker flere dygtige svømmere til etablering af en beach håndboldbane i ØHK Hedensted. Vores lokalområde er mangfoldigt - og netop dét er afspejlet i de projekter, som vi har støttet det forgange år.

I løbet af året har vi bakket op om 73 inspirerende projekter, som bidrager til at trække talenter til et voksende erhvervsliv og samtidig gør området endnu mere attraktivt at bosætte sig.

Stærke og inspirerende tilbud til områdets skoler

Hos Insero Horsens prioriterer vi at styrke den lokale undervisning inden for naturvidenskab - i tæt samarbejde med områdets skole og naturfagsundervisere.

Her er det en fornøjelse at opleve interessen for foreningens aktiviteter - i 2024 havde den årlige konference 'Naturfagene Ud af Boksen' rekordtilslutning med deltagelse af flere end 120 lokale naturfagslærere.

Vi har samtidig gennemført flere end 70 forløb med

mere end 2.000 lokale skoleelever gennem 'STEAM Sprinter'-konceptet, hvor konsulenter fra Insero Horsens tilbyder gratis naturfagsforløb, som ellers ikke vil være tilgængelige for de lokale skoler.

Positiv drift og robust indtjening

Grundlaget for at kunne bidrage og gøre en mærkbar forskel for lokalområdet er en lønsom forretning, som sikrer en robust indtjening.

I 2024 har vi leveret endnu et stærkt driftsresultat - det næstbedste i foreningens historie. Forvaltningen af værdipapirer og obligationer har leveret et afkast på 12%, og ejendomsporteføljen er for første gang fuldt udlejet gennem et helt regnskabsår.

Samlet set leverer Insero Horsens i 2024 derfor et resultat, som vi er tilfredse med.

Et stærkt og rentabelt Insero Horsens - til gavn for lokalområdet

Den positive udvikling i de kommercielle aktiviteter er selve grundlaget for at forfølge vores formål og skabe mærkbar lokal værdi - her ligger den strategiske retning fast.

Gennem partnerskaber og investeringer i oplevelser, uddannelse, forskning, innovative iværksættere og virksomheder, vil vi yde et betydeligt bidrag til bæredygtig vækst og udvikling - som styrker lokalområdets kompetencer og attraktivitet.

Det gør vi ved, at porteføljen af kommercielle aktiviteter skaber forretningsmæssige resultater, ved at udvikle stærke vidensmiljøer, hvor der skabes løsninger, som gør en forskel i praksis samt ved at udvikle børn og unges kompetencer og inspirere til læring og problemløsning.

Et af de projekter, som vi ser frem til at folde mere ud, er 'Skærmoplyst', der blev igangsat i udgangen af 2024 - med ambitionen at styrke børn og unges digitale dannelse og trivsel. Vi tror på, at børn og unges fremtidige trivsel er afhængig af evnen til at balancere teknologiers muligheder med menneskelige værdier - det vil i de kommende år blive foldet ud via en række aktiviteter og kampagner.

Vi har et stærkt lokalområde og vi glæder os til at fortsætte arbejdet med at skabe bæredygtig vækst og udvikling.

Venlig hilsen



Hanne Blume
bestyrelsesformand



Erik Borum
administrerende direktør



Formålet med Insero Horsens danner fundamentet

Insero Horsens' formål er:

- at investere i vækst og udvikling inden for bæredygtighed, energi og IT i Insero Horsens' medlemsområde, herunder investering til fremme af miljøvenlig energiproduktion, -forsyning og -forbrug,
- at investere og erhverve kapitalandele i virksomheder fortrinsvis hjemmehørende i Inseros medlemsområde med henblik på at udvikle medlemsområdets erhvervsliv, innovationsevne og vidensniveau,
- at skabe dynamik i erhvervslivet og bidrage til at skabe nye arbejdspladser, teknologier og tilbud til gavn for Insero Horsens' medlemsområde gennem investering og erhvervelse af kapitalandele i virksomheder,
- at samarbejde, støtte og investere med områdets virksomheder, kommuner, uddannelses- og vidensinstitutioner om forskning og udvikling af nye teknologier indenfor energi og it med henblik på kommercialisering af disse,
- at støtte almenyttige formål inden for sport og kultur, med henblik på at understøtte Insero Horsens' medlemsområde som et attraktivt område, og
- at støtte og fremme naturligfaglig kompetenceudvikling samt videns- og udviklingsmiljøer.



Strategisk retning

Vækst og udvikling - til glæde og gavn i fremtiden.

Vores strategi er grundlaget for, hvordan vi som forening skaber værdi og fremmer bæredygtig vækst i lokalområdet. Med en langsigtet tilgang til vores aktiviteter og en ansvarlig forvaltning af vores ressourcer sikrer vi, at Insero Horsens kan gøre en positiv forskel - nu og i fremtiden.

Vi fortsætter med at udvikle og drive vores forretning med fokus på at opnå et positivt driftsresultat. Dette sikrer, at vi kan bidrage til vækst og udvikling i Horsens, Hedensted, Vejle og Endelave.

Grundlaget for foreningens aktiviteter er en lønsom forretning, hvor vi forvalter de aktiver, vi råder over, på en ansvarlig måde. Det løbende afkast fra vores investeringer sikrer en robust indtjening, som gør, at Insero Horsens også kan gøre en forskel og være til glæde og gavn i fremtiden.

2025 markerer afslutningen på strategiperioden 2022-2025 og et vigtigt skridt i vores udvikling.

Vision

Gennem partnerskaber og investeringer i oplevelser, uddannelse, forskning, innovative iværksættere og virksomheder vil vi yde et betydende bidrag til bæredygtig vækst og udvikling, der styrker lokalområdets kompetencer og attraktivitet.

Mission

For at opfylde visionen vil vi forfølge en trestrengt mission:

- At porteføljen af kommercielle aktiviteter skaber forretningsmæssige resultater samt bidrager til vækst.
- At udvikle vidensmiljøer, hvor der skabes løsninger, som gør en forskel i praksis.
- At udvikle børn og unges naturfaglige kompetencer samt inspirere til læring og problemløsning.





Foreningens fokusområder og langsigtede mål

Alt vi gør i Insero Horsens sker med fokus på de to kernelementer i vores virke: Forretning og Forening, hvor vores værdiflag danner rammen for, hvordan vi skaber værdi og udvikling - for det lokalområde, som vi er en stolt del af.

FORRETNING			FORENING		
Robust indtjening			Aktivt og mangfoldigt lokalområde	Inspirerende og nytænkende læring	Innovation i øjenhøjde
Ejendomsportefølje Vi vil sikre rentabilitet gennem relevante og lange lejemål.	Kapitalportefølje Vi vil opnå et positivt afkast gennem vores kapitalforvaltning.	Virksomhedsportefølje Vi vil udvikle og optimere en rentabel portefølje af SMV'er.	Vi støtter inspirerende fritidsliv og fællesskaber.	Vi styrker børn og unges interesse og kompetencer inden for naturfaglighed.	Vi investerer i projekter, som skaber ny viden inden for energi og IT.



Lokalområdets forening

Insero Horsens er en forening med stærke lokale rødder forankret i vores medlemmer. Det er medlemmerne, der vælger vores repræsentantskab og vores retning.

Insero Horsens' øverste myndighed er vores repræsentantskab, der med 69 medlemmer favner alle dele af vores lokalområde. Det er repræsentantskabet, der vælger bestyrelsen og derigennem har det overordnede ansvar for Insero Horsens' strategiske retning.

Insero Horsens dækker området mellem Horsens, Hedensted, Endelave og Vejle, og alle, der har enten bopæl, sommerhus eller virksomhed i dette område kan melde sig ind i foreningen og dermed også stille op til repræsentantskabet.

Som repræsentantskabsmedlem spiller man en vigtig rolle som øverste myndighed og ambassadør for Insero Horsens, hvor man blandt andet giver indspark til vigtige beslutninger og bidrage til at synliggøre Insero Horsens og vores aktiviteter i lokalområdet.

Valg og demokrati

Repræsentantskabsmedlemmerne vælges for en fire-årig periode.

Hvert år er der valg i et af de fire valgområder. I 2024 var der valg i valgområde D, som dækker den sydlige del af området. Her blev syv repræsentantskabsmedlemmer genvalgt og tre nye medlemmer blev valgt ind.

I starten af første kvartal i 2025 er det valgområde A, som dækker den nordvestlige del af Insero Horsens' område, der er på valg

Næste repræsentantskabsvalg ligger i begyndelsen af 2026. Her er det valgområde B, som dækker den sydvestlige del af området, der er på valg.





Bestyrelse og direktion

Bestyrelsens medlemmer er valgt af repræsentantskabet og er selv medlemmer heraf. De er på valg hvert andet år. Direktionen ansættes af bestyrelsen.

Bestyrelse



Hanne Blume, bestyrelsesformand

Hverv:

Koncerndirektør, Group CHRO i DLG-Koncernen. Bestyrelsesformand i EHNH A/S. Bestyrelsesmedlem i NEL ASA. Formand for vederlagsudvalg i NEL ASA. Formand for tilsynsråd i Insero A/S.



Allan Møller Rasmussen, næstformand

Hverv:

CEO. Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesmedlem i A.H.U. Invest ApS og i Mmimetika Biosciences ApS.



Ulrik Kragh, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Adm. direktør i BJ Agro Holding A/S, BJ-Agro ApS og BJ-Agro Handel A/S. Bestyrelsesformand i Vejen Kunstmuseum. Næstformand i Horsens Gymnasium og HF, og i tilsynsråd i Insero A/S. Repræsentantskabsmedlem i NRGi A.m.b.a. og Askov Højskole.



Assia Zouaoui, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Project Manager i DSV Road A/S. Medlem af tilsynsrådet i Insero A/S. Repræsentantskabsmedlem, bestyrelsesmedlem, medlem af Cybersikkerhedsudvalget samt formand for Værdiudvalget i NRGi a.m.b.a. Medlem af repræsentantskabet for Energi-museet. Bestyrelsesmedlem i Horsens All Stars. Bestyrelsesmedlem i Danmarks Naturfredningsforening, Horsens. Formand for Folkeoplysningsrådet i Horsens.



Carsten Jul Christensen, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Head of Product Management. Medlem af tilsynsråd i Insero A/S.



Maiken Lorensen, bestyrelsesmedlem

Hverv:

Global HR Director i Palsgaard A/S. Bestyrelsesformand i Palsgaard Fondet. Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesmedlem i Velliv, Pension og Livsforsikring A/S og Juelsminde Erhvervsforening.



Thomas Iversen, bestyrelsesmedlem

Hverv:

CEO i Brimas A/S. Medlem af tilsynsråd i Insero A/S. Bestyrelsesmedlem i KD Maskinfabrik Vejle A/S og Brimas A/S. Formand for lokalråd, Sydbank A/S, område Østjylland. Medlem af repræsentantskab i Sydbank A/S.

Direktion



Erik Borum, administrerende direktør for Insero Horsens

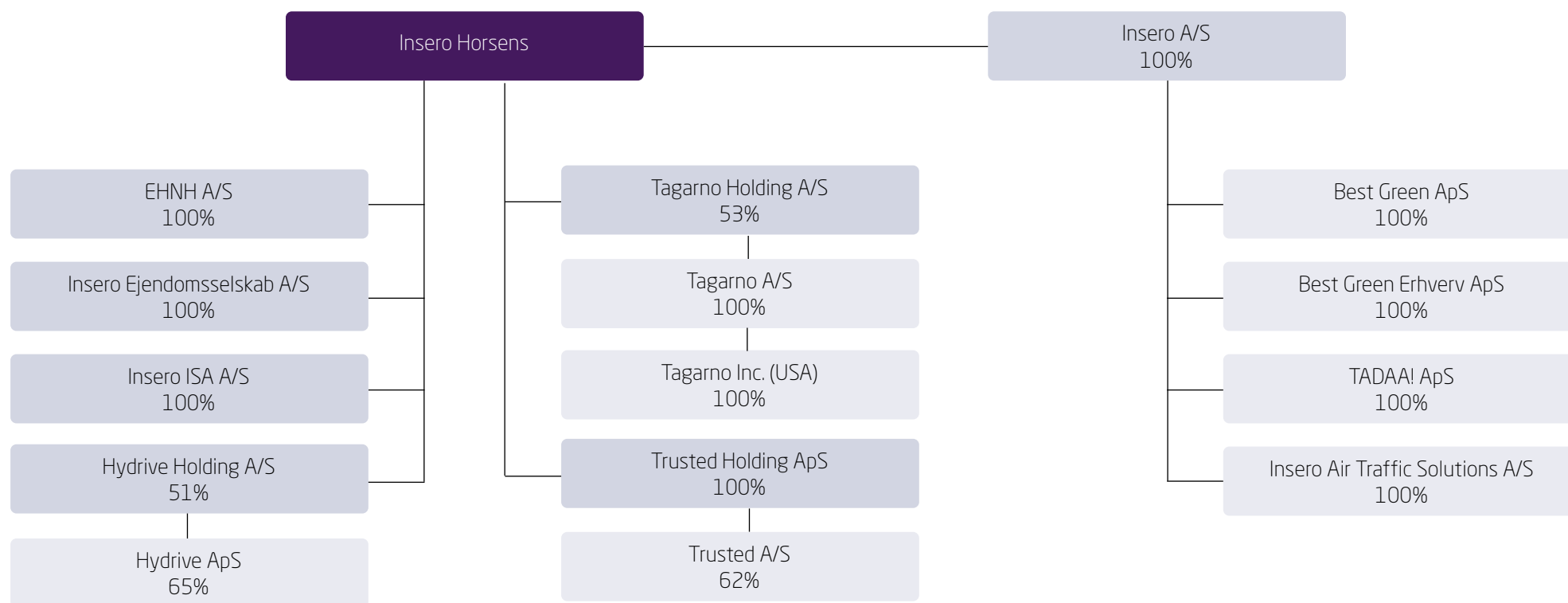
Hverv:

Bestyrelsesformand i Trusted A/S, Tagarno A/S, Tagarno Holding A/S, Insero Air Traffic Solutions A/S og Construction Center Denmark. Bestyrelsesmedlem i EHNH A/S, Best Green ApS, Best Green Erhverv ApS, Insero Ejendomsselskab A/S, Insero ISA A/S, TADAA! ApS, Hydrive ApS, Hydrive Holding ApS og Trusted Holding ApS. Direktør i EHNH A/S, Trusted Holding ApS, Insero Ejendomsselskab A/S, Insero ISA A/S, TADAA! ApS, Hydrive ApS, Hydrive Holding ApS, Insero A/S, Best Green ApS og Best Green Erhverv ApS. Foreningsrepræsentant i Ejerforeningen Langmarksvej 57.



Koncernoverblik

Et samlet overblik over Insero Horsens og de selskaber, som Insero Horsens har ejerskab i.





Påtegninger



Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Insero Horsens.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Det er desuden vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og foreningens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og foreningens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Horsens, den 19. marts 2025

Direktion:

Erik Borum
adm. direktør

Bestyrelse:

Hanne Blume
formand

Allan Møller Rasmussen
næstformand

Ulrik Kragh

Maiken Lorensen

Thomas Iversen

Assia Zouaoui

Carsten Jul Christensen

Revisors erklæring

Til bestyrelsen i Insero Horsens.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Insero Horsens for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapital-opgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som foreningen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.24 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.24 - 31.12.24 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå

som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og foreningens interne kontrol.

Revisors erklæring - fortsat

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller

forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lovgivningen.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 19. marts 2025

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Uffe Black Jensen
statsaut. revisor
MNE-nr. mne 34332



Ledelses- beretning



Hoved- og nøgletal

mio. DKK.

	2024	2023	2022	2021	2020
Hovedtal					
Omsætning	118	123	115	95	88
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	28	29	23	14	5
Resultat af ordinær drift	16	17	7	2	-18
Resultat før finansielle poster (EBIT)	16	18	7	2	-16
Resultat af finansielle poster	32	29	-39	29	3
Årets resultat	50	41	-38	29	-13
Balancesum	616	596	563	588	544
Egenkapital	511	496	457	489	465
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	69	41	-17	45	14
Pengestrøm fra investeringsaktiviteten	-40	-14	-6	-16	-35
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-5	-6	-11	-52	-31
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	-9	-1	-5	-1	-11
Pengestrøm i alt	20	26	-28	27	-32
Nøgletal					
Likviditetsgrad	491 %	454 %	393 %	467 %	567 %
Egenkapitalandel (soliditet)	83 %	80 %	78 %	83 %	86 %
Egenkapitalforrentning	10 %	9 %	-8 %	6 %	-3 %
Fuldtidsbeskæftigede					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede i året	68	65	62	66	72
Faktiske antal fuldtidsbeskæftigede pr. 31. december	65	68	62	65	60

Der henvises til definitioner og begreber i anvendt regnskabspraksis på side 49.

Året der gik

Insero Horsens forbedrer indtjeningen og sikrer højt driftsresultat.

Forbedret indtjening

I 2024 opnåede Insero Horsens koncernen et indtjeningsbidrag (EBITDA) på 28 mio. kr., hvilket er på 2023-niveau, dog med 5 mio. kr. lavere omsætning. Den samlede koncernomsætning blev 118 mio. kr. sammenlignet med 123 mio. kr. i 2023.

Resultat før finansielle poster (EBIT) endte på 16 mio. kr. mod 18 mio. kr. i 2023. Resultatet for året blev således 50 mio. kr. før uddelinger. Resultatet er 9 mio. kr. bedre end i 2023, hvilket blandt andet skyldes et højere afkast fra kapitalforvaltningen.

Den positive udvikling i resultatet er præget af kontinuerligt forbedret indtjening i de kommercielle aktiviteter.

På kapitalforvaltningen opererer Insero Horsens med en middel risikoprofil. Resultatet fra kapitalforvaltningen udgjorde netto 34 mio. kr.

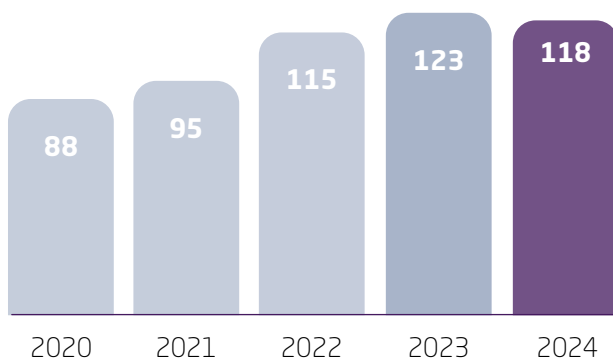
Enkelte af de bevillinger, som vi uddeler til foreninger og klubber, involverer et datterselskab til Insero Horsens. Bevillingerne behandles her regnskabsmæssigt under resultatdisponeringen i resultatopgørelsen. Det medfører, at der i koncernregnskabet ikke er foretaget eliminering af koncerninterne bevillinger i resultat-

opgørelsen. I nettoomsætningen er der således indregnet koncerninterne bevillinger for 2 mio. kr.

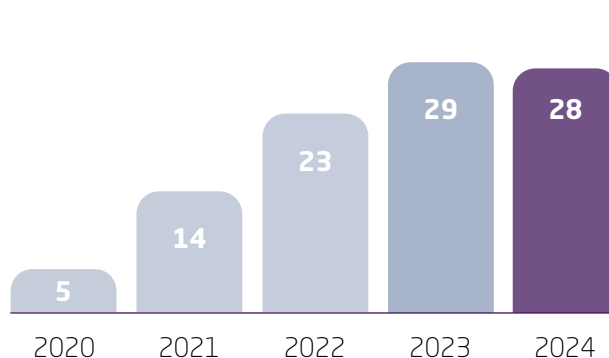
Det positive resultat i 2024 betyder, at egenkapitalen i Insero Horsens koncernen udgør 511 mio. kr. ved årets udgang.

Samlet set er udviklingen i de økonomiske nøgletal tilfredsstillende i forhold til forventningerne ved årets begyndelse.

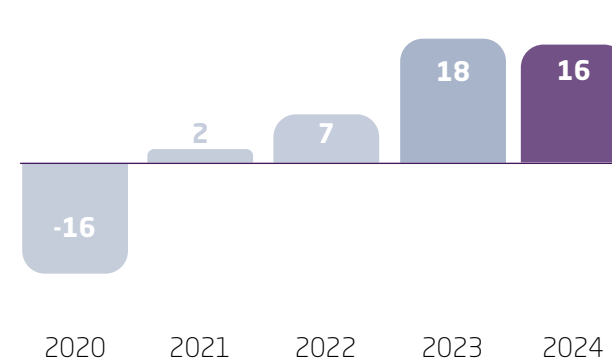
Udvikling i omsætning



Udvikling i EBITDA



Udvikling i EBIT



Året der gik - fortsat

Bæredygtighed og CO₂ reduktion

Vi engagerer os i at skabe bæredygtig udvikling i økonomisk og miljømæssig forstand - med respekt for vores historie og med fokus på fremtidens udvikling.

Gennem de produkter og ydelser som selskaberne i virksomhedsporteføljen tilbyder til private og offentlige kunder, har vi i 2024 sparet samfundet for omtrent 4.100 tons CO₂. Det svarer til cirka 600 personers årlige CO₂-forbrug.

Det er hovedsageligt opnået gennem erstatning af olie- og gasfyr med varmepumper i Best Green, reduktion af brændstof med eldelebler i TADAAI, samt rens af benzin- og dieselmotorer i Hydrive.

Yderligere får vi leveret grøn strøm fra el-leverandør til Best Greens varmepumper i hele Danmark, til elforbrug i vores udlejningsejendomme samt til vores softwarevirksomheder.

Ejendomsportefølje

I Campus Horsens, Horsens højeste bygning, ejer Inero Horsens de otte øverste etager. Mens 13.-16. etage er udlejet til virksomheder, så bor Construction Center Danmark på 9.-12. etage, som vi har etableret i samarbejde med VIA University College, der bor nederst i Campus.

I højhuset lejer vi blandt andre ud til Erhvervsakademiet Dania, hvilket udover husleje bidrager med endnu et inspirerende uddannelsesmiljø til Campus.

Inero Horsens har bevilget midler til at styrke Construction Center Denmark som innovationsplatform, hvor der er fokus på partnerskaber og udvikling med konkrete output, der styrker det faglige miljø og lokale virksomheder.

Ambitionen med Construction Center Danmark er, gennem ny viden, stærke partnerskaber og forretningsinitiativer, at styrke områdets position inden for konstruktions- og byggeindustrien i Danmark, så vi også i fremtiden står solidt.

Udvikling i porteføljen af selskaber

Inero Horsens erhvervede i 2024 yderligere 27% i Trusted A/S, hvorfor vores ejerandel i dag udgør 62%. Trusted tilbyder cloudbaseret overvågning og sporing af aktiver gennem den mest robuste sporingssenhed på markedet. I 2024 frasolgte vi 32% i Hydrive ApS til en samarbejdspartner. Vi ser frem til at videreudvikle selskabet og forretningsgrundlaget i 2025. Hydrive tilbyder bæredygtig rens af forbrændingsmotorer.

Positive forventninger til 2025

I 2024 fortsatte vi med at skabe vækst og udvikling i vores lokalområde mellem Horsens, Hedensted, Vejle og Endelave, mens vi samtidig leverede et positivt resultat før finansielle poster på 16 mio. kr., hvilket placerer sig i underkanten af vores forventning i 2023.

Vi forventer i 2025 at udbygge den positive udvikling i de økonomiske nøgletal ved at fastholde det kommercielle fokus i alle forretningsenheder med et positivt resultat før finansielle poster på 15-20 mio. kr. samt et resultat før bevillinger på 30-35 mio. kr.



Året der gik - fortsat

Bevillinger

I 2024 har Insero Horsens bevilget 9 mio. kr. til over 70 initiativer, som alle har gjort en forskel for vores lokalområde.

Vi arbejder målrettet med tilbud og aktiviteter, der blandt andet sætter naturvidenskab, teknologi og entreprenørskab på dagsordenen i undervisnings- og uddannelsesverdenen.

Ud over at støtte en lang række projekter, driver vi også en række egne projekter og tilbud inden for naturfaglig læring fra grundskole til ungdomsuddannelser.

Vi tror på, at interessen for det naturfaglige område kan spire og gro med innovativ og nyskabende undervisning.

Derfor vil vi gøre det sjovt og lærerigt at gøre naturfaglighed til en naturlighed på alle niveauer.

STEAM Sprinter-forløb er undervisningstilbud til lokale skoler, der vækker elevernes interesse for naturfag gennem eksperimenterende læring og brug af ny teknologi. Forløbene giver eleverne nye kompetencer, samtidig med at lærerne får ny inspiration, da de deltager i forløbet på sidelinjen.

I 2024 har vi gennemført flere end 70 forløb med mere end 2.000 lokale skoleelever gennem 'STEAM Sprinter'-konceptet.

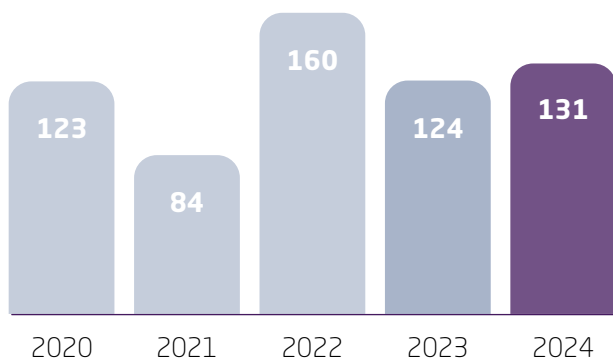
Vores lokalområde er fyldt med ildsjæle, der hver dag gør en uvurderlig indsats for at styrke fritids- og kulturlivet. Disse passionerede kræfter er med til at udvikle

kompetencer og styrke fællesskaber, og derfor støtter vi sports- og kulturaktiviteter, der gør en forskel for mennesker i området.

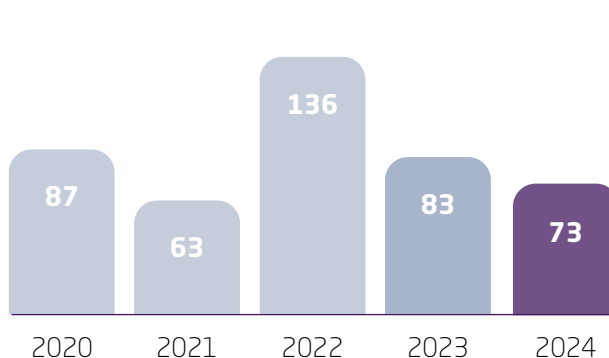
Vi er stolte af at bidrage til initiativer, hvor kulturaktører og lokale talenter viser deres engagement og evner. Vores støtte går både til bredden og eliten - fra større kulturfestivaler og musicals på musikskoler til klubmesterskaber i fodboldklubberne og sejlsport på fjorden.

I 2024 har vi glædet os over at støtte mange spændende projekter, som med lokale ildsjæle i front har gjort vores område endnu mere attraktivt, og vi ser frem til at bakke op om endnu flere aktiviteter og projekter i 2025.

Udvikling i ansøgninger



Udvikling i bevillinger





Bevillinger i 2024

A/B Albo

Teaterforløb for udsatte børn i Horsens

Aktivitetscenter Kildebakken

Højskoledag 2024

Atletica Horsens

Beringstafetten 2024

Atletica Horsens

Horsens Løbet 2024

Bokseklubben Vitus Horsens

JM og JBM i boksning

Business Horsens

Horsens Iværksætterdøgn

Business Horsens

Horsens Inspire Award

Centerrådet

Højskoledag 2025

Dansk Revyfestival

DM i Revy 2024

Endelave Beboerforening

Sommeropera jubilæum

Engum Ungdoms og Idrætsforening

Udstyr til padelklub

FC Horsens

Hummel Cup pigefodbold

FOF Sydøstjylland S/I

Keramikovn til kunstsolen Snurretoppen

Folkedanserforeningen Fandango

Lydanlæg til Folkedansere

Glud Skytteforening

Riffel til skytteforening

Hedensted Familie- & Firmaidræt

Nye og opgradering af PC'er til Hedensted Esport

Hedensted Kommune

Teknologi, praksisfaglighed og kreativitet i skolerne

Hedensted Kommune

Opdag naturens skjulte verdener - nyt udstyr til interaktiv naturfagsundervisning

Hedensted Musical Talenter

Hedensted Musical Talenter

Horsens Amatør Cykelklub

Rundt om Horsens 2024

Horsens Håndboldklub

Video system til træning

Horsens Kommune

Workshop 'Kunst som storytelling' med Phuc Van Dang

Horsens Kommune

Lego Education

Horsens kommune

Videreudvikling af teknologi-rød tråd i natur og teknologi på Højvangskolen

Horsens Kommune

Hesselholdt & Mejlvang udstilling på Kunstmuseet

Horsens Kommune

Horsens Teaterfestival 2024

Horsens New Style Dance Club

Musikanlæg til danseklub

Horsens Ny Teater

Børnefestival i Horsens 2025

Horsens Tennisklub

Slåmur til Tennisklub

Horsens Volleyball Klub

Beachvolleyball bane

Juelsminde Billard Klub

Klæde- og bandeskifte på to turneringsborde

Juelsminde Golfklub

Puttingbane/minigolfbane

Juelsminde Pigegarde

Uniformer til pigegarde

Juelsminde Runners

Walk-a-ton i Juelsminde 2024

Juelsminde Runners

Walk-a-ton i Juelsminde 2025





Bevillinger i 2024 - fortsat

Junior Chamber International Horsens
Investeringsdag 2025 Horsens

Karatecenter Horsens
Sommerlejr for alle

Karen Jeppe Gruppe
Klatregrej til spejdergruppe

Kværnbækgaard Rideklub
Spring til ponyridning

Lev Horsens
Teaterforestilling for multihandicappede

Lions Club Bygholm Horsens
Lions ældrefest 2024

Musikforeningen MIDTi
Mobil scene til Hedensted

Palsgaard Sommerspil
Palsgaard Sommerspil musical

Professionshøjskolen VIA University College
BlueGreen Innovation Challenge 2024

Sole IF
Støtte til fodboldstævne

Stensballegaard Golfklub
Støtte til pulje for unge talenter

upfront
Lokalsport Podcast

Vejle Boldklub
Insero CUP - pigestævne i Vejle Boldklub

Bevillinger fra 50.000 kr.

Beboerforeningen for Ørum og omegn
Ørum Kæret - et samlingssted for byens
og omegnens borgere

Dansk Skoleskak
Skak+Mat forløb Horsens/Hedensted

Hedensted Skole, Hedensted Fællesråd
Udendørs aktivitetsrum

HH Elite
HH Elite Trivsels Partner

Horsens & Friends
Horsens & Friends sponsorat 2024

Horsens & Friends
Horsens Fjordfest

Horsens Bibliotek
LÆSI! Læsefestival

Horsens Kommune
Horsens Middelalderfestival

Horsens Ny Teater
Sponsorat HNT+

Horsens Svømmeklub
Video udstyr til svømmetræning

Insero A/S - Education
Lærerkonferencen Ud af boksen 2024

Insero A/S - Education
Science Camps 2024

Insero A/S
Skærm-Oplyst

Insero Horsens
Frivillighedskampagne 2024-2025

Juelsminde Golfklub
Begyndersæt til golf

Stensballe Idræts Klub
Aktivitetspark Stensballe

Venture City, Horsens
Illusion Magisk Festival

Vor Frelser Kirke
Genfortalt - 800 års historie - Vor Frelser Kirke



Vi tager et samfundsansvar

Vi ønsker at gøre en forskel. Derfor arbejder vi med FN's Verdensmål for at sikre så bæredygtig en udvikling som muligt.



Siden 2008 har vi i Insero Horsens gennem bæredygtige tiltag, aktiviteter og projekter skubbet på den grønne omstilling og inspireret til bæredygtig udvikling - både lokalt og uden for lokalområdets grænser.

Ambitionen om at skabe bæredygtig udvikling i en økonomisk og miljømæssig forstand er også fastlagt og indarbejdet i Insero Horsens' strategi. Det kommer til udtryk gennem vores værdiflag, som alle inddrager bæredygtighed i aktiviteter og prioriteter.

Verdensmålene

FN's medlemslande har forpligtet sig til at støtte op om arbejdet med de 17 globale verdensmål, der frem mod 2030 skal sætte kursen for en mere bæredygtig udvikling.

Vores arbejde med at gøre lokalområdet til et grønnere og mere attraktivt sted at bosætte sig, understøtter flere af verdensmålene. Ligeledes fremmer de selskaber, som Insero Horsens har ejerandele i, flere af målene.

Særligt fem af FN's bæredygtighedsmål er relevante i forhold til Insero Horsens' aktiviteter og selskaber.



Mål 4 - Kvalitetsuddannelse

Aktiviteterne i værdiflaget 'Inspirerende og nytænkende læring' understøtter delmål 4.4 og 4.7, som handler om at hæve unges kompetence-og færdighedsniveau.



Mål 7 - Bæredygtig energi

Aktiviteterne i værdiflaget 'Robust indtjening' og 'innovation i øjenhøjde' understøtter delmål 7.2 og 7.3, som handler om at øge andelen af vedvarende energi i det globale energimix.



Mål 9 - Industriel innovation og infrastruktur

Aktiviteterne i værdiflaget 'Robust indtjening' og 'innovation i øjenhøjde' understøtter delmål 9.1, og 9.4 som handler om bæredygtig udvikling af infrastruktur og energi.



Mål 11 - Bæredygtige byer og lokalsamfund

Aktiviteterne i værdiflaget 'Robust indtjening' og 'innovation i øjenhøjde' understøtter delmål 11.6, som handler om at nedbringe den negative miljøbelastning pr. indbygger med særligt fokus på luftkvalitet.



Mål 17 - Partnerskaber for handling

Aktiviteterne i værdiflaget 'Innovation i øjenhøjde', herunder særligt Construction Center Denmark understøtter delmål 17.17, som handler om at fremme partnerskaber mellem offentlige og private aktører.



Robust indtjening



Robust indtjening

Insero Horsens arbejder for vækst og rentabilitet i vores forretning - til glæde og gavn for fremtiden og lokalområdet.

Det er vores opgave at forvalte vores kapital, så den bedst muligt kommer området til gode - også langt ud i fremtiden.

Det gør vi ved først og fremmest at forrente formuen gennem en bred portefølje af bæredygtige og rentable investeringer. Vi spreder derfor vores risiko i en række forskellige aktiviteter:

Vi investerer i ejendomme, der skaber positivt, stabilt og langsigtet afkast samt vækst og udvikling til lokalområdet. Vi har en virksomhedsportefølje med fokus på små- og mellemstore virksomheder. Med porteføljen af virksomheder forrenter vi ikke kun vores kapital, vi skaber og fastholder også arbejdspladser. Udover vores virksomheds- og ejendomsportefølje har vi en global investeringsportefølje, der håndteres af eksterne kapitalforvaltere, bestående af værdipapirer og obligationer med middel risikoprofil.

Med vores differentierede og brede portefølje sikrer vi bedst muligt forvaltningen af vores kapital.

Aktiviteter

- Sikre rentabilitet i ejendomsporteføljen gennem relevante og lange lejemål
- Udvikle og optimere en rentabel portefølje af SMV-virksomheder
- Opnå et positivt afkast fra kapitalforvaltningsporteføljen



Ejendomsportefølje

Ejendommene i porteføljen danner ramme for lokale arbejdspladser og udviklingsmiljøer, ligesom de leverer et positivt afkast til Insero Horsens.

Banegårdsgade 2, 8700 Horsens

Kontorfaciliteter: 5.200 M²
Ejerskab: 100%
Opført: 2021

Status på aktivitet

Insero Horsens har ejerskab af 9-16 etage i højhuset ved Campus Horsens. Her udnyttes etage 9-12 til aktiviteter forbundet med Construction Center Denmark, der skaber et unikt iværksætttermiljø til Horsens og omegn. Etage 13-16 udlejes til erhverv. Ejendommen er fuldt udlejet.

Langmarksvej 57, 8700 Horsens

Kontorfaciliteter: 3.000 M²
Ejerskab: 100%
Opført: 2009

Status på aktivitet

Insero Horsens har ejerskabet af to erhvervsejerlejligheder på Langmarksvej 57 i Horsens. Kontorfaciliteterne på Langmarksvej er fuldt udlejet til en stærk virksomhed med mange lokale arbejdspladser og den lokale fodboldklub.





Virksomhedsportefølje

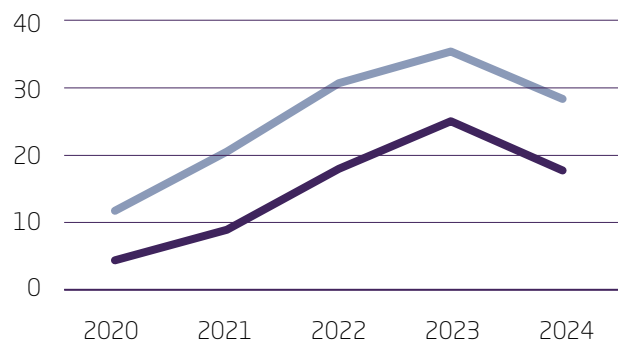
Porteføljen af virksomheder er rentabel og leverer et positivt driftsresultat.

Insero Horsens' virksomhedsportefølje omfatter ejerskab i en række virksomheder, som opererer inden for energi og kommunikationsteknologi.

Resultat før afskrivninger (EBITDA) er på 16 mio. kr., hvilket dokumenterer en stærk indtjening.

Der er i 2024 foretaget opkøb i Trusted A/S, således der nu ejes 62% af virksomheden. Desuden er der i 2024 ligeledes indgået et partnerskab med Wulff Group A/S, der er blevet medejer af Hydrive ApS.

Udvikling i • EBITDA • EBIT for porteføljen*



* Medtaget er selskaber, hvor Insero Horsens har/har haft bestemmende indflydelse i løbet af de pågældende år samt selskaber med kommercielle- og eksterne salgsaktiviteter. Pr. 31. december 2024 udgøres porteføljen af Trusted A/S, Insero Air Traffic Solutions A/S, Tagarno A/S, TADAA! ApS, Best Green ApS, Best Green Erhverv ApS og Hydrive ApS.





Virksomhedsportefølje - fortsat

Insero Air Traffic Solutions

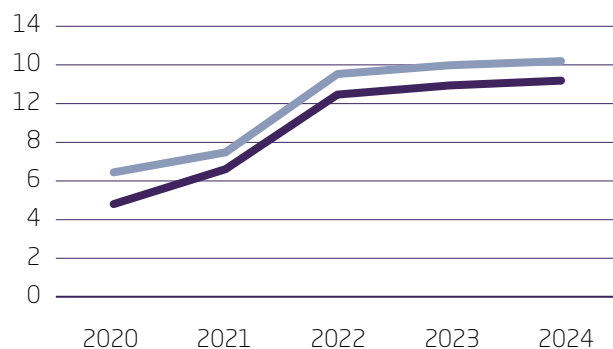
Leverer bedste resultat i selskabets historie

Highlights

- Stigning i resultat før finansielle poster (EBIT) på 0,3 mio. kr. i forhold til 2023.
- Øget omsætning på baggrund af vækst i udlandet og strategiske samarbejder.
- Forventes i 2025 at fastholde omsætningen og resultatet før finansielle poster.

Insero Air Traffic Solutions har i mere end 40 år leveret mission-kritiske softwareløsninger til danske og internationale lufthavne og air navigation service providers.

Udvikling: ● EBITDA ● EBIT



Trusted

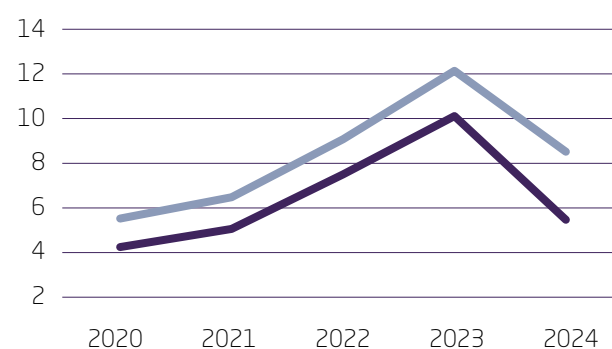
Ny fastlagt strategi for fremtiden

Highlights

- Fald i resultat før finansielle poster (EBIT) på 5 mio. kr. til 5,1 mio. kr.
- Stigning i omsætning på baggrund af vækst i OEM-segmentet samt SaS.
- Ny strategiperiode skal tage Trusted A/S til nyt niveau i 2025 og årene frem.

Trusted tilbyder cloudbaseret overvågning og sporing af aktiver gennem den mest robuste sporingssenhed på markedet, som giver indsigt, optimering og sikkerhed.

Udvikling: ● EBITDA ● EBIT



Best Green

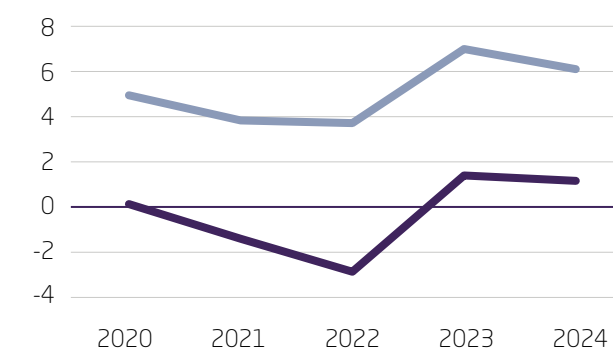
Stigende antal af kunder og fortsat høj indtjening

Highlights

- Høj indtjening i resultat før afskrivninger (EBITDA) på 6,1 mio. kr.
- Rentabiliteten er positiv påvirket af aftaler, der mitigerer følsomhed for udsving i elpriser.
- En stor stigning i udskiftning af gas- og oliefyrt til varmepumper forventes at forbedre omsætning og resultat før finansielle poster (EBIT) i 2025.

Best Green tilbyder varme på abonnement til private, erhverv og kommuner i hele Danmark. Best Green finansierer, ejer og driver et varmepumpeanlæg hos kunderne, som afregnes for den mængde varme, de bruger samt et årligt abonnement.

Udvikling: ● EBITDA ● EBIT



Virksomhedsportefølje - fortsat

TADAA!

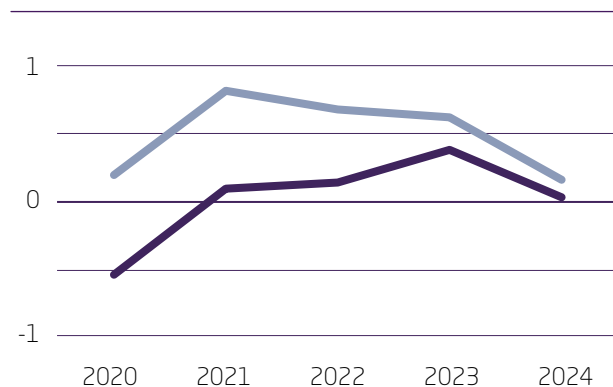
Mindre aktivitet i delebilsbranchen

Highlights

- Fald i resultat før finansielle poster (EBIT) på 0,3 mio. kr. i forhold til 2023.
- Fald i brugen af delebiler.
- Positiv drift i 2024 på trods heraf.

TADAA! udbreder delebiler i eget navn og som underleverandør til flådejere og delebilsoperatører. Fundamentet for forretningen er den egenudviklede mobilitetsplatform, som gør det muligt at kommunikere med biler via en app til smartphones.

Udvikling: • EBITDA • EBIT



TAGARNO

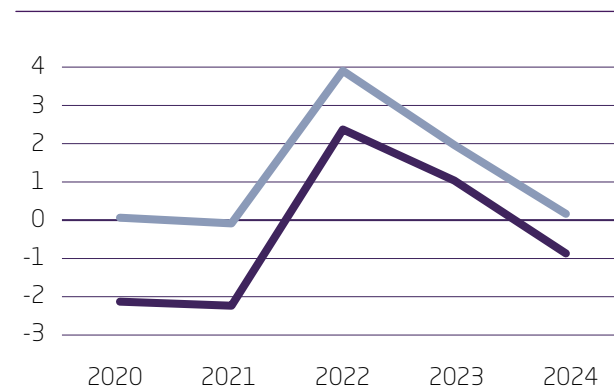
Stor forventning til nyudviklet mikroskop med 4K kamera

Highlights

- Fald i resultat før finansielle poster (EBIT) på 1,8 mio. kr. i forhold til 2023.
- Fortsat fokus på ekspansion i USA med drift via eget datterselskab.
- Forventes i 2025 at forbedre omsætning samt resultatet før finansielle poster (EBIT) med afsæt i nyt revolutionerende mikroskop med 4K kamera.

TAGARNO kombinerer kamerateknologi, høj kvalitet, design og applikationer i integrerede forstørrelsesløsninger til gavn for brugere på flere end 50 geografiske markeder.

Udvikling: • EBITDA • EBIT



Hydrive

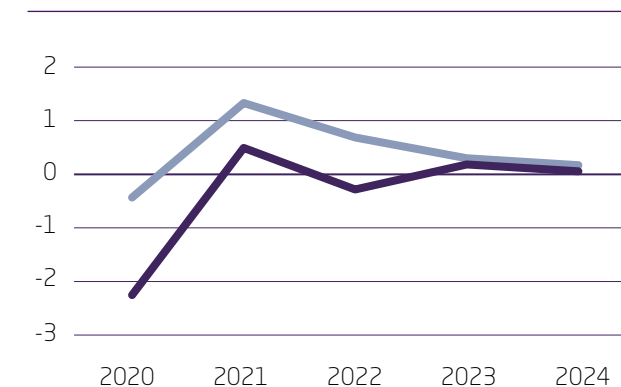
Optimerer brændstofforbrug og formindsker udledning af skadelige stoffer

Highlights

- Fald i resultat før finansielle poster (EBIT) på 0,1 mio. kr. i forhold til 2023.
- Grønt fokus med reducere af skadelige stoffer og mindre brændstofforbrug ved brug af brint.
- Vil i 2025 følge markedsudviklingen og vækste gennem partnerskaber.

Hydrive tilbyder bæredygtig rens af forbrændingsmotorer ved brug af brint og uden brug af kemikalier. Herved reduceres udledningen af skadelige partikler, da dele af den skadelige sod i motoren fjernes.

Udvikling: • EBITDA • EBIT





Kapitalforvaltning

Positivt år på kapitalmarkederne og tocifret procent i afkast.

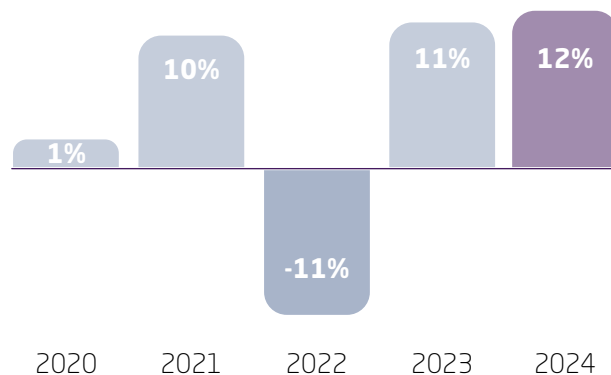
Vi investerer i værdipapirer og obligationer for at opnå den bedst mulige forrentning på langt sigt, i takt med foreningens risiko er på mindst mulige niveau for permanente tab.

Kapitalforvaltningen resulterede i et afkast på 12% og 34 mio. kr. i forhold til 2023, hvor afkastet var 11% og 32 mio. kr. Det er væsentligt over den strategiske afkastmålsætning på 5-6% om året.

Ved udgangen af 2024 var 348 mio. kr. under forvaltning i værdipapirer og obligationer.

Fremover bliver den væsentligste opgave for kapitalforvaltningen i Insero Horsens en delvis omlægning af forvaltningen, hvor en andel af midlerne allokeres under et nyt mandat med en højere afkastmålsætning og en længere tidshorisont.

Årligt afkast fra kapitalforvaltning





Et aktivt
og mangfoldigt
lokalområde

Et aktivt og mangfoldigt lokalområde

Vi støtter inspirerende sports- og kulturaktiviteter.

Insero Horsens' lokalområde er blandt andet kendetegnet ved at have mange fantastiske kultur- og sportstilbud.

Vi støttede i 2024 en lang række foreninger og initiativer, der alle er kendetegnet ved, at de gør en forskel for lokalområdet.

I alt fik 58 sports- og kulturtilbud støtte for sammenlagt 3,6 mio. kr.

Svømmeklub får nye digitale muligheder under vand

Horsens Svømmeklub modtog i 2024 en bevilling til nye under-vandskameraer - en støtte der giver helt nye digitale muligheder for klubbens medlemmer.

De avancerede kameraer gør det muligt at filme og dermed dokumentere svømmerne under vandoverfladen, hvilket kan give svømmere et nyt perspektiv på deres træning og præstationer i vandet, og ligeledes fungere som et værdifuldt redskab til sportsanalyse og talentudvikling.

Det bliver spændende at følge med på sidelinjen og se, hvordan disse innovative redskaber kan være med til at løfte Horsens Svømmeklub og faciliteterne i Forum Horsens til næste niveau.

Danmarks bedste juniorer dyster i Juelsminde

I september var Juelsminde Sejlklub vært for Dansk Sejlunions Ungdoms DM, hvor over 200 unge sejlere dystede i 230 joller på havet omkring Juelsminde.

Arrangementet samlede unge talenter fra hele landet i alderen 12-18 år, som konkurrerede i syv forskellige bådklasser. Samtidig blev havnen fyldt med besøgende, der oplevede det livlige sejlsportsmiljø.

Med støtte fra blandt andre Insero Horsens skabte Juelsminde Sejlklub rammerne for et stort og prestigefyldt mesterskab. Eventen fremmede ikke kun sejlsporten, men styrkede også fællesskabet og engagementet blandt de unge sejlere.

LÆSI! efterårets store kulturfestival

Til efterårets LÆSI! festival er missionen at skabe flere læsefællesskaber for børn og unge i Horsens kommune. Festivalen bød på tre uger med inspirerende kulturoplevelser for skoler og familier, hvor børn og unge kunne synge, lege, læse, lytte, skrive og tegne. Næsten 2300 børn, unge og familier deltog i dette års festival.

Vi er glade for at støtte op om fritidsaktiviteterne i LÆSI!, der spiller en vigtig rolle i at forbinde børn og familier gennem den fælles glæde ved litteraturens universer. Ved at fremme læsefællesskaber investerer vi i at styrke det sociale og kulturelle fællesskab i Horsens.





Inspirerende
og nytænkende
læring

Inspirerende og nytænkende læring

Vi udvikler børn og unges kompetencer inden for naturvidenskab og teknologi.

Fremtiden og de udfordringer, vi skal løse, kalder på både viden og praktiske kompetencer. I Insero Horsens har vi særligt fokus på naturvidenskab og teknologi, og vi støtter projekter, der understøtter interessen for naturfag, engineering, teknologi og entreprenørskab i området mellem Horsens, Hedensted, Endelave og Vejle.

Insero Horsens har gennem årene udviklet en række gratis tilbud til børn og unge i dagtilbud, grundskoler og på ungdomsuddannelser i lokalområdet.

I løbet af 2024 har vi bidraget til 10 naturfaglige projekter på lokale skoler og institutioner med sammenlagt 5 mio. kroner.

Trivsel i en digital verden

Skærm-Oplyst er Insero Horsens' nye projekt, hvor vi tager fat på en af tidens store udfordringer: Børn og unges trivsel i en digital verden, hvor teknologi og skærmbrug er blevet en fast del af hverdagen - både individuelt og i fællesskab.

Hos Insero Horsens ser vi det som en vigtig opgave at styrke den digitale dannelse, for vi tror på, at fremtidens trivsel og fællesskaber afhænger af evnen til at balancere teknologiske muligheder med menneskelige værdier.

Ved at sætte trivsel i centrum ønsker vi at skabe en mere oplyst og balanceret digital kultur, hvor børn og unge - med støtte fra deres omgivelser - kan navigere trygt og kompetent i deres digitale liv.

Skærm-Oplyst kommer til at præge lokalområdet i de kommende år.

Eksperimenterende læring i naturfag

STEAM Sprinter er et populært tilbud til lokale skoler, der vækker interessen for naturfag gennem eksperimenterende undervisning og brug af ny teknologi. Forløbene giver ikke kun eleverne nye kompetencer, men også lærerne inspiration og nye ideer, da de deltager som en del af undervisningen.

Siden opstarten har cirka 3.800 elever deltaget, og alene i 2024 gennemførte 1.800 elever et STEAM Sprinter-forløb. Undervisningen er kort og intensiv, Insero Horsens sørger for alt udstyr, mens lærerne deltager på sidelinjen. Forløbene er bygget op omkring den praktiske 'engineering-design-model' og tilpasses skolernes faglige mål for at sikre relevans og forankring.



Opdag naturens skjulte verdener

Hedensted Kommune modtog i 2024 en bevilling til nyt udstyr, der styrker den naturfaglige undervisning på tværs af skoler og andre undervisningsmiljøer. Bevillingen omfatter avancerede mikroskoper, termiske kikkerter og vildtkameraer, som gør undervisningen mere eksperimentel og feltbaseret.

Det nye udstyr giver mulighed for at udforske både mikro- og makroverdenen - fra detaljerede observationer med mikroskoper til spændende feltarbejde med vildtkameraer. Udstyret gør undervisningen mere varieret og bringer naturvidenskaben tættere på elever og deltagere gennem praktiske og interaktive oplevelser.





Innovation
i øjenhøjde

Innovation i øjenhøjde

Vi bidrager til at skabe bæredygtige løsninger for fremtiden.

Insero Horsens investerer aktivt i at videreudvikle det lokale erhvervsliv, højne vidensniveauet og lægge et ekstra lag på evnen til at innovere.

Vi har gennem årene været med til at fostre flere innovative virksomheder og forretningskoncepter. Derfor ligger udvikling dybt i vores DNA, ligesom innovation, nytænkning og forskning står højt på listen over projekter, vi støtter. Ved at styrke de innovative kompetencer og opbygge ny viden inden for energi og kommunikationsteknologi, kan vi bidrage til udviklingen af fremtidens løsninger.

Styrkelse af innovationshøjden inden for bygge- og konstruktionsindustrien

Verden står overfor massive klimamæssige udfordringer, og vi har i 2024 fortsat vores fokus på at skabe stærke udviklingsmiljøer og partnerskaber, der kan gøre en forskel i praksis. Det gør vi blandt andet i samarbejde med VIA University College, som vi driver Construction Center Denmark med. Videreudvikling af innovationsmiljøet i Construction Centre Denmark vil være et af emnerne, der har fokus i 2025.

Construction Centre Denmark spiller en vigtig rolle i udviklingen af stærke innovationsmiljøer og lokal erhvervsudvikling - og styrker samtidig Horsens og omegn. Dette er muligt gennem et tæt samarbejde med blandt andre Horsens Kommune, lokale virksomheder, iværksættere og uddannelsesinstitutioner.

I 2024 fik tre innovative projekter støtte for sammenlagt 89 tkr.

Blue Green Innovation Challenge

Kreativiteten blomstre, når eksperter, studerende, virksomheder og organisationer, med støtte fra blandt andre Insero Horsens, mødes til BlueGreen Innovation Challenge 2024 på VIA University College i Horsens. Over to dage arbejder deltagerne intensivt på at løse nogle af de største blå og grønne udfordringer gennem en innovativ hackathon.

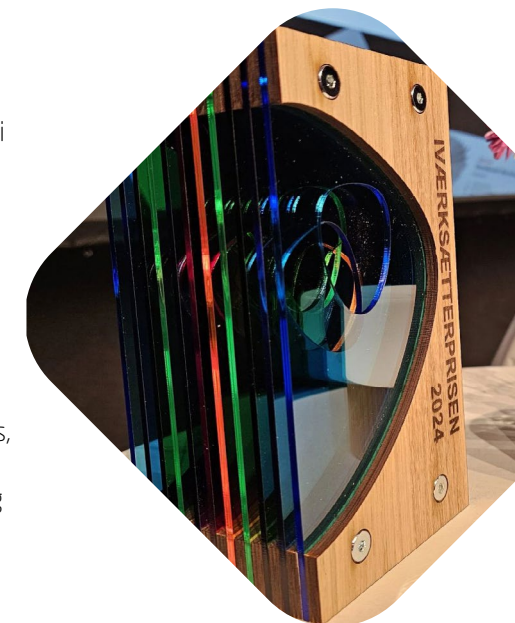
Eventet samler hele værdikæden - fra myndigheder og forskere til virksomheder og rådgivere - for at udvikle konkrete løsninger på miljøudfordringer som vandhåndtering, energiforvaltning og cirkulær økonomi. Deltagerne arbejder med cases inden for genanvendelse, naturbaserede løsninger og ressourceeffektivisering, hvor tværfagligt samarbejde skaber grobund for nye idéer med potentiale til både lokal og global implementering.

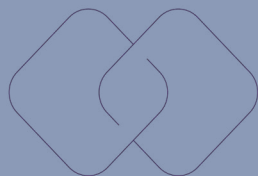
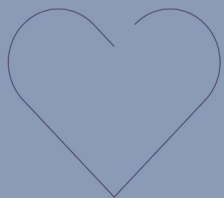


Iværksætterdøgnet

I november samles iværksættere og erhvervsfolk i Horsens Kommune til Iværksætterdøgnet 2024, en dag fyldt med netværk, inspiration og videndeling.

Arrangeret af Business Horsens byder dagen på oplæg, sparring og iværksætterhistorier. For første gang uddeles Iværksætterprisen, sponsoreret af Insero Horsens - en pris der hylder virksomheder under fem år med adresse i Horsens, som viser kreativitet, bæredygtighed og socialt ansvar - kvaliteter, der understøtter innovation og fremtidig vækst i lokalområdet.





Fremgangs-
og væremåde



Fremgangs- og væremåde

Et klart og fællesforankret værdi-, ledelses- og identitetsgrundlag.

Hos Insero Horsens har vi sat ord på vores værdier.

Vi er ordentlige

Vi er en forening, som mange i lokalområdet føler et nært ejerskab til. Den tillid skal vi forvalte med ansvar. Vores adfærd er derfor kendetegnet ved ordentlighed og respekt for omverdenen.

Vi sikrer en effektiv arbejdsdeling og et godt klima mellem repræsentantskab, bestyrelse og administration, og vi kommunikerer åbent om vores aktiviteter og prioriteringer.

Vi er nysgerrige

Vi ønsker at udvikle os i takt med vores omverden og er derfor åbne for input, fornyelse og dialog. Vi lytter til vores målgrupper, også hvis de er kritiske.

Viljen til at søge nye løsninger er gennemgående på tværs af vores aktiviteter. Derfor er vi også nysgerrige på nye teknologier og nye måder at løse kendte udfordringer på.

Vi gør os umage

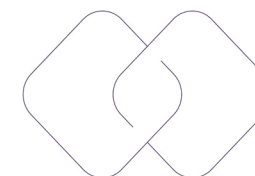
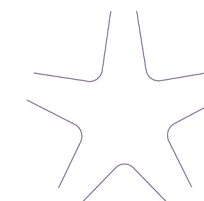
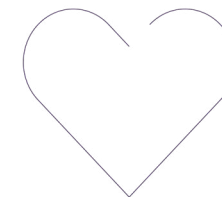
Vi tror på værdien i at gøre os umage, og vi stræber efter at udfordre det eksisterende, så vi når de bedste resultater.

I mødet med samarbejdspartnere og omgivelser er vi opsøgende og ønsker at bidrage med mere end det umiddelbart forventede.

Vi prioriterer fællesskabet

Vi lægger vægt på, at vores indsats skal skabe glæde og værdi for mange. Derfor har aktiviteter, som fremmer fællesskaber, en særlig prioritet for os.

Vi støtter udviklingen i foreninger, klubber eller lokale projekter, hvor mennesker i fællesskab gør vores område mere attraktivt at bo eller arbejde i.





A scenic landscape photograph showing a large body of water (a lake or reservoir) in the center. The foreground is dominated by dense green trees. In the middle ground, a town with various buildings is visible, including a prominent red-roofed building. The background shows rolling hills under a blue sky with scattered white clouds. Overlaid on the image are several semi-transparent, light blue geometric shapes (hexagons and pentagons) and a dark purple hexagon containing the text 'Risk Management'.

Risk Management



Risk Management

Vores målsætning er, at vores investeringer har balance mellem afkast og risiko, som understøtter formålet med Insero Horsens.

Generelle risici

Insero Horsens' formål, der omfatter investering af risikovillig kapital i små og mellemstore virksomheder, er præget af mange muligheder såvel som risici.

Insero Horsens ønsker at investere i små og mellemstore virksomheder, som har et vækstpotentiale. Det geografiske fokus er i Horsens, Hedensted og Vejle kommuner.

Insero Horsens har historisk set foretaget en række investeringer i små og mellemstore virksomheder med vækstpotentiale. Det giver mulighed for at realisere gevinster samt skabe ny viden og nye arbejdspladser. Det medfører dog også en generel risiko for, at nogle af virksomhederne over tid ikke kan videreføres i den oprindelige form eller helt må afvikles. En sådan afvikling kan medføre, at Insero Horsens vil realisere et tab på investeringen.

Finansielle risici

Insero Horsens' kapitalforvaltning er baseret på en forholdsvis konservativ risikoprofil. Porteføljens risici er

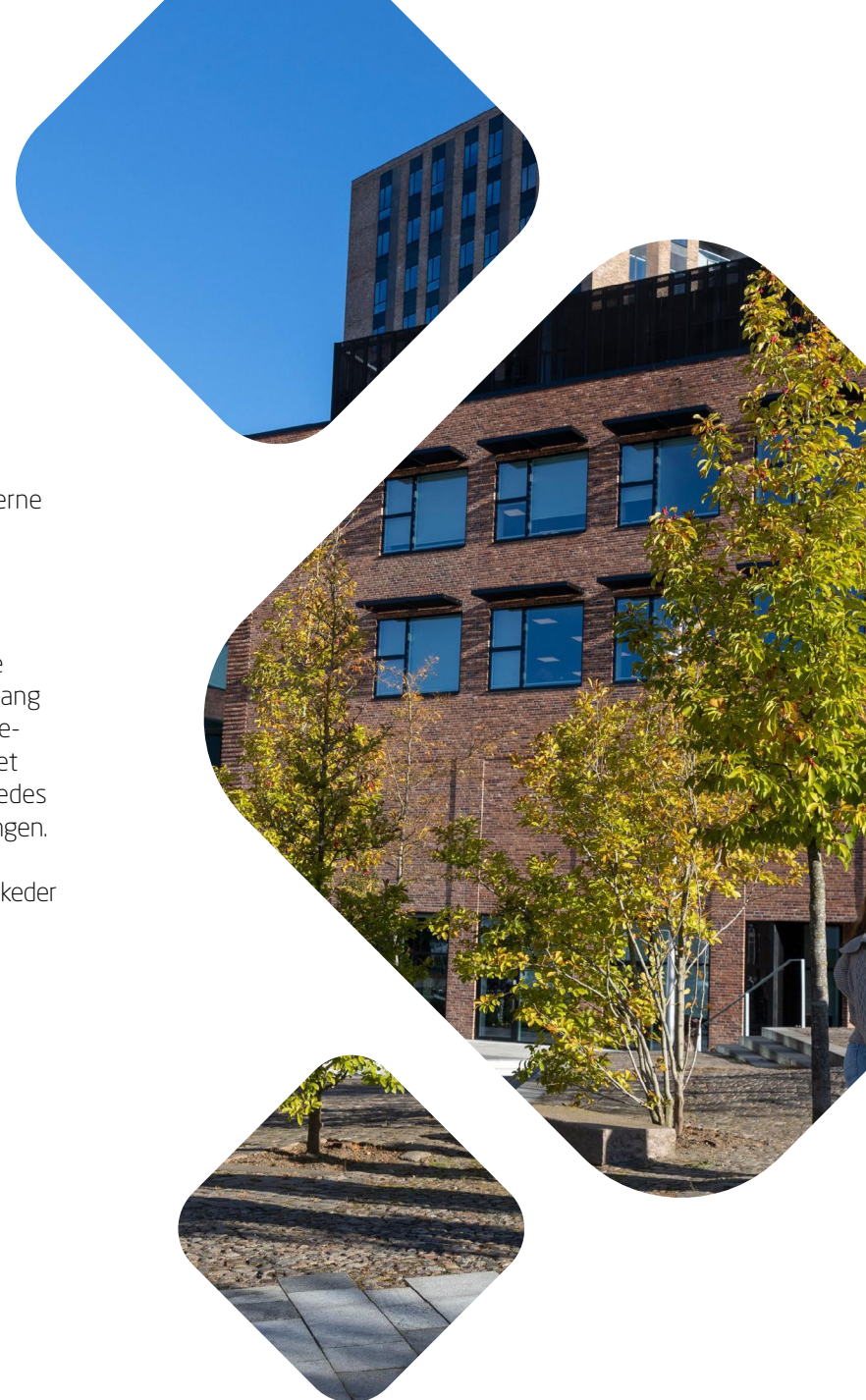
søgt begrænset gennem spredning af investeringerne og en påpasselig tilgang.

Insero Horsens har defineret mål for, hvor risikable investeringerne må være og overvåger løbende, at rammerne overholdes. Insero Horsens forventer de fleste år et positivt afkast, der matcher en mellemlang investeringshorisont. Dermed kan der ligeledes forekomme år, hvor afkastet heraf ikke bliver som ventet eller bliver negativt. Insero Horsens afdækker ligeledes risikoen mellem valutaer i forbindelse med risikostyringen.

Grundet den generelle udvikling på de finansielle markeder i 2024 har Insero Horsens haft et positivt afkast.

Kredit risici

Koncernens kreditrisici er begrænsede i forhold til balancens størrelse.





Årsregnskab



Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2024	2023	2024	2023
Nettoomsætning		117.574	123.104	1.000	1.200
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		7.618	5.667	0	0
Andre driftsindtægter		1.921	417	32	19
Vareforbrug		-32.043	-36.030	0	0
Andre eksterne omkostninger		-14.155	-13.400	-1.706	-2.501
Bruttoresultat		80.915	79.758	-674	-1.282
Personaleomkostninger	4	-52.694	-50.803	-5.945	-7.713
Resultat før afskrivninger		28.221	28.955	-6.619	-8.995
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	8, 9	-12.309	-11.224	0	0
Andre driftsomkostninger		-255	-703	0	0
Resultat af ordinær drift		15.657	17.028	-6.619	-8.995
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	22.638	16.238
Andel af resultat i kapitalinteresser		0	803	0	803
Resultat før finansielle poster		15.657	17.831	16.019	8.046
Finansielle indtægter	5	34.598	32.441	34.171	32.668
Finansielle omkostninger	6	-2.883	-3.103	-158	-184
Resultat før skat		47.372	47.169	50.032	40.530



Resultatopgørelse - fortsat

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2024	2023	2024	2023
Resultat før skat		47.372	47.169	50.032	40.530
Skat af årets resultat	7	4.155	-1.304	0	0
Koncernens resultat		51.527	45.865	50.032	40.530
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	16	-1.495	-5.335	0	0
Årets resultat efter minoritetsinteressernes andel		50.032	40.530	50.032	40.530

Resultatdisponering

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2024	2023	2024	2023
<i>Bevillinger</i>					
Tilbageførte/reguleringer af bevillinger		-306	-252	-306	-252
Fritidsliv og fællesskaber		3.645	2.988	3.645	2.988
Uddannelse		5.187	1.394	5.187	1.394
Innovation og partnerskaber		88	0	88	0
Bevillinger i alt		8.614	4.130	8.614	4.130
Overført resultat til egenkapital		41.418	36.400	41.418	36.400
Årets resultat efter minoritetsinteressernes andel		50.032	40.530	50.032	40.530



Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2024	2023	2024	2023
AKTIVER					
<i>Anlægsaktiver</i>					
<i>Immaterielle anlægsaktiver</i>					
	8				
Koncerngoodwill		0	0	0	0
Udviklingsprojekter		18.100	13.473	0	0
Licenser, brugerrettigheder og software		0	43	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt		18.100	13.516	0	0
<i>Materielle anlægsaktiver</i>					
	9				
Grunde og bygninger		141.326	142.476	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		131	138	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		35.243	38.263	0	0
Materielle anlægsaktiver i alt		176.700	180.877	0	0
<i>Finansielle anlægsaktiver</i>					
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	157.244	131.838
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	0	0	0	0
Deposita	12	564	487	0	0
Lån til dattervirksomheder	13	0	0	2.707	20.746
Finansielle anlægsaktiver i alt		564	487	159.951	152.584
Anlægsaktiver i alt		195.364	194.880	159.951	152.584



Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2024	2023	2024	2023
AKTIVER - fortsat					
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Fremstillede varer og handelsvarer		18.375	20.833	0	0
Varebeholdninger i alt		18.375	20.833	0	0
Tilgodehavender					
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		0	0	2.611	472
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.375	21.369	5	2
Tilgodehavende selskabsskat		360	1.200	0	0
Udskudte skatteaktiver	14,18	6.735	21	0	0
Andre tilgodehavender		2.325	3.670	1.436	932
Igangværende arbejder for fremmed regning		4.876	4.086	0	0
Periodeafgrænsningsposter	15	3.161	2.057	337	273
Tilgodehavender i alt		34.832	32.403	4.389	1.679
Værdipapirer	16, 29, 30	348.158	331.824	348.158	331.824
Likvide beholdninger		19.726	16.282	1.663	2.579
Omsætningsaktiver i alt		421.091	401.342	354.210	336.082
AKTIVER I ALT		616.455	596.222	514.161	488.666



Balance

		Koncern		Moderforening	
tkr.	Note	2024	2023	2024	2023
PASSIVER					
Egenkapital					
Reserver		308.227	298.111	308.227	298.111
Overført resultat		186.843	177.374	186.843	177.384
Insero Horsens’ andel af egenkapital		495.070	475.495	495.070	475.495
Minoritetsinteresser	17	15.915	20.492	0	0
Egenkapital i alt		510.985	495.987	495.070	475.495
Hensatte forpligtelser					
Udskudt skat	14, 18	3.360	1.663	0	0
Andre hensatte forpligtelser	19	2.503	2.904	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		5.863	4.567	0	0
Gældsforpligtelser					
Langfristede gældsforpligtelser	20				
Deposita		1.480	1.327	0	0
Anden gæld		696	1.845	0	0
Gæld til kredit- og realkreditinstitutter		3.796	5.485	0	0
Periodeafgrænsningsposter		7.868	7.543	0	0
Langsigtede gældsforpligtelser i alt		13.840	7.330	0	0



Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderforening	
		2024	2023	2024	2023
PASSIVER - fortsat					
<i>Kortfristede gældsforpligtelser</i>					
Kortfristet del af langfristet gæld	20	2.750	3.250	0	0
Bevilgede, endnu ikke udbetalte, bevillinger	21	11.556	10.117	11.556	10.117
Gæld til kreditinstitutter		40.576	38.303	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.119	12.149	1.073	984
Leverandørgæld til dattervirksomheder		0	0	1.870	1.661
Periodeafgrænsningsposter	22	10.888	9.135	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		0	273	0	0
Afledte finansielle instrumenter	29, 30	4.418	0	4.418	0
Anden gæld		4.460	6.241	174	409
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		85.767	87.011	19.091	13.171
Gældsforpligtelser i alt		99.607	95.668	19.091	13.171
PASSIVER I ALT		616.455	596.222	514.161	488.666
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.	23				
Nærtstående parter	24				
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	25				



Egenkapitalopgørelse

tkr.	Koncern			
	Reserver*	Overført resultat	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	298.111	177.384	20.492	495.987
Overført resultat	0	41.418	-1.494	39.924
Regulering af goodwill ved køb og salg af minoriteter	0	-21.843	-3.083	-24.926
Regulering af reserver	10.116	-10.116	0	0
Egenkapital 31. december 2024	308.227	186.843	15.915	510.985

tkr.	Moderforening		
	Reserver*	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	298.111	177.384	475.495
Overført resultat	0	41.418	41.418
Regulering af goodwill ved køb og salg af minoriteter	0	-21.843	-21.843
Regulering af reserver	10.116	-10.116	0
Egenkapital 31. december 2024	308.227	186.843	495.070

* Jævnfør vedtægternes §3, opgøres reserven ud fra at Insero Horsens har en soliditetsgrad på minimum 50%, og at Insero Horsens' aktiver består af minimum 100.000 tkr. i likvide midler og/eller letomsættelige værdipapirer. Soliditetsgraden udregnes som Insero Horsens koncernens egenkapital divideret med Insero Horsens koncernens samlede aktiver.

De samlede aktiver for Insero Horsens koncernen udgør 616.455 tkr, hvoraf en soliditetsgrad på 50% i alt udgør 308.227 tkr., hvilket er den samlede reserve pr. 31. december 2024.



Pengestrømsopgørelse

		Koncern	
tkr.	Note	2024	2023
Resultat efter skat		50.032	40.530
Reguleringer	26	-21.274	-17.354
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital		28.758	23.176
Ændring i driftskapital	27	15.271	-1.214
Pengestrøm fra primær drift		44.029	21.962
Bevillinger		-7.175	-7.354
Renteindtægter, modtaget		34.599	32.441
Renteomkostninger og kursreguleringer		-2.883	-3.103
Betalt/modtaget skat		460	-2.612
Pengestrøm fra ordinær drift		69.030	41.334
Pengestrøm fra driftsaktiviteten		69.030	41.334
Køb af materielle anlægsaktiver		-4.713	-6.156
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-8.834	-8.212
Køb af finansielle anlægsaktiver		-26.719	0
Salg af finansielle anlægsaktiver		0	800
Pengestrøm fra investeringsaktiviteten		-40.266	-13.568
Forøgelse/reduktion af gæld til kreditinstitutter og øvrige lån		-8.985	-1.302
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten		-8.985	-1.302
Årets pengestrøm		19.779	26.464
Likvider, primo		348.105	321.641
Likvider, ultimo	28	367.884	348.105

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige bestanddele.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Insero Horsens for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse mellemstor C-virksomhed.

Der er foretaget enkelte reklassifikationer i sammenligningstillene. Reklassifikationerne har alene præsentationsmæssig betydning og påvirker ikke resultatopgørelsen.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Insero Horsens, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Insero Horsens, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hvert enkelt regnskabsselement nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges,

og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Udarbejdelsen af årsrapporten forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger omkring fremtidige forhold, der har væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser.

Ledelsens anvendte skøn og vurderinger er baseret på forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede fremtidige begivenheder eller omstændigheder kan opstå.

Insero Horsens' formål er yderligere at støtte energi-relaterede formål i det tidligere Insero Horsens' forsyningsområde. Investeringer med uddelingsselement er i årsregnskabet omkostningsført i resultatopgørelsen, idet vedtægterne bemyndiger bestyrelsen til at træffe

beslutning om anvendelse af midler i overensstemmelse med Insero Horsens' formål. Direktionen træffer tillige beslutninger om anvendelse af midler efter rammer og retningslinjer, der er godkendt af bestyrelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderforeningen Insero Horsens samt dattervirksomheder, hvori Insero Horsens direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede

Noter

resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultat-opgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under moderforeningens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Erhvervelse og afhændelse af minoritetsandele

Ændringer i moderforeningens ejerandele i dattervirksomheder, som ikke medfører opnåelse eller ophør af kontrol, behandles som en egenkapitaltransaktion. Forskellen mellem transaktionens vederlag og den regnskabsmæssige værdi heraf allokeres til moderforeningens andel af egenkapitalen. Der sker således hverken indregning af gevinst/tab ved salg af ejerandele eller indregning af yderligere goodwill ved køb af yderligere ejerandele.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender eller anden gæld i balancen. Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Noter

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Nettoomsætningen indregnes, når færdiggørelsesgraden og de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakter, offentlig støttede projekter samt bevillinger, på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Færdiggørelsesgraden opgøres med udgangspunkt i forbrugte timer i forhold til seneste timeestimat.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter vareforbrug, løn og gager, og andre interne omkostninger, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede anlægsaktiver

Andre driftsindtægter

Andre indtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

Vareforbrug

Posten indeholder omkostninger relateret til offentlige støttede projekter og bevillinger, herunder materialer, omkostninger til eksterne ydelser samt udlæg og rejseomkostninger. Endvidere indeholder posten direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, samt ændring i lager af færdigvarer og varer under fremstilling.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter ejendoms-, kontor- og konsulentomkostninger og øvrige omkostninger.

Personaleomkostninger

Omfatter lønninger, bonus, vederlag til bestyrelses- og repræsentantskabs-medlemmer og andre vederlag, pension og øvrige sociale omkostninger m.v. til personale og ledelse.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundære karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat og efter forholdsmæssig eliminering af intern avance/ tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter

Finansielle indtægter omfatter obligationsrenter, renter af indestående i kreditinstitutter, udbytte af aktier og gevinster ved kursreguleringer af aktier og obligationer. Kursreguleringer omfatter såvel realiserede som urealiserede gevinster.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger omfatter rentekomkostninger til kreditinstitutter, gældsbreve, gebyrer m.v. af direkte omkostninger i forbindelse med erhvervelse og administration af værdipapirbeholdning samt tab ved kursreguleringer. Kursreguleringer på obligationer og aktier omfatter såvel realiserede som urealiserede tab.

Bevillinger

Bevillinger resultatdisponeres i resultatopgørelsen i det år, hvori Insero Horsens påtager sig forpligtelsen over for tredjemand (den begunstigede).

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Noter

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes. Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen,

måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år og overstiger ikke 20 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Særlige forudsætninger for indregning og måling er oplyst under note 8.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget udgøres af kostprisen med fradrag af eventuel forventet rest-værdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkost-

ninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid og eventuelle restværdier, baseret på følgende vurdering:

Kategori	Brugstider	Restværdi i %
Bygninger	30-50 år	50 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-12 år	0-10 %
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år	0 %

Der afskrives ikke på grunde. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Noter

Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser m.v.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode, der anses som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholds-mæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderforeningens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi samt individuel yderligere nedskrivning. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang moderforeningen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Negativ goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Negativ goodwill afskrives over 3 år.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter aktier og andre ejerandele i fællesejede virksomheder, hvor den samlede ejerandel udgør mindre end 20 %. Disse ejerandele måles til kostpris.

Eventuelle værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under posten finansielle indtægter og omkostninger.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger på tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Noter

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre finansielle indtægter og andre finansielle omkostninger.

Egenkapital

Reserver

Reserven opgøres, ud fra Insero Horsens vedtægter §3, ud fra at Insero Horsens har en soliditetsgrad på minimum 50%, og at Insero Horsens' aktiver består af minimum 100.000 tkr. i likvide midler og/eller letom-sættelige værdipapirer. Soliditetsgraden udregnes som Insero Horsens koncernens egenkapital divideret med Insero Horsens koncernens samlede aktiver.

Selskabsskat og udskudt skat

EHNH A/S hæfter som administrationsselskab for koncernvirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med koncernvirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil de forventes at blive an-

vendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på en entreprisekontrakt, indregnes det samlede forventede tab på entreprenen som en hensat forpligtelse.

Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter, kreditinstitutter m.fl. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Noter

Forskellen mellem modtaget provenu og nominel værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Endnu ikke udbetalte bevillinger

Endnu ikke udbetalte bevillinger indgår i balancen under kortfristet gæld.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1

Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2

Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelses-

metoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3

Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder, og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Der udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for moderforeningen, idet moderforeningens pengestrømme er indeholdt i koncernen.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante

driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til deltagerne.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

Nøgletal er som udgangspunkt beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansforenings seneste version af "anbefalinger og nøgletal". Som følge af Insero Horsens særlige strategiske grundlag, er det ikke fundet relevant at beregne alle "normale" nøgletal som f.eks. overskudsgrad, afkastkrav m.v.



Noter

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat til analyseformål} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$

2. Regnskabsmæssige skøn og usikkerheder i koncern- og årsregnskabet

Udviklingsprojekter

Indregning af udviklingsprojekter forudsætter, at ledelsen foretager en række skøn og vurderinger af fremtidige forhold, der har en væsentlig indflydelse på den regnskabsmæssige værdi. Måling af udviklingsprojekterne afhænger i væsentlig grad af det fremtidige indtjeningspotentiale. Der er sandsynlighed for at det fremtidige indtjeningspotentiale afviger fra det forventede.

3. Supplerende oplysninger vedr. eliminerings af bevillinger

Bevillinger behandles regnskabsmæssigt under resultatdisponeringen i resultatopgørelsen. Insero Horsens' datterselskaber ansøger og modtager bevillinger på linje med andre selskaber, der ansøger om bevillinger inden for Insero Horsens vedtægter.

Som følge heraf er der ikke i koncernregnskabet foretaget eliminering af de koncerninterne bevillinger i resultatopgørelsen. I nettoomsætningen er indregnet koncerninternebevillinger på i alt 1.541 tkr.



Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2024	2023	2024	2023
4. Personaleomkostninger				
Løn, vederlag og honorar	46.090	44.563	5.009	6.351
Pension	3.296	3.107	275	207
Andre omkostninger til social sikring	550	506	30	31
Andre personaleomkostninger	2.758	2.627	631	1.124
Personaleomkostninger i alt	52.694	50.803	5.945	7.713
Vederlag til direktion og bestyrelse i alt	0	2.956	0	2.956
Vederlag til direktion i alt	1.928	0	1.928	0
Vederlag til bestyrelse i alt	600	0	600	0
Vederlag til repræsentantskab i alt	446	262	446	262
Gennemsnitlig antal medarbejdere omregnet til heltidsbeskæftigede	68	65	3	4
Det faktiske antal heltidsbeskæftigede pr. 31. december	65	68	3	4

Koncernen anvendte for regnskabsåret 2023 undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, og angiver beløbene samlet for to kategorier.



Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2024	2023	2024	2023
5. Finansielle indtægter				
Kapitalforvaltning og kursgevinster	33.815	31.958	33.815	31.958
Renteindtægter fra pengeinstitutter	237	215	0	2
Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	286	526
Andre finansielle indtægter	546	268	70	182
I alt	34.598	32.441	34.171	32.668
6. Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger	2.395	2.602	17	0
Andre finansielle omkostninger	488	501	141	184
I alt	2.883	3.103	158	184
7. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	-540	-741	0	0
Årets regulering af udskudt skat	5.065	-612	0	0
Regulering til tidligere år	-370	49	0	0
I alt	4.155	-1.304	0	0



Noter

tkr.	Koncern			
	Koncern goodwill	Udviklingsprojekter	Licenser, brugerrettigheder og software	I alt
8. Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris 1. januar 2024	15.560	57.809	7.007	80.376
Tilgang	0	8.834	0	8.834
Afgang	0	-6.735	-60	-6.795
Kostpris 31. december 2024	15.560	59.908	6.947	82.415
Ned- og afskrivninger 1. januar 2024	15.560	44.336	6.964	66.860
Afgang	0	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Årets afskrivninger	0	4.207	43	4.250
Tilbageførsel ved afgang	0	-6.735	-60	-6.795
Ned- og afskrivninger 31. december 2024	0	41.808	6.947	64.315
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	0	18.100	0	18.100
Afskrives over	5-10 år	3-5 år	3-5 år	

Noter

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Koncernens færdiggjorte udviklingsprojekter består primært af software- og IOT løsninger i koncernens datterselskaber. Løsningerne understøtter de enkelte datterselskabers primære forretningsområder og er medvirkende til at generere fremtidig indtjening.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på yderligere nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

For nærmere beskrivelse af de enkelte udviklingsprojekter, henvises til datterselskabernes årsrapporter. De færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives over 3-5 år.

Igangværende udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af nye løsninger, primært software i koncernens datterselskaber. Omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af eksterne konsulenter, interne omkostninger i form af lønninger og indirekte produktionsomkostninger.

Igangværende udviklingsprojekter forventes lanceret på markedet inden for en kortere årrække, hvilket naturligt varierer for de respektive datterselskaber.

Igangværende udviklingsprojekter skal medvirke til sikre fremtidige konkurrencemæssige fordele og indtjening for koncernens selskaber.

Nedskrivningstest

Det er ledelsen vurdering, at der ikke er indikationer på yderligere nedskrivningsbehov, på baggrund af forventet fremtidig indtjeningspotentiale.

tkr.	Moderforening	
	Licenser, brugerrettigheder og software	I alt
8. Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)		
Kostpris 1. januar 2024	4.814	4.814
Tilgang	0	0
Afgang	-60	-60
Kostpris 31. december 2024	4.754	4.754
Ned- og afskrivninger 1. januar 2024	4.814	4.814
Årets nedskrivninger	0	0
Årets afskrivninger	0	0
Tilbageførsel ved afgang	-60	-60
Ned- og afskrivninger 31. december 2024	4.754	4.754
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	0	0
Afskrives over	3-5 år	



Noter

tkr.	Koncern			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
9. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris 1. januar 2024	146.927	4.477	66.906	218.310
Tilgang	1.021	50	3.641	4.712
Afgang	0	0	-2.691	-2.691
Kostpris 31. december 2024	147.948	4.527	67.856	220.331
Ned- og afskrivninger 1. januar 2024	4.451	4.339	28.645	37.435
Årets nedskrivninger	0	0	-115	-115
Årets afskrivninger	2.171	57	5.944	8.172
Tilbageførsel ved afgang	0	0	-1.861	-1.861
Ned- og afskrivninger 31. december 2024	6.622	4.396	32.613	43.631
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	141.326	131	35.243	176.700
Afskrives over	30-50 år	3-10 år	3-12 år	



Noter

Moderforening

tkr.

9. Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Kostpris 1. januar 2024

110

110

Tilgang

0

0

Afgang

-20

-20

Kostpris 31. december 2024

90

90

Ned- og afskrivninger 1. januar 2024

110

110

Årets nedskrivninger

0

0

Årets afskrivninger

0

0

Tilbageførsel ved afgang

-20

-20

Ned- og afskrivninger 31. december 2024

90

90

Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024

0

0

Afskrives over

3-7 år



Noter

Moderforening

tkr.

2024

2023

10. Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 1. januar

216.909

216.909

Årets tilgang

23.162

0

Årets afgang

0

0

Kostpris 31. december

240.071

216.909

Værdireguleringer 1. januar

-85.071

-99.573

Værdireguleringer tidligere år

-384

-432

Regulering af goodwill ved køb og salg af minoriteter

-19.992

0

Årets resultat af dattervirksomheder

23.022

16.671

Udbytte

0

-1.737

Årets afgang

-402

0

Værdireguleringer 31. december

-82.827

-85.071

Goodwill 1. januar

15.559

15.559

Tilgang

0

0

Afgang

0

0

Kostpris 31. december

15.559

15.559



Noter

Moderforening

tkr.

2024

2023

10. Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Af- og nedskrivninger 1. januar

15.559

15.559

Årets af- og nedskrivninger

0

0

Af- og nedskrivninger 31. december

15.559

15.559

Goodwill 31. december

0

0

Regnskabsmæssig værdi 31. december

157.244

131.838

Goodwill afskrives over

5-10 år

5-10 år

Årets resultat af dattervirksomheder

22.638

16.238

Af- og nedskrivning af goodwill

0

0

I alt

22.638

16.238



Noter

	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Kapitalandele i dattervirksomheder pr. 31. december 2024: (fortsat)		
EHNH A/S	Horsens	100 %
Insero A/S	Horsens	100 %
Best Green ApS	Horsens	100 %
Best Green Erhverv ApS	Horsens	100 %
TADAA! ApS	Horsens	100 %
Insero Air Traffic Solutions A/S	Horsens	100 %
Insero Ejendomsselskab A/S	Horsens	100 %
Insero ISA A/S	Horsens	100 %
Hydrive Holding ApS	Horsens	51 %
Hydrive ApS	Hedensted	65 %
Tagarno Holding A/S	Horsens	53 %
Tagarno A/S	Horsens	100 %
Tagarno Inc. (USA)	Tampa, Florida	100 %
Trusted Holding ApS	Horsens	100 %
Trusted A/S	Silkeborg	62 %



Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2024	2023	2024	2023
11. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris 1. januar	750	750	750	750
Tilgang	0	0	0	0
Afgang	0	0	0	0
Kostpris 31. december	750	750	750	750
Værdireguleringer 1. januar	-750	-750	-750	-750
Værdireguleringer	0	0	0	0
Afgang	0	0	0	0
Værdireguleringer 31. december	-750	-750	-750	-750
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	0	0	0

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Horsens and Friends A/S	Horsens	4 %



Noter

tkr.	Koncern	
	Deposita	I alt
12. Deposita		
Kostpris 1. januar 2024	487	487
Tilgang	77	77
Afgang	0	0
Kostpris 31. december 2024	564	564
Ned- og afskrivninger 1. januar 2024	0	0
Årets nedskrivninger	0	0
Årets afskrivninger	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december 2024	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	564	564

13. Lån til dattervirksomheder

Moderforeningen har pr. 31. december 2024 ydet langfristede lån til dattervirksomheder med en regnskabsmæssig værdi på 2.707 tkr. (2023: 20.746 tkr.)

14. Udskudte skatteaktiver og -passiver

Koncernen har pr. 31. december 2024 indregnet skatteaktiver på i alt 6.735 tkr. og skattepassiver på i alt 3.360 tkr. Skatteaktiverne udgøres af fremførbare skattemæssige underskud.

Ledelsen har på baggrund af budgetterne frem til 2025 vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige underskud kan udnyttes.



Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2024	2023	2024	2023
15. Periodeafgrænsningsposter				
Forudbetalte omkostninger	3.161	2.057	337	273
Kostpris 31. december	3.161	2.057	337	273

16. Værdipapirer

Formuen under kapitalforvaltning var pr. 31. december 2024 placeret i følgende kategorier: Børsnoterede aktier (40,6%), Virksomhedsobligationer (29,4%), Emerging Markets obligationer (11,4%), Realkreditobligationer (13,1%), Private Debt (4,5%), Private Equity (0,3%), Infrastruktur (0,5%) og Kontant (0,2%).

tkr.	Koncern	
	2024	2023
17. Minoritetsinteresser		
Minoritetsinteresser 1. januar	20.492	18.359
Årets til- og afgang af minoritetsinteresser	-3.083	7.468
Andel af årets resultat	-1.494	-5.335
Minoritetsinteresser 31. december	15.915	20.492



Noter

	Koncern	Moderforening
tkr.	2024	2024
18. Udskudt skat		
Udskudt skat 1. januar	-1.642	0
Årets regulering af udskudt skat	5.065	0
Regulering tidligere år	-48	0
Udskudt skat 31. december	3.375	0
<i>Udskudt skat vedrører:</i>		
Immaterielle aktiver	-4.128	0
Materielle aktiver	-3.906	0
Hensatte forpligtelser	550	0
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	10.859	0
I alt	3.375	0
<i>Udskudt skat indregnes således i balancen:</i>		
Udskudte skatteaktiver	6.735	0
Udskudte skatteforpligtelser	-3.360	0
I alt	3.375	0



Noter

tkr.	Koncern		Moderforening	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
19. Andre hensatte forpligtelser				
Langfristede forpligtelser	2.503	2.904	0	0
Kortfristede forpligtelser	0	0	0	0
I alt	2.503	2.904	0	0

Andre hensatte forpligtelser omfatter omkostninger til reklamationer, kontraktlige forpligtelser samt garantiforpligtelser.

tkr.	Koncern		
	Gæld i alt 31/12 2024	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år
20. Langfristede gældsforpligtelser			
Deposita	1.480	0	1.480
Anden gæld	696	0	696
Gæld til kredit- og realkreditinstitutter	3.796	1.429	0
Periodeafgrænsningsposter	7.868	1.321	1.263
Saldo 31. december	13.840	2.750	3.439

tkr.	Koncern		Moderforening	
	2024	2023	2024	2023
21. Endnu ikke udbetalte bevillinger				
Saldo 1. januar	10.117	13.340	10.117	13.340
Tilbageførte bevillinger	-306	-252	-306	-252
Årets bevillinger	8.920	4.382	8.920	4.382
Udbetalt i året	-7.175	-7.353	-7.175	-7.353
Saldo 31. december	11.556	10.117	11.556	10.117

Noter

22. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser i koncernregnskabet udgør 10.888 tkr. (2023: 9.135 tkr.) og består af modtagne indbetalinger fra kunder, der først kan indtægtsføres i de efterfølgende regnskabsår.

23. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Koncern

Der er indgået leje- og leasingforpligtelser. Forpligtelser indtil udløb udgør 1.876 tkr. (2023: 3.384 tkr.)

Moder

Insero Horsens har givet betinget tilsagn om yderligere deltagelse i investeringer i kapitalinteresser og datter-virksomheder.

Der er indgået leje- og leasingforpligtelser. Forpligtelser indtil udløb udgør 136 tkr. (2023: 1.091 tkr.)

24. Nærtstående parter

Insero Horsens har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Insero Horsens' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter Insero Horsens' bestyrelse, repræsentantskab, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere Insero Horsens' dattervirksomheder samt kapitalinteresser.

Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på normale markedsvilkår.

25. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

Koncern

Trusted A/S har afgivet virksomhedspant med pant i tilgodehavende fra salg, driftsmidler, varelager og immaterielle anlægsaktiver. De omfattede aktiver har en regnskabsmæssig værdi på 28.047 tkr. pr. 31. december 2024 (2023: 28.810 tkr.). Virksomhedspantet andrager 1.200 tkr.

Tagarno A/S har afgivet virksomhedspant med sikkerhed i simple fordringer, varelager samt produktionsanlæg og driftsmidler. De omfattede aktiver har en regnskabsmæssig værdi på 7.335 tkr. pr. 31. december 2024 (2023: 14.873 tkr.). Virksomhedspantet andrager 12.000 tkr.

Tagarno har endvidere indgået leje- og leasingforpligtelser som udgør 845 tkr. (2023: 1.196 tkr.)

Best Green ApS har til sikkerhed for anden gæld stillet virksomhedspant, for 18.500 tkr. i selskabets aktiver. Den regnskabsmæssige værdi udgør 26.943 tkr. (2023: 31.483 tkr.)

Hydrive ApS har afgivet virksomhedspant med pant i tilgodehavende fra salg, driftsmidler, varelager og immateriale anlægsaktiver. Virksomhedspantet andrager 4.000 tkr. Den regnskabsmæssige værdi udgør 1.716 tkr. (2023: 1.476 tkr.)

Moder

Insero Horsens har over for Sydbank stillet pant i værdipapirdepot vedrørende lån i Insero Ejendomselskab A/S. Depotets værdi pr. 31. december 2024 udgør 330.502 tkr. (2023: 332.010 tkr.). Lånets regnskabsmæssige værdi udgør 37.701 tkr. pr. 31. december 2024 (2023: 33.528 tkr.)



Noter

tkr.	Koncern	
	2024	2023
26. Reguleringer		
Finansielle poster, netto	-31.716	-29.338
Af- og nedskrivning af immateriale og materielle anlægsaktiver	12.309	11.224
Andre reguleringer	-1.867	760
Reguleringer i alt	-21.274	-17.354

tkr.	Koncern	
	2024	2023
27. Ændring i driftskapital		
Varebeholdninger	2.457	-1.418
Tilgodehavender	-2.506	-3.294
Kortfristet gæld	15.320	3.498
Ændringer i driftskapital i alt	15.271	-1.214

tkr.	Koncern	
	2024	2023
28. Likvider		
Likvider, ultimo	19.726	16.282
Værdipapirer	348.158	331.824
Likvider i alt	367.884	348.106



Noter

Koncern

tkr.	Børsnoterede aktier	Børsnoterede obligationer	Unoterede investeringsfonde	Afledte finansielle instrumenter
29. Dagsværdioplysninger				
Dagsværdi, ultimo	141.658	188.340	18.327	-4.418
Årets værdiregulering i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	27.015	10.634	583	-4.418
Årets værdiregulering i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringstransaktioner	0	0	0	0
Dagsværdiniveau	1	1	2	2

Koncernen har ovenstående aktiver og forpligtigelser, der måles til dagsværdi.

De afledte finansielle instrumenter er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet, og der indgår ikke væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.

Moderforening

tkr.	Børsnoterede aktier	Børsnoterede obligationer	Unoterede investeringsfonde	Afledte finansielle instrumenter
30. Dagsværdioplysninger				
Dagsværdi, ultimo	141.658	188.340	18.327	-4.418
Årets værdiregulering i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	27.015	10.634	583	-4.418
Årets værdiregulering i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringstransaktioner	0	0	0	0
Dagsværdiniveau	1	1	2	2

Moderforeningen har ovenstående aktiver og forpligtigelser, der måles til dagsværdi.

De afledte finansielle instrumenter er kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet, og der indgår ikke væsentlige ikke-observerbare input i værdiansættelsen.



Noter

		Koncern		Moderforening	
tkr.	Note	2024	2023	2024	2023
31. Resultatdisponering					
<i>Bevillinger</i>					
Tilbageførte/reguleringer af bevillinger		-306	-252	-306	-252
Fritidsliv og fællesskaber		3.645	2.988	3.645	2.988
Uddannelse		5.187	1.394	5.187	1.394
Innovation og partnerskaber		88	0	88	0
Bevillinger i alt		8.614	4.130	8.614	4.130
Overført resultat til egenkapital		41.418	36.400	41.418	36.400
Årets resultat efter minoritetsinteressernes andel		50.032	40.530	50.032	40.530



Insero Horsens

Banegårdsgade 2
DK-8700 Horsens

+45 7026 3748
kontakt@insero.com

insero.dk